



RENCANA INDUK PENELITIAN 2017-2021

UNIVERSITAS PASUNDAN

Jl. Dr. Setiabudhi No. 193 Bandung

email: lembagapenelitian@unpas.ac.id

website: lemlit.unpas.ac.id

Lembar Pengesahan

1. Nama Perguruan Tinggi : Universitas Pasundan
2. Alamat Perguruan Tinggi : Jl. Dr. Setiabudhi No. 193 Bandung
3. Tim Penyusun
Penanggung Jawab : Prof. Dr. Ir. H. Eddy Jusuf Sp, M.Si., M.Kom.
Penasihat : Dr. H. Jaja Suteja, S.E., M.Si., CFRM., DBA.
Dr. Ir. Yudi Garnida, MS.
Dr. H. Deden Ramdan, M.Si., CCIP. DBA
Ketua : Dr. Hj. Erni Rusyani, S.E., M.M.
Sekretaris : Dr. Yuce Sariningsih, M.Si.
Anggota : 1. Dr. Bambang Ariantara, M.T.
2. Dr. Horas Djulius, S.E.
3. Dr. H. Wawan Setiawan, M.Sn.
4. Mimi Halimah, S.Pd., M.Pd.
5. Yanti Purwanti, S.Sos., M.Si.
6. Abdul Gani, S.H., M.Hum.

Bandung, 25 Juni 2018

Mengetahui,
Universitas Pasundan
Ketua Senat,

Universitas Pasundan
Rektor,

Prof. Dr. H. M. Didi Turmudzi., M.Si.

Prof. Dr. Ir. H. Eddy Jusuf Sp, M.Si., M.Kom.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah S.W.T. karena berkat hidayah-Nya dapat menyelesaikan Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Pasundan untuk tahun 2017-2021. Sebagaimana tahun sebelumnya, RIP ini disusun sebagai acuan bagi para peneliti Universitas Pasundan yang selaras dengan Panduan XII. RIP ini membahas Gambaran Umum Universitas Pasundan, Lembaga Pengembangan Unit Kerja, Garis Besar Rip Unit Kerja, Sasaran, Program Strategis dan Indikator Kinerja, Pelaksanaan Rip Unit Kerja

RIP ini disusun untuk merespon tuntutan capaian kinerja penelitian dosen di lingkungan Universitas Pasundan yang lebih baik, yang mengacu pada pengelolaan penelitian yang memenuhi standar yang telah dijelaskan dalam Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi terkait dengan ruang lingkup dan penjelasan Standar Nasional Penelitian. Harapan kami, RIP ini dapat dilaksanakan sesuai dengan standar yang telah ditentukan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Bandung, 25 Juni 2018

Ketua,

Dr. Hj. Erni Rusyani, S.E., MM.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Pasundan untuk tahun 2017-2021 sebagai acuan bagi para peneliti Universitas Pasundan yang selaras dengan Panduan XII. RIP ini membahas Gambaran Umum Universitas Pasundan, Lembaga Pengembangan Unit Kerja, Garis Besar Rip Unit Kerja, Sasaran, Program Strategis dan Indikator Kinerja, Pelaksanaan Rip Unit Kerja.

RIP sangat penting untuk menentukan peta jalan universitas yang di dalamnya mencerminkan capaian kinerja penelitian dosen di lingkungan Universitas Pasundan dengan mengacu pada pengelolaan penelitian yang memenuhi standar yang telah dijelaskan dalam Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi terkait dengan ruang lingkup dan penjelasan Standar Nasional Penelitian. Harapan kami, RIP ini dapat dilaksanakan sesuai dengan standar yang telah ditentukan.

Visi dari Universitas Pasundan adalah “Menjadi komunitas akademik peringkat internasional yang mengusung nilai Sunda dan Islam di tahun 2021”. Dalam menjalankan visi tersebut, Universitas Pasundan memiliki Misi:

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi bertaraf internasional.
2. Mewujudkan penelitian bertaraf internasional.
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat untuk meningkatkan martabat manusia.
4. Menjaga, memelihara dan mengembangkan budaya Sunda.
5. Menjaga, memelihara dan mengembangkan Syi'ar Islam.

Selarasa dengan visi misi Universitas Pasundan, bidang unggulan penelitian diselaraskan dengan kearifan lokal serta memberi kemaslahatan bagi umat. Bidang unggulan penelitian yang mengusung misi budaya dan agama terdiri dari: 1) Sosio Humaniora Berbasis Budaya dan Agama, 2) Ekonomi Kreatif, dan 3) Ketahanan pangan, Energi, dan Lingkungan, sedangkan pengembangan kegiatan penelitian diarahkan untuk:

1. Meningkatkan jumlah dan kualitas proposal serta serapan dana penelitian yang diajukan dosen kepada Kemenristekdikti.
2. Meningkatkan kualitas kerjasama penelitian dengan Perguruan Tinggi (dalam dan luar negeri) serta dengan instansi pemerintahan
3. Meningkatkan koordinasi antara Lembaga Penelitian dengan Pusat Penelitian di tingkat Fakultas untuk peningkatan kinerja penelitian dosen
4. Memberi *reward* bagi dosen yang telah mempublikasikan hasil penelitian dalam bentuk buku, jurnal, presentasi hasil.

Semoga RIP ini dapat menjadi motivasi kuat bagi para dosen di lingkungan Universitas Pasundan untuk terus berkarya dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi melalui peningkatan kualitas dan kuantitas hasil penelitiannya untuk menunjang kemampuan dosen dalam peyampaian setiap materi perkuliahan, sehingga mahasiswa selalu mendapat informasi pengembangan pengetahuan yang “*up to date*”.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Bandung, 25 Juni 2018

Universitas Pasundan

Rektor,

Prof. Dr. Ir. H. Eddy Jusuf, Sp., M.Si., M.Kom.

Daftar Isi

Lembar Pengesahan	i
Kata Pengantar	ii
Daftar Isi.....	v
Daftar Gambar.....	vii
Daftar Tabel	viii
I. PENDAHULUAN	
1.1 Gambaran Umum	1
1.2 Tujuan.....	7
1.3 Tonggak Capaian.....	7
1.4 Peta Jalan Riset.....	8
1.5 Dokumen dan Sistematika RIP	9
1.5.1 Dokumen.....	9
1.5.2 Sistematika RIP.....	10
II. LEMBAGA PENGEMBANGAN UNIT KERJA	
2.2 Visi dan Misi Unit Kerja	11
2.3 Ananlisis Kondisi Saat Ini	12
2.2.1 Riwayat Perkembangan.....	12
2.2.2 Tugas, Pokok dan Fungsi.....	15
2.2.3 Struktur Organisasi	19
2.4 Kegiatan Penelitian	20
2.3.1 Capaian Rencanal	20
2.3.2 Peran Unit Kerja	25
2.5 Potensi	26
2.6 Analisis SWOT	34
2.5.1 Iternal factor Analysis Strategy (EFAS)	35
2.5.2 External factor Analysis Strategy (EFAS)	36
III. GARIS BESAR RIP UNIT KERJA	
3.1 Tujuan dan Sarana Pelaksanaan	41
3.1.1 Tujuan	31

3.1.2 Sasaran	41
3.2 Strategi dan Kebijakan Unit Kerja	42
3.2.1 Peta Startegi Pengembangan Unit Kerja.....	43
3.2.2 Input	44
3.2.3 Proses	47
3.2.4 Output.....	48
3.3 Formulasi Strategi Pengembangan.....	48
IV. SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA	
4.1 Program-Program Bidang Penelitian	51
4.1.1 Optimalisasi Sumberdaya Peneliti dan Staf.....	58
4.1.2 Peningkatan Jumlh PenelitianDRPR	58
4.1.3 Penataan Kelembagaan Penelitian.....	60
4.1.4 Penigkatan Sarana Pendukung.....	61
4.1.5 Penigkatan Kualitas Manajemen Penelitian	62
4.1.6 Penigkatan Luaran Penelitian	63
4.1.7 <i>Revemue Generating</i>	65
4.2 Bidang Unggulan Riset	65
4.2.1 Riset Unggulan Level Institusi	74
4.2.2 Pengukuran Kinerja	75
V. PELAKSANAAN RIP UNIT KERJA	
5.1 Sumber Dana	78
5.2 Estimasi Dana	78
5.3 Perolehan Rencana Pendanaan	79
VI. PENUTUP	
6.1 Keberlanjutan RIP	80
6.2 Panitia Penyusunan RIP	83
LAMPIRAN	85

Daftar Gambar

Gambar 1. Startegi Tahapan Pencapaian	8
Gambar 2. Roadmap Lembaga Penelitian Unpas	9
Gambar 3. Struktur Organisasi Lembaga Penelitian.....	20
Gambar 4. Peta strategi Pengembangan Unit Kerja.....	44
Gambar 5. Percepatan Program Penelitian.....	66
Gambar 6. Revisi Percepatan Program Penelitian dalam Satu Tahap	67
Gambar 7. Revisi Percepatan Program Penelitian dalam DuaTahap.....	68

Daftar Tabel

Tabel 1. Daftar Nama Ketua Puslit Universitas Pasundan.....	20
Tabel 2. Indikator Kinerja Utama Penelitian (IKUP)	21
Tabel 3. Pencapaian IKUP Tahun 2013 s.d 2015 Lemlit Universitas Pasundan	23
Tabel 4. Laboratorium Penunjang Kegiatan Penelitian	31
Tabel 5. Tabel Analisis SWOT	39
Tabel 6. Strategi Pengembangan Berdasarkan Analisis SWOT	39
Tabel 7. Indikator Capaian.....	52
Tabel 8. Program Kerja untuk Optimalisasi Sumberdaya Peneliti dan Staf 2016-2021	58
Tabel 9. Program Kerja untuk Peningkatan Jumlah Penelitian DRPM 2016-2021	59
Tabel 10. Penataan Kelembagaan Penelitian	61
Tabel 11. Peningkatan Sarana Pendukung.....	61
Tabel 12. Peningkatan Kualitas Manajemen Penelitian.....	62
Tabel 13. Peningkatan Luaran Penelitian.....	64
Tabel 14. <i>Revenue Generating</i>	65
Tabel 15. Bidang Unggulan.....	66

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Gambaran Umum

Rencana Induk Penelitian (RIP) merupakan arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian institusi dalam jangka waktu tertentu, dalam hal ini Lembaga Penelitian Universitas Pasundan menyusun RIP untuk jangka waktu 4 (empat) tahun ke depan.

Perguruan tinggi dihadapkan pada peluang sekaligus tantangan global pada era Masyarakat Ekonomi Asean (MEA) dengan lingkungan dan tatanan yang terus berubah dengan cepat. Pada era globalisasi saat ini ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) diyakini menjadi penggerak utama pembangunan menuju terciptanya kesejahteraan masyarakat. Bagi dunia pendidikan, berbagai perubahan dalam bidang politik, ekonomi, sosial dan budaya merupakan tantangan yang kompleks dan saling berkaitan. Di sisi lain, hal tersebut menuntut adanya penguasaan dan pemanfaatan IPTEK secara cerdas dan strategis.

Universitas Pasundan (UNPAS) berdiri tanggal 14 November 1960. Keberadaan dan pengembangannya tidak terlepas dari tujuan dan cita-cita Paguyuban Pasundan sebagai organisasi induk yang lahir tahun 1913. Sehingga esensi dan eksistensinya tidak terlepas dari garapan pengabdian Paguyuban Pasundan terutama dalam turut mencerdaskan kehidupan dan kesejahteraan bangsa Indonesia. Visi dari Universitas Pasundan adalah “Menjadi komunitas akademik peringkat internasional yang mengusung nilai Sunda dan Islam di tahun 2021”. Dalam menjalankan visi tersebut, Universitas Pasundan memiliki Misi:

6. Menyelenggarakan pendidikan tinggi bertaraf internasional.
7. Mewujudkan penelitian bertaraf internasional.
8. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat untuk meningkatkan martabat manusia.
9. Menjaga, memelihara dan mengembangkan budaya Sunda.



10. Menjaga, memelihara dan mengembangkan Syi'ar Islam.

Pada saat berdirinya, UNPAS didukung oleh kehadiran dua Fakultas, yakni Fakultas Hukum (FH) dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP). Fakultas Hukum terdiri atas dua jurusan yakni: Hukum Perdata dan Hukum Pidana, sedangkan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik terdiri atas jurusan-jurusan: Adminitrasi Negara, Kesejahteraan Sosial dan Hubungan Internasional. Mengingat kebutuhan masyarakat, selanjutnya dibuka jurusan baru pada dua fakultas tersebut, yakni jurusan Administrasi Niaga dan Ilmu Komunikasi di FISIP dan jurusan Hukum Tata Negara di FH.

Pada tahun 1961 dibuka fakultas baru yaitu Fakultas Teknik (FT) dengan jurusan Teknologi Makanan dan Teknik Produksi. Jurusan Teknologi Makanan selanjutnya diubah menjadi jurusan Teknologi Pangan dan jurusan Teknik Produksi kemudian diubah menjadi jurusan Teknik Industri.

Pertengahan dasawarsa 70-an kembali dibuka Fakultas Ekonomi (FE) dan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP). FE sampai saat ini didukung oleh tiga jurusan yaitu: Jurusan Manajemen, Akuntansi dan Jurusan Ilmu Ekonomi Studi Pembangunan; sedangkan FKIP saat ini terdiri atas lima jurusan yaitu: PPKN, Pendidikan Ekonomi Akuntansi, Pendidikan Bahasa, Sastra Indonesia dan Daerah, Pendidikan Matematika dan Pendidikan Biologi.

Sejak berdiri sampai dengan saat ini lingkungan Universitas Pasundan mempunyai Fakultas dan Jurusan/Program Studi/ProgramKekhususan sebagai berikut:

1. Fakultas Teknik, terdiri atas Teknologi Pangan, Teknik Industri, Teknik Mesin, Teknik Informatika, Teknik Lingkungan, dan Teknik Planologi.
2. Fakultas Ilmu Seni dan Sastra terdiri atas Desain Komunikasi Visual, Fotografi dan Film, Seni Musik dan Sastra Inggris.
3. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, terdiri atas Jurusan Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Pendidikan Ekonomi Akuntansi, Pendidikan Bahasa, Sastra Indonesia dan Daerah, Pendidikan Matematika, Pendidikan Biologi, dan Pendidikan Guru Sekolah Dasar.



4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis, terdiri Jurusan Manajemen, Akuntansi dan Ekonomi Pembangunan.
5. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, terdiri atas Jurusan Administrasi Negara, Kesejahteraan Sosial, Hubungan Internasional, Administrasi Niaga, dan Ilmu Komunikasi.
6. Fakultas Hukum, dengan Program Ilmu Hukum terdiri dari Program Kekhususan Kepentingan Individu dan Masyarakat, Penegakan Hukum Pidana, Kebijakan Hukum dan Politik, dan Hukum Ekonomi Internasional.
7. Program Pascasarjana, terdiri atas Program Magister Administrasi Publik, Program Magister Manajemen, Program Magister Teknik Industri dan Manajemen, Program Magister Hukum, Program Magister Teknologi Pangan, Program Magister Pendidikan Matematika, Program Magister Teknik Mesin, Program Magister Ilmu Komunikasi, Program Magister Pendidikan Bahasa Indonesia, Program Magister Kenotariatan, Program Magister Akuntansi, selanjutnya Program Doktor, yang terdiri dari Program Doktor Manajemen, Program Doktor Sosiologi dan Program Doktor Hukum. Kemajuan di bidang pengelolaan akademik ditandai dengan diperolehnya status akreditasi dengan menempati 10 besar PTN/PTS diseluruh Indonesia dan di Jawa Barat menempati posisi 2 besar PTS. Sedangkan jumlah mahasiswa dan guru besar, Unpas merupakan terbanyak se Kopertis Jabar dan Banten. Sesuai dengan tuntutan, maka sejak tahun akademik 1999/2000 dibuka Program Pascasarjana Magister Ilmu Administrasi dengan konsentrasi Kebijakan Publik dan Kebijakan Bisnis, pada tahun akademik 2000/2001 dibuka pula Program Magister Manajemen (MM) dengan konsentrasi Manajemen Pemasaran dan Manajemen Sumber Daya Manusia, pada tahun akademik 2001/2002 dibuka program Magister Teknik dan Manajemen Industri dengan konsentrasi Sistem Logistik dan Manajemen Industri dan pada tahun akademik 2003/2004 dibuka Program Magister Hukum dan Program Doktor/S-3, Ilmu Sosial dan Ilmu Ekonomi sudah menerima mahasiswa baru lalu pada tahun 2014 dibuka Program Magister Ilmu



Komunikasi dan Program Magister Bahasa Indonesia selanjutnya pada tahun 2017 dibuka Program Magister Kenotariatan dan Program Magister Akuntansi.

Untuk melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi secara utuh dan terpadu, maka pada tahun 1978 dibentuk Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LAPPMA). Kemudian untuk menyesuaikan dengan ketentuan perundangan yang baru, maka pada tahun 1987 kedua lembaga itu dipisah menjadi Lembaga Penelitian (LEMLIT), Lembaga Pengabdian pada Masyarakat (LPM). Selanjutnya pada tahun yang bersamaan dibentuk pula Lembaga Kebudayaan (LEMBUD) yang mempunyai tugas pokok melestarikan dan mengembangkan budaya Sunda; Lembaga Pengkajian dan Pengembangan Syi'ar Islam (LPPSI) mempunyai tugas membangun syi'ar Islam. Pada tahun 2000 LPPSI dan LEMBUD digabung menjadi Lembaga Budaya Sunda dan Pengkajian Islam (LBSPI). Untuk meningkatkan pelayanan dan fokus pada bidangnya, maka pada tahun 2003 LBSPI dipecah kembali menjadi Lembaga Pengkajian dan Pengembangan Syi'ar Islam (LPPSI) dan Lembaga Budaya Sunda (LBS).

Untuk membantu pelaksanaan tugas pokok Universitas, khususnya tugas-tugas pengadministrasian maka dibentuklah biro-biro. Adapun biro-biro yang ada adalah Biro Administrasi Akademik (BAAK), Biro Administrasi Umum (BAUM), Biro Administrasi Kemahasiswaan dan Alumni (BAKA). Sejalan dengan meningkatnya beban kerja dan masalah yang dihadapi oleh Universitas Pasundan maka pada tahun 2005 dibentuk biro baru, yaitu Biro Administrasi Keuangan dan Pengembangan Sumber Daya. Untuk pengadministrasian di tingkat fakultas dilaksanakan oleh bagian tata usaha.

Selanjutnya pada tahun 2007 dibentuk Satuan Penjaminan Mutu (SPM), Satuan Pengawas Internal (SPI), Pusat Peningkatan dan Pengembangan Aktivitas Instruksional (P3AI), Satuan Pengelola Teknologi Informasi dan Komunikasi (SPTIK). Lembaga-lembaga yang dibentuk tersebut sebagai upaya Unpas meningkatkan kualitas dalam ranah nasional dan internasional.

Untuk mengelola dan melayani mahasiswa asing, tahun 2011 dibentuk Divisi Kerjasama Internasional (DKI), sedangkan sebagai konsekuensi Unpas telah menerima



kepercayaan dari Menkumham RI sebagai Kampus Berbasis HAKI (Hak Kekayaan Atas Intelektual), satu-satunya PTS di Jabar dan Banten, maka awal 2014 didirikan klinik/studio HAKI UNPAS, yang akan mengurus temuan-temuan penelitian atau pengurusan Paten.

Untuk mendukung penyelenggaraan program akademik, telah dijalin hubungan kerjasama dengan beberapa instansi pemerintah dan swasta, serta perguruan tinggi di dalam maupun di luar negeri, diantaranya: Departemen Tenaga Kerja dan Transmigrasi RI, Departemen perindustrian dan Perdagangan RI, Departemen Perikanan dan Kelautan RI, Departemen Dalam Negeri, Lemhanas, BUMN, Kadin Jabar, Kementerian Hukum dan HAM, Kedutaan Besar RI di Beijing, Kedutaan Besar RI di Filipina, Kementerian Luar Negeri RI, Pemda Provinsi Jawa Barat dan beberapa Pemerintah Kota/Kabupaten di Provinsi Jawa Barat dan Banten. Disamping itu telah dijalin hubungan baik dengan beberapa perguruan tinggi di Perancis, Belgia, Thailand, Malaysia, Jerman dan Jepang, dimana beberapa dosen Unpas menyelesaikan studi S-2 dan S-3. Mahasiswa Unpas bukan hanya berasal dari 33 provinsi di Indonesia, tetapi mahasiswa asing yang berasal dari negara Polandia, Turki, Lithuania, Thailand, Jepang, Korea Selatan, Australia, Hungaria, Afrika Selatan, Singapura, Malaysia, Somalia, Vietnam, Laos, Tajikistan, Kirgistan, Azerbaizan, China, Filipina, Papua Nugini, Ukraina dan Timor Leste. Mereka kuliah di program S-1 dan S-3. Mulai tahun 2006/2007 Unpas menerima juga mahasiswa Darmasiswa RI yang berasal dari Hungaria, Polandia, Afrika Selatan, Uzbekistan, Jepang, Madagaskar dan Laos.

Selanjutnya pada tahun 2009/2010 Unpas membuka kelas Internasional yang pengantarnya bahasa Inggris dan seluruh mahasiswa untuk angkatan pertama berasal dari Tajikistan dengan mendapat beasiswa unggulan dari Pemerintah Republik Indonesia sampai selesai.

Sebagai salah satu bentuk kepedulian untuk memelihara, bahasa dan budaya Sunda, maka pada tahun 2011/2012 didirikan Akademi Budaya Sunda (ABS) yang diinisiasi oleh Prof. H. M. Didi Turmudzi, M.Si. (Rektor Unpas periode 2003-2012)



beserta tokoh Jawa Barat lainnya. Selanjutnya pada tahun 2017 Unpas mendirikan program studi Magister Kenotariatan dan program studi Magister Akuntansi (Maksi).

Pengelolaan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi, disebagian besar program studi telah mencapai tingkat efisiensi internal yang baik. Indikator yang diraih 17 program studi telah terakreditasi dengan peringkat “A” dari BAN-PT Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Depdiknas RI.

Sementara itu tingkat pengakuan dan kepercayaan dari masyarakat terhadap Unpas juga terus meningkat baik di tingkat nasional maupun internasional. Hal ini dibuktikan diantaranya Unpas tahun 2007 termasuk 50 perguruan tinggi yang menjanjikan di Indonesia (*50 Promising Indonesian Universities*) dan 80 perguruan tinggi yang berbasis kesehatan organisasi dan daya saing bangsa. Tahun 2009 Unpas mendapatkan dana hibah dari JICA melaksanakan *The Community Empowerment Program*. Selanjutnya pada tahun yang sama Unpas mendapatkan Hibah promosi di tingkat internasional dari *Q. S. Stars* yang berkedudukan di *Singapore* dan negara Eropa lainnya dan pada tahun 2011 Unpas memperoleh *Rated for Excellence* dari *Q. S. Stars*, selanjutnya tahun 2012 Unpas dari *Q. S. Stars* memperoleh *Employability* (Bintang Tiga), *Teaching* (Bintang Tiga), *Internationalization* (Bintang Dua). Sedangkan prestasi yang diraih mahasiswa Unpas di tingkat dunia adalah *The World Alpinist Championship* di Amerika Serikat dan *The International Taekwondo Gold Medal in Championship of Taekwondo in Geong Ju, South Korea* dan pada tahun 2009 mahasiswa Unpas memperoleh kejuaraan *Taekwondo Bronze Medal* di *Sea Games Vientiane* dan pada tahun itu juga Mahasiswa Unpas memperoleh penghargaan Nominasi Terbaik Gokart Indonesia 2009. Pada tahun 2014 Mahasiswi Teknik Industri (Giovannie Chaerunisa Rahayu) menjadi juara I Tingkat Internasional “*Global Convergence Idea Camp for Smart Farming, 2014*”.

Data laporan PDPT, Universitas Pasundan memiliki 547 orang dosen terdiri dari Guru Besar/Profesor sebanyak 26 orang, S-3/Doktor sebanyak 151 orang dan S-2/Magister/SP2 sebanyak 370 orang, para dosen tersebut merupakan lulusan Perguruan Tinggi Dalam dan Luar Negeri sehingga dengan jumlah mahasiswa sebanyak 19.200



orang (termasuk di dalamnya mahasiswa asing) Unpas memiliki Ratio Dosen yang cukup sehat, yaitu 1:35,1.

1.2. Tujuan

Tujuan penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) Lembaga Penelitian Unpas adalah sebagai berikut:

1) Tujuan Umum

Memberikan gambaran arah dan kegiatan Lembaga Penelitian selama empat tahun sesuai dengan indikator kinerja penelitian.

2) Tujuan Khusus

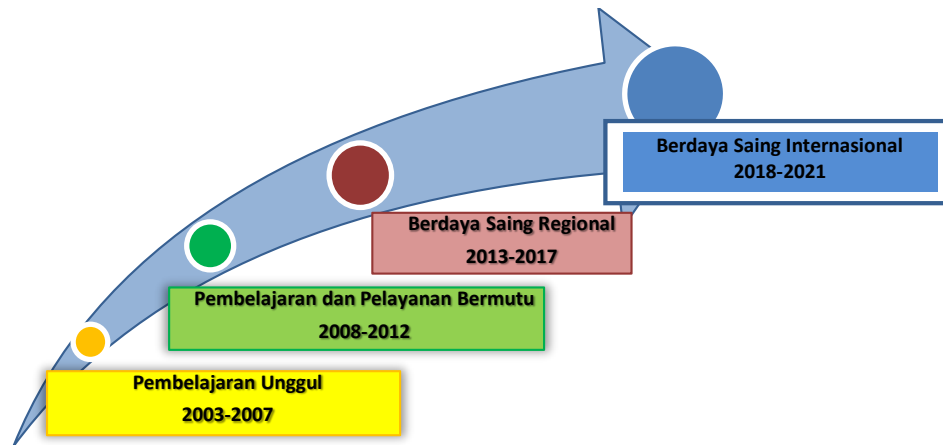
Tujuan khusus penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) Lembaga Penelitian Unpas adalah sebagai berikut:

1. Memberikan gambaran evaluasi kegiatan Lembaga Penelitian Unpas 5 tahun yang lalu.
2. Menggambarkan rencana kerja 5 tahun yang akan datang untuk meningkatkan capaian indikator kinerja penelitian.

1.3. Tonggak Capaian (*Milestone*)

Secara umum pelaksanaan dan pengembangan pendidikan di Universitas Pasundan mengacu pada Rencana Strategi Universitas Pasundan untuk tahun 2013-2017. Rencana strategi diprioritaskan untuk mencapai visi dan mengemban misi ke depan yaitu tercapainya peningkatan mutu *outcomes* pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat melalui peningkatan mutu input dan mutu proses yang didukung oleh pengembangan kemampuan manajerial pimpinan akademik dan administrasi, peningkatan kesejahteraan dosen dan tenaga administrasi serta peningkatan jumlah dan mutu fasilitas pendukung.





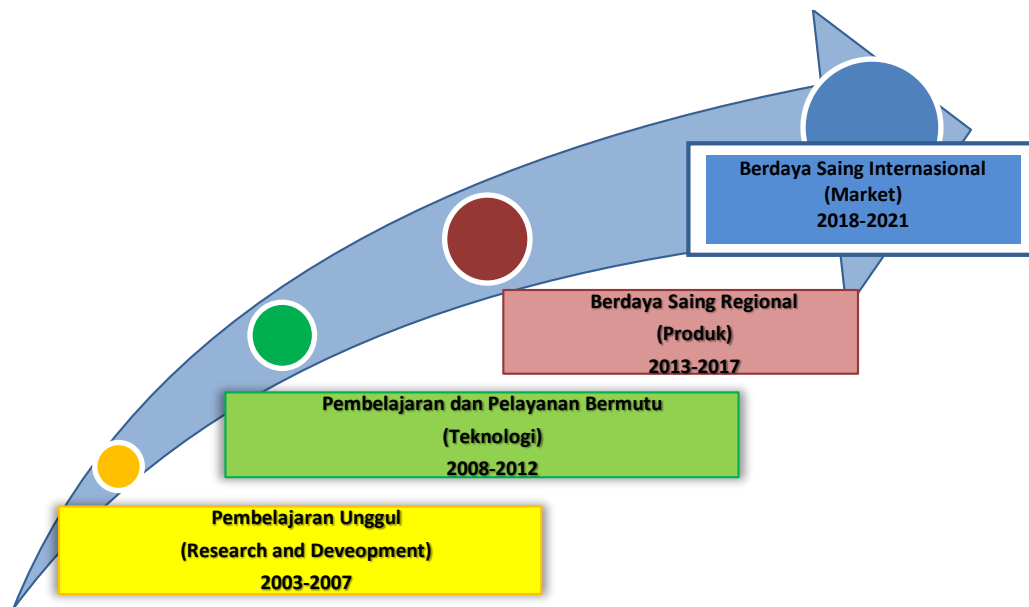
Gambar 1. Strategi Tahapan Pencapaian

Pelaksanaan kegiatan untuk mencapai sasaran mengacu pada Program Kerja Universitas Pasundan yang telah disusun dalam Rencana Strategi dan Rencana Operasional. Kesesuaian tujuan dijelaskan sebagai berikut:

Konsisten dengan karakteristik di atas, Unpas mengembangkan falsafah Sunda: “*Ngindung ka waktu, ngabapa ka jaman, ngigelan jeung ngigelkeun jaman*”: yang mengacu kepada universalisme ajaran Islam “*rahmatan lil alamin*”, artinya UNPAS baik sebagai institusi maupun warga civitas akademika senantiasa menyadari “semangat dan tanda-tanda jaman” dalam melibatkan diri dan memiliki komitmen moral terhadap kebenaran, kejujuran dan kenyataan ilmiah agar senantiasa bukan hanya memahami dan mamaknai dunia, melainkan juga memainkan posisi dan peran menjadi pengubah dan pembaharu dunia yang ada, kemudian bergerak ke arah kondisi dan dinamika yang memiliki nuansa ridho dan kerahmatan ilahiyah bagi kesejahteraan masyarakat, bangsa, negara dan umat manusia.

1.4 Peta Jalan Riset

Peta jalan riset (*roadmap*) Lembaga Penelitian mengacu pada peta jalan Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pasundan yang telah dijelaskan sebelumnya yang digambarkan sebagai berikut:



Gambar 2. Roadmap Lembaga Penelitian Unpas

1.5 Dokumen dan Sistematika RIP

1.5.1. Dokumen

Rencana Induk Penelitian (RIP) Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian dalam jangka waktu tertentu (5 tahun). RIP ini juga memuat penjelasan tentang Riset Unggulan Institusi dan *Road Map* riset yang menjadi panduan Lembaga Penelitian Universitas Pasundan. Dokumen yang digunakan dalam penyusunan RIP antara lain:

1. Renstra Institusi, RENIP (Rencana Induk Pengembangan),
2. *Academic Plan*,
3. Keputusan Senat Universitas terkait Penelitian.

Menghadapi tantangan tersebut, Lembaga Penelitian UNPAS menyusun Rencana Induk Penelitian (RIP) untuk periode 2016 -2021. Rencana tersebut disusun dengan memperhatikan Rencana Induk Penelitian (RIP) Unpas tahun 2011 – 2015, serta capaian indikator kinerja tahun 2013 sd 2015, serta berdasarkan hasil-hasil analisis kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman. Data tersebut menjadi dasar

dikembangkannya kebijakan, sasaran, strategi, program kerja dan indikator kerjanya dengan standar mutu nasional maupun internasional.

1.5.2 Sistematika RIP

Sistematika Penulisan Rencana Induk Penelitian (RIP) Lembaga Penelitian Unpas adalah sebagai berikut:

- BAB I : PENDAHULUAN
- BAB II : LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA
- BAB III : GARIS BESAR RIP UNIT KERJA
- BAB IV : SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR
KINERJA
- BAB V : PELAKSANAAN RIP UNIT KERJA
- BAB VI : PENUTUP



BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA

2.1. Visi dan Misi Unit Kerja

Visi dan misi Lembaga Penelitian Universitas Pasundan mengacu pada visi dan misi Universitas Pasundan. **Visi Lembaga Penelitian (Lemlit):** “Menjadi Lembaga Penelitian yang berstandar nasional berwawasan mutu internasional, mampu berperan aktif dalam pengembangan Iptek serta pembangunan bangsa yang berlandaskan pada nilai-nilai kesundaan dan ke-Islaman”.

Misi Lemlit:

1. Menjadikan Lembaga Penelitian sebagai pusat riset di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi yang berkualitas
2. Menghasilkan berbagai karya penelitian yang inovatif, bermanfaat dan mampu memecahkan masalah-masalah sosial pada tingkat lokal, nasional, dan internasional.
3. Memanfaatkan dan menerapkan hasil-hasil penelitian secara akademis, professional dan berbudaya.
4. Membangun kerjasama bidang penelitian dengan berbagai institusi pemerintah, swasta, perguruan tinggi, baik nasional maupun internasional.

Sasaran penyelenggaraan kegiatan penelitian di Lembaga Penelitian Unpas adalah sebagai berikut:

1. Dosen termotivasi untuk melaksanakan penelitian di dalam maupun luar negeri
2. Meningkatkan budaya meneliti dosen.
3. Meningkatkan jumlah dan mutu penelitian dosen.
4. Meningkatkan peran dan kinerja Lemlit dalam penelitian dosen
5. Meningkatkan kolaborasi penelitian berbagai disiplin ilmu di lingkungan Unpas
6. Mengembangkan penelitian yang bermutu dan berdaya saing tinggi
7. Meningkatkan citra dan semangat dosen dalam melaksanakan penelitian.



8. Hasil penelitian dosen yang dipublikasikan secara luas dalam bentuk jurnal (nasional dan internasional).
9. Meningkatkan perolehan dana penelitian dari lembaga donor baik dari dalam maupun luar negeri.
10. Meningkatkan perolehan hibah dana penelitian melalui suatu kerjasama di tingkat nasional maupun internasional.

2.2. Analisis Kondisi Saat Ini

2.2.1. Riwayat Perkembangan

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat (LAPPMA) dibentuk pada pertengahan tahun 80-an, namun pada tahun 1987 LAPPMA dipisah menjadi Lembaga Penelitian (Lemlit) dan Lembaga Pengabdian pada Masyarakat (LPM), dan mulai tahun 1996 secara bertahap berdiri pusat-pusat penelitian di tingkat fakultas yang mendukung tugas kedua lembaga itu. Pimpinan yang telah mengelola Lemlit, adalah :

1. Prof. Dr. H. Ahmad Joenoos (1987 – 1989)
2. Prof. Dr. H. Tjetje S. Hassan, Ir., M.Sc. (1990 – 1993)
3. Prof. Dr. Soelaeman Tirtawidjaja, Ir. (1993 – 1996)
4. Prof. Dr. Rully Indrawan, M.Si. (1997 – 2004)
5. Dr. H. Aan Burhanuddin, SH.,MH. (2004 – 2015)
6. Dr. Yaya M. Abdul Azis., Drs., M.Si (2015 – 2016)
7. Dr. Hj. Erni Ernawan, S.E., M.Si (2016 – sekarang)

Penelitian yang mempunyai kekhasan atau menghasilkan temuan penelitian yang inovatif didanai untuk mendapatkan paten hasil penelitian, hal tersebut dapat memotivasi dosen untuk lebih semangat lagi dalam melakukan penelitian yang lebih berkualitas.

Catatan pelaksanaan kegiatan lembaga penelitian Universitas Pasundan merupakan unsur pelaksana di lingkungan perguruan tinggi yang mengkoordinasikan, memantau dan menilai pelaksana kegiatan penelitian yang diselenggarakan oleh Pusat



Penelitian serta ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan.

Rencana dan operasional yang dilakukan Lembaga Penelitian adalah meningkatkan jumlah mutu dan fasilitas penelitian dosen pelatihan dan workshop penelitian, kegiatan penelitian dan penambahan fasilitas, peningkatan kinerja lembaga-lembaga penelitian merupakan pelatihan sistem informasi dan manajemen lemlit, pembuatan regulasi dalam meningkatkan kinerja lemlit, pengembangan pusat-pusat pengrajin dan penelitian (nasional dan internasional), peningkatan penelitian unggulan, pengembangan penelitian yang bermutu dan berdaya saing, mengadakan forum komunikasi dan diskusi ilmiah dengan mengundang dosen tamu yang berpengalaman dalam penelitian.

Meningkatkan publikasi hasil penelitian dan karya ilmiah dosen, seperti memfasilitasi dosen untuk menjadi pemakalah di seminar. Memfasilitasi dosen untuk mempublikasikan hasil penelitian ke jurnal ilmiah. Peningkatan sumber dana penelitian seperti peningkatan jumlah dana mutu penelitian dasar, bidang kepakaran, peningkatan jumlah dan mutu penelitian yang didanai dari dalam negeri (pemerintah dan swasta), peningkatan jumlah dan mutu penelitian yang didanai dari dalam negeri. Peningkatan kerjasama penelitian dengan instansi lain (nasional dan internasional).

Terlaksana atau tidaknya program tersebut, sangat ditentukan oleh semangat dan kerja keras serta komitmen dan dukungan semua pihak. Lembaga penelitian hanya berperan dalam melaksanakan fungsinya, kalau mendapat dukungan dari kita semua.

Universitas Pasundan berkewajiban menyelenggarakan penelitian disamping melaksanakan pendidikan sebagaimana diamanahkan oleh Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional Pasal 20. Sejalan dengan kewajiban tersebut, Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi Pasal 45 menegaskan bahwa penelitian di perguruan tinggi diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa.



Pasal 1 Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi (Permenristekdikti) Republik Indonesia Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi juga telah menyebutkan bahwa Standar Nasional Pendidikan Tinggi adalah satuan standar yang meliputi Standar Nasional Pendidikan ditambah dengan Standar Nasional Penelitian. Dalam pasal tersebut dijelaskan bahwa Standar Nasional Penelitian dan Pengabdian Masyarakat adalah kriteria minimal tentang sistem penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada perguruan tinggi yang berlaku di seluruh wilayah hukum Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Peraturan Presiden Nomor 13 Tahun 2015 tentang Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi yang disebutkan pada pasal 2 bahwa Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi mempunyai tugas menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang riset, teknologi dan pendidikan tinggi untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara. Dalam pelaksanaannya, Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan telah menetapkan visi tahun 2015-2019 sebagai berikut: “Terwujudnya pendidikan tinggi yang bermutu serta kemampuan iptek dan inovasi untuk mendukung daya saing bangsa”. Pendidika tinggi yang bermutu dimaksudkan untuk menghasilkan lulusan yang berpengetahuan, terdidik dan terampil, sedangkan kemampuan Iptek dan inovasi dimaknai oleh keahlian SDM dan lembaga litbang serta perguruan tinggi dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengembangan dan penerapan iptek yang ditunjang oleh penguatan kelembagaan, sumber daya dan jaringan. Misi untuk mewujudkan visi tersebut di atas yaitu:

1. Meningkatkan akses, relevansi dan mutu pendidikan tinggi untuk menghasilkan SDM yang berkualitas.
2. Meningkatkan kemampuan iptek dan iovasi untuk meghasilkan nilai tambah produk inovasi.

Misi ini mencakup upaya menjawab permasalahan pembangunan iptek dan pendidikan tinggi periode 2015-2019 dalam segi pembelajaran dan kemahasiswaan, kelembagaan, sumber daya, riset dan pengembangan, dan penguatan inovasi. Peningkatan daya saing bangsa bermakna bahwa iptek dan pendidikan tinggi dapat



memberikan kontribusi dalam penguatan perekonomian dan peningkatan kesejahteraan masyarakat yang ditunjukkan oleh keunggulan produk teknologi hasil litbang yang dihasilkan oleh Lembaga Penelitian.

Lembaga Penelitian Universitas Pasundan merupakan unsur pelaksana di lingkungan Perguruan Tinggi yang mengkoordinasikan, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian yang diselenggarakan oleh Pusat Penelitian di tingkat Fakultas, serta ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan. Visi dan Misi Lembaga Penelitian Universitas Pasundan mengacu pada visi dan misi Universitas Pasundan, yang menyatakan bahwa Lembaga Penelitian menjadi: “Menjadi Lembaga Penelitian yang berstandar nasional berwawasan mutu internasional, mampu berperan aktif dalam pengembangan Iptek serta pembangunan bangsa yang berlandaskan pada nilai-nilai kesundaan dan ke-Islaman”, sedangkan Misi Lemlit:

1. Menjadikan Lembaga Penelitian sebagai pusat riset di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi yang berkualitas.
2. Menghasilkan berbagai karya penelitian yang inovatif, bermanfaat dan mampu memecahkan masalah-masalah sosial pada tingkat lokal, nasional, dan internasional.
3. Memanfaatkan dan menerapkan hasil-hasil penelitian secara akademis, professional dan berbudaya.
4. Membangun kerjasama bidang penelitian dengan berbagai institusi pemerintah, swasta, perguruan tinggi, baik nasional maupun internasional.

2.2.2 Tugas Pokok dan Fungsi

Lembaga Penelitian didorong oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi untuk menghasilkan inovasi yang mendatangkan manfaat langsung bagi masyarakat sebagaimana tertuang dalam Lampiran Permenristekdikti Nomor 13 Tahun 2015 menyatakan bahwa sasaran program dan indikator kinerja program yang berkaitan dengan luaran penelitian meliputi:



1. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan pendidikan tinggi;
2. Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Pendidikan tinggi;
3. Meningkatnya relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya iptek dan dikti;
4. Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan;
5. Menguatnya kapasitas inovasi.

Sesuai dengan amanah di atas, maka tujuan kegiatan di Lembaga Penelitian adalah sebagai berikut:

1. Menghasilkan penelitian sesuai dengan Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
2. Menjamin pengembangan penelitian unggulan yang spesifik;
3. Meningkatkan kapasitas penelitian;
4. Mencapai dan meningkatkan mutu sesuai target dan relevansi hasil penelitian bagi masyarakat Indonesia, dan;
5. Meningkatkan diseminasi hasil penelitian dan perlindungan kekayaan intelektual secara nasional dan internasional.

Bentuk upaya agar tujuan dan standar penelitian dapat dicapai, Lembaga Penelitian bersama-sama dengan Pusat Penelitian di tingkat fakultas memfasilitasi para dosen dalam melaksanakan penelitian secara terprogram dan berkelanjutan. Selain itu, Lembaga Penelitian membangun kerja sama dengan berbagai lembaga mitra, baik di tingkat nasional maupun internasional.

Setiap perguruan tinggi diharapkan dapat mengelola penelitian yang memenuhi standar yang telah dijelaskan dalam Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi terkait dengan ruang lingkup dan penjelasan Standar Nasional Penelitian sebagai berikut:

1. Standar hasil penelitian, yaitu mencakup kriteria minimal tentang: a) mutu hasil penelitian; b) diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa; c) semua luaran yang dihasilkan melalui kegiatan yang memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai otonomi keilmuan dan budaya akademik; d)



terpenuhinya capaian pembelajaran lulusan serta memenuhi ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi; dan e) tidak bersifat rahasia, tidak mengganggu dan/atau tidak membahayakan kepentingan umum atau nasional wajib disebarluaskan dengan cara diseminarkan, dipublikasikan, dipatenkan, dan/atau cara lain yang dapat digunakan untuk menyampaikan hasil penelitian kepada masyarakat.

2. Standar isi penelitian, yaitu merupakan kriteria minimal yang meliputi: a) kedalaman dan keluasan materi penelitian dasar dan penelitian terapan; b) berorientasi pada luaran penelitian yang berupa penjelasan atau penemuan untuk mengantisipasi suatu gejala, fenomena, kaidah, model, atau postulat baru; c) orientasi pada luaran penelitian yang berupa inovasi serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, dunia usaha, dan/atau industri; d) mencakup materi kajian khusus untuk kepentingan nasional; dan e) memuat prinsip-prinsip kemanfaatan, kemutahiran, dan mengantisipasi kebutuhan masa mendatang.
3. Standar proses penelitian, yaitu meliputi: a) kegiatan penelitian yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan; b) memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan dan budaya akademik; c) mempertimbangkan standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan; dan d) penelitian yang dilakukan oleh mahasiswa dalam rangka melaksanakan tugas akhir, skripsi, tesis, atau disertasi, selain harus memenuhi ketentuan dan juga harus mengarah pada terpenuhinya capaian pembelajaran lulusan serta memenuhi ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi.
4. Standar penilaian penelitian, yaitu merupakan kriteria minimal penilaian yang meliputi: a) proses dan hasil penelitian yang dilakukan secara terintegrasi dengan prinsip penilaian paling sedikit edukatif, objektif, akuntabel, dan transparan yang merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan; b) harus memperhatikan kesesuaian dengan



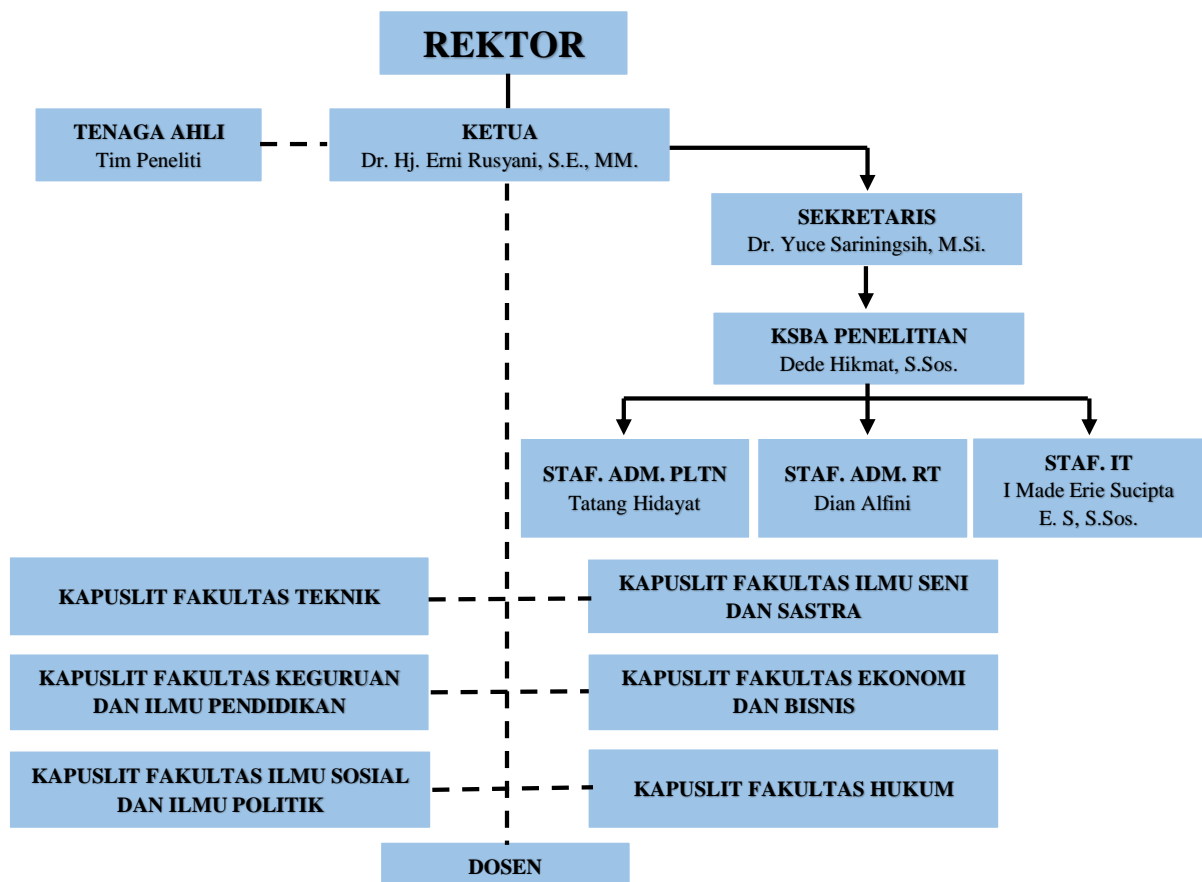
standar hasil, standar isi, dan standar proses penelitian; dan c) penggunaan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses dan pencapaian kinerja hasil penelitian dengan mengacu ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi.

5. Standar peneliti, merupakan kriteria minimal peneliti yang meliputi: a) kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian; b) kemampuan tingkat penguasaan metode penelitian yang sesuai dengan bidang keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman penelitian yang ditentukan berdasarkan kualifikasi akademik dan hasil penelitian; dan c) menentukan kewenangan melaksanakan penelitian diatur dalam pedoman rinci yang dikeluarkan oleh Direktur Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan.
6. Standar sarana dan prasarana penelitian, merupakan kriteria minimal: a) sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang kebutuhan isi dan proses penelitian dalam rangka memenuhi hasil penelitian; b) sarana perguruan tinggi yang digunakan untuk memfasilitasi penelitian paling sedikit terkait dengan bidang ilmu program studi serta dapat dimanfaatkan juga untuk proses pembelajaran dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat; dan c) memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan.
7. Standar pengelolaan penelitian, merupakan kriteria minimal tentang: a) perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian; dan b) pengelolaan penelitian sebagaimana dimaksud dilaksanakan oleh unit kerja dalam bentuk kelembagaan yang bertugas untuk mengelola penelitian seperti lembaga penelitian, lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, atau bentuk lainnya yang sejenis sesuai dengan kebutuhan dan ketentuan perguruan tinggi.
8. Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian, yaitu: a) kriteria minimal sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan penelitian yang berasal dana penelitian internal perguruan tinggi, pemerintah, kerja sama dengan lembaga lain



baik di dalam maupun di luar negeri, atau dana dari masyarakat; b) digunakan untuk membiayai perencanaan penelitian, pelaksanaan penelitian, pengendalian penelitian, pemantauan dan evaluasi penelitian, pelaporan hasil penelitian, dan diseminasi hasil penelitian; c) dana pengelolaan penelitian wajib disediakan oleh perguruan tinggi digunakan untuk membiayai manajemen penelitian (seleksi usulan, pemantauan dan evaluasi, pelaporan penelitian, dan diseminasi hasil penelitian), peningkatan kapasitas peneliti, dan insentif publikasi ilmiah atau insentif Kekayaan Intelektual (KI); dan d) perguruan tinggi tidak dibenarkan untuk mengambil fee dari para peneliti.

2.2.3 Struktur Organisasi



Gambar 3. Struktur Organisasi Lembaga Penelitian

Pusat penelitian (Puslit) adalah penyelenggara kegiatan penelitian di tingkat fakultas, dipimpin oleh Ketua Pusat Penelitian (KAPUSLIT). Berikut adalah daftar nama Kapuslit di masing-masing Fakultas:

Tabel 4. Daftar Nama Ketua Puslit Universitas Pasundan

No	Fakultas	Nama Ketua
1	Fakultas Teknik (FT)	Dr. Bambang Ariantara, M.T.
2	Fakultas Ilmu Seni dan Sastra (FISS)	Dr. H. Wawan Setiawan, M.Sn.
3	Fakultas Ilmu Pendidikan dan Keguruan (FKIP)	Mimi Halimah, S.Pd., M.Pd.
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)	Elvira, S.E., M.Ak.
5	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)	Yanti Purwanti, S.Sos., M.Si.
6	Fakultas Hukum (FH)	Abdul Gani, S.H., M.Hum.

Sumber: Data Lembaga Penelitian Unpas, 2018

2.3 Kegiatan Penelitian

Kegiatan penelitian dilaksanakan oleh dosen Universitas Pasundan melalui dana penelitian. Dana penelitian yang diperoleh bersumber dari dana penelitian Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat (DRPM) dan dana hibah Internal Universitas Pasundan.

2.3.1. Capaian Rencana

Capaian rencana kegiatan penelitian sesuai dengan yang tercantum pada RIP 2011sd 2015 yang masih mengacu pada evaluasi Indikator Kinerja Utama Penelitian (IKUP) dengan komponen dijelaskan pada tabel berikut:

Tabel 2. Indikator Kinerja Utama Penelitian (IKUP)

Program Unggulan	No	Jenis Luaran	Indikator Capaian					
			2011	2012	2013	2014	2015	
Keunggulan dalam Riset	1	Publikasi Ilmiah	Internasional	1	2	4	5	6
			Nasional Terakreditasi	25	25	30	30	30
			Lokal	35	35	40	40	40
	2		Internasional	8	8	8	8	8
			Nasional	10	10	12	14	16



Program Unggulan	No	Jenis Luaran		Indikator Capaian				
				2011	2012	2013	2014	2015
		Sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah	Lokal	15	20	25	30	35
	3	Sebagai pembicara utama (<i>Keynote Speaker</i>) dalam pertemuan ilmiah	Internasional	1	2	2	4	4
			Nasional	10	10	15	15	20
			Lokal	50	60	60	60	60
	4	<i>Visiting Lecturer</i>	Internasional	5	5	10	10	15
	5	Hak Atas Kekayaan Intelektual (HKI)	Rahasia dagang	1	1	1	1	1
			Desain Produk Industri	1	1	1	1	1
			Indikasi Geografis	0	0	0	0	0
			Perlindungan Varietas Tanaman	0	0	0	0	0
			Perlindungan Topografi Sirkuit Terpadu	0	0	0	0	0
	6	Teknologi Tepat Guna		0	0	1	1	1
7	Model/Prototype/Desain/Karya seni/ Rekayasa Sosial		1	1	1	1	1	
8	Buku Ajar (ISBN)		5	5	5	5	5	
9	Laporan penelitian yang tidak dipublikasikan		60	40	30	30	30	
10	Jumlah Dana Kerjasama Penelitian	Regional	1	4	8	10	10	
		Nasional	1	3	5	8	10	
		Internasional	0	1	3	5	5	
11	Angka partisipasi dosen dalam penelitian *		10%	15%	25%	35%	60%	

Sumber: RIP Unpas, 2011 sd 2015

Keterangan: * adalah jumlah dosen yang meneliti dibagi dengan jumlah dosen keseluruhan.

Lembaga Penelitian telah menyusun RIP untuk periode tahun 2011 sd tahun 2015, sedangkan Dikti mewajibkan Perguruan Tinggi untuk melakukan evaluasi



kinerja penelitian dengan capaian penelitian berdasarkan penilaian evaluasi kinerja penelitian Universitas Pasundan pada bulan Februari tahun 2016 untuk periode tahun 2013 sd 2015. Data capaian juga mengacu pada sumber data Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi pada periode tahun 2012 sd 2014. Capaian rencana kegiatan Lemlit adalah sebagai berikut:



Tabel 3. Pencapaian IKUP Tahun 2013 sd 2015 Lemlit Universitas Pasundan

Program Unggulan	No	Jenis Luaran		Indikator Capaian									
				2011	Cpn	2012	Capaian	2013	Capaian	2014	Capaian	2015	Cpn
Keunggulan Riset	1	Publikasi Ilmiah	Internasional	1	2	2	10	4	8	5	6	6	30
			Nasional Terakreditasi	25	12	25	35	30	45	30	55	30	14
			Lokal	35	35	35	36	40	97	40	49	40	49
	2	Sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah	Internasional	8	8	8	20	8	26	8	13	8	21
			Nasional	10	10	10	10	12	62	14	20	16	20
			Lokal	15	15	20	20	25	25	30	33	35	35
	3	Sebagai pembicara utama (<i>Keynote Speaker</i>) dalam pertemuan ilmiah	Internasional	1	0	2	0	2	2	4	4	4	4
			Nasional	10	0	10	2	15	2	15	2	20	2
			Lokal	50	0	60	1	60	0	60	5	60	5
	4	<i>Visiting Lecturer</i>	Internasional	5	0	5	2	10	2	10	2	15	4
	5	Hak Atas Kekayaan Intelektual (HKI)	Rahasia dagang/HKI	1	0	1	0	1	0	1	0	1	60
			Desain Produk Industri/Paten	1	0	1	0	1	0	1	0	1	5
				-		-	-	-	-	-	-	-	-

Program Unggulan	No	Jenis Luaran	Indikator Capaian									
			2011	Cpn	2012	Capaian	2013	Capaian	2014	Capaian	2015	Cpn
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	6	Teknologi Tepat Guna	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1
	7	Model/Prototype/Desain/Karya seni/ Rekayasa Sosial	1	0	1	10	1	7	1	9	1	1
	8	Buku Ajar (ISBN)	5	5	5	75	5	88	5	91	5	72
	9	Laporan penelitian yang tidak dipublikasikan	60	30	40	40	30	35	30	32	30	32
	10	Regional	1	-	4	-	8	20	10	-	10	-
Nasional		1	-	3	461.065.000,- (dalam Rp.)	5	1.221.750.000,- (dalam Rp.)	8	1.192.150.000,- (dalam Rp.)	10	2.162.000.000,- (dalam Rp.)	
Internasional		0	-	1		3	80.000,- (dalam Rp.)	5	-	5	622.000.000,- (dalam Rp.)	
	11	Angka partisipasi dosen dalam penelitian *	10%	40%	15%	56,14% / S7	25%	58,23% / S7	35%	60,78% / S7	60%	60,78%

Sumber: Data Lemlit Unpas, 2015

Keterangan: * adalah jumlah dosen yang meneliti dibagi dengan jumlah dosen keseluruhan. (431 dosen)

S7: Data Standar 7

KP: Kinerja Penelitian 2015

Sumber: Penilaian Evaluasi Kinerja Penelitian Universitas Pasundan, 2016



Jumlah dosen S1 dan S2 adalah 431 orang dengan jumlah dosen angka partisipasi dosen dalam penelitian yang meningkat setiap tahunnya, target yang dicantumkan pada Indikator Kinerja Penelitian Utama (IKUP) tahun 2011 sd 2015 telah tercapai. Permasalahan yang ditemui dalam mencapai target IKUP berdasarkan hasil evaluasi adalah sebagai berikut:

1. Belum optimalnya publikasi ilmiah pada tingkat internasional.
2. Belum tercapainya target jumlah peran dosen sebagai *keynote speaker* dalam pertemuan ilmiah pada tingkat internasional, nasional dan lokal.
3. Target jumlah dosen yang melaksanakan *visiting lecturer* belum terpenuhi.
4. Jumlah dosen yang mendaftarkan karya ilmiahnya dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual (HKI) masih harus ditingkatkan.
5. Jumlah karya yang diwujudkan dalam bentuk Teknologi Tepat Guna masih perlu ditingkatkan.

Unpas tidak memiliki program studi yang berkaitan dengan Indikasi Geografis, Perlindungan Varietas Tanaman dan Perlindungan Topografi Sirkuit Terpadu, sehingga Lembaga peneliti tidak memiliki dosen yang memiliki Hak Kekayaan Intelektual (HAKI) pada bidang tersebut.

2.3.2. Peran Unit Kerja

Program penelitian dilaksanakan secara komprehensif yang mencakup tujuh kegiatan pokok, yakni: pendidikan dan latihan, diseminasi hasil, pelaksanaan penelitian, publikasi ilmiah, pemberdayaan PUSLIT, kerjasama, dan pengkajian institusi.

Unit kerja dalam hal ini adalah Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PUSLIT) yang berada pada masing-masing fakultas pada dasarnya memiliki tugas dan kewenangan sebagai berikut:

1. Melaksanakan pertemuan rutin dengan Lembaga Penelitian untuk mengkaji dan mengatasi masalah pembinaan penelitian di fakultas,



2. Pendelegasian tugas/kegiatan tertentu,
3. Bantuan penerbitan jurnal ilmiah.

Penelitian pada dasarnya merupakan ruh dari semua aktivitas perguruan tinggi, sehingga peran PUSLIT sebagai unit kerja sangat strategis untuk memfasilitasi para dosen yang berada di fakultas untuk mengembangkan kemampuan meneliti dan publikasi ilmiah.

2.4. Potensi

Potensi yang dimiliki Unpas yang dapat dikembangkan untuk menunjang kinerja penelitian dijelaskan sebagai berikut:

1. Bidang Riset

Bidang riset yang dapat dilaksanakan oleh dosen adalah bidang riset dengan mengikuti scheme dari Kemenristek Dikti dengan dana bersumber dari DRPM, yaitu sebagai berikut:

1. Penelitian Desentralisasi
 - 1) Produk Terapan (PPT)
 - 2) Unggulan Perguruan Tinggi (PUPT)
 - 3) Dosen Pemula (PDP)
 - 4) Kerjasama Antar PT (Pekerti)
2. Penelitian Kompetitif Nasional
 - 1) Fundamental
 - 2) Berbasis Kompetensi (PBK)
 - 3) KLN dan Publikasi Internasional
 - 4) PUSNAS
 - 5) STRANAS
 - 6) RAPID
 - 7) Penprinas MP3EI
 - 8) Disertasi Doktor (PDD)
 - 9) PMDSU



- 10) Tim Pascasarjana (PPS)
- 11) Penciptaan dan Seni (P3S)
- 12) Soshum & Pendidikan (PSHP)
- 13) Pascadoktor (PPD)

Pada intinya strategi pencapaian kinerja adalah dengan mengoptimalkan sumber daya peneliti serta sarana dan prasarana yang tersedia di Lembaga penelitian dalam bentuk:

1. Pemanfaatan Laboratorium; Sebagian besar berupa lab. Komputer, tidak begitu sulit daripada mendirikan dan memelihara lab. Untuk praktikum ilmu eksakta, apalagi kalau untuk keperluan penelitian. Alat-alat banyak yang tidak lengkap. Karena itu penambahan dan pemeliharaan lab. Memerlukan keahlian dan perencanaan yang sangat teliti.
2. Pemanfaatan Perpustakaan; kampus Unpas yang terpencar tidak memungkinkan menyatunya perpustakaan Fakultas yang ada dalam satu lokasi pun rasanya sulit. Dalam memanfaatkan perpustakaan pada RIP ini tidak ditekankan ke kuantitas tetapi ke kualitas.
3. Pemanfaatan Tenaga Peneliti: Keadaan Unpas baik dalam tahap perkembangannya sekarang maupun dalam kemampuan keuangannya menyebabkan penelitian tidak begitu berkembang. Tetapi pada tahap selanjutnya artinya dimana banyak jurusan sudah memperoleh status disamakan, sudah saatnya ada pergeseran ke kegiatan penelitian. Di perguruan Tinggi penelitian sangat berperan penting dan tidak terpisahkan dari pendidikan. Dengan penelitian ilmu berkembang, baik memperbaiki teori yang ada (kebenaran ilmu adalah *tentative*: benar selama didukung oleh kenyataan), memperluas/ memodifikasi yang ada, bahkan yang paling hebat; dapat penemuan baru. Perbaikan-perbaikan dalam skala (daerah penelitian) yang lebih kecil namun berguna untuk memperbaiki pembangunan dapat diusahakan. Juga untuk karir para dosen, mampu dan giat mengadakan penelitian mandiri adalah syarat mutlak untuk



kenaikan pangkat/jabatannya. Untuk maju ke arah ini ada tiga aspek yang perlu diperhatikan :

- a. Tenaga ahli penelitian; Lemlit Unpas tidak perlu mempunyai ahli penelitian tersendiri yang kerjanya hanya meneliti saja, dan karirnyapun sebagai peneliti. Peneliti kita cukup terdiri atas para dosen yang diberikan penataran-penataran metode penelitian dan secara formal mereka yang bergelar Magister (S2) juga sebagai ahli penelitian. Adalah tugas lemlit khususnya, para dosen senior pada umumnya untuk membina para dosen dalam penelitian.
- b. Kebijakan penelitian. Ada dua jenis penelitian yang harus diberikan prioritas yaitu penelitian mandiri oleh para dosen dan penelitian pembangunan, yaitu penelitian (terapan) yang berguna bagi pembangunan, baik dalam bidang publik maupun dalam bidang swasta. Penelitian pembangunan pada umumnya bersifat *problem solving* dan multidisipliner. Penelitian pembangunan/multidisipliner tidak harus besar-besaran, yang perlu disitu ada beberapa ahli berbagai bidang yang satu sama lain harus bekerja sama (*team work*). Lemlit dapat bertindak sebagai koordinator.
- c. Adapun anggaran untuk penelitian perlu diperbesar baik diukur dalam kuantitatif, maupun dalam % alokasi anggaran dari pada yang lalu. Anggaran yang diberikan oleh Unpas (universitas/fakultas) diprioritaskan untuk penelitian mandiri. Disamping itu harus dipertimbangkan bahwa maksud mendirikan lembaga antara lain adalah bahwa harus berswadaya dan mampu untuk menarik dana/kerja sama dengan pihak luar serta membangun jejaring penelitian.

2. Bidang SDM

Penyiapan tenaga peneliti dilakukan secara sistematis melalui serangkaian program yang diselenggarakan sendiri (internal) maupun dengan pihak lain (eksternal). Program internal meliputi pelatihan dan sarsehan. Sedangkan program penyiapan tenaga



penelitian eksternal adalah kegiatan penataran, atau pelatihan metodologi penelitian yang diselenggarakan oleh Kopertis atau pihak lain.

Pelatihan metodologi penelitian diperuntukan bagi dosen muda, khususnya yang akan mengajukan usulan penelitian pada proyek pembinaan penelitian dosen muda dari Ditlibinmas Dirjen Dikti. Saresehan penelitian diperuntukan bagi dosen dengan kualifikasi S2 dan S3 atau dosen yang pernah mengikuti proyek penelitian dosen muda. Sasaran kegiatan saresehan adalah tersedianya usulan penelitian untuk proyek Riset Unggulan Terpadu. Selain kedua hal itu, pusat penelitian perlu mengadakan kegiatan diskusi yang diarahkan untuk mengembangkan kemampuan meneliti pada disiplin ilmu masing-masing.

Pusat-pusat penelitian yang sudah ada saat ini di setiap fakultas perlu diperkuat oleh kehadiran kelompok peneliti. Pusat peneliti melaksanakan pembinaan teknis kelompok peneliti, dengan bekerjasama dengan laboratorium yang sudah ada di setiap jurusan/program studi. Kelompok penelitian melaksanakan kegiatan peneliti sesuai dengan substansi keilmuan masing-masing.

Kelompok peneliti akan dibentuk secara bertahap seiring dengan kesipana pusat penelitian masing-masing. Sebagai kelompok organik, kelompok penelitian tumbuh dan berkembang dari bawah (*bottom up*) atas inisiatif dan kesamaan kepentingan mengembangkan disiplin ilmu oleh para peneliti di jurusan.

Pelaksanaan penelitian merupakan kegiatan penelitian yang terencana, dilaksanakan secara individual maupun kelompok atas biaya mandiri, anggaran universitas/fakultas, ataupun kerjasama dengan pihak ketiga. Mutu proses dan hasil penelitian perlu terus diupayakan. Untuk itu, perlu dukungan sistem pelatihan dan anggaran internal yang memadai. Perhatian terhadap mutu penelitian merupakan prasyarat untuk meraih kepercayaan dan dana penelitian dari pihak ketiga.

Seminar hasil penelitian dilakukan secara terprogram oleh kelompok peneliti, pusat penelitian, dan lembaga penelitian. Pusat penelitian dan lembaga penelitian juga memprogramkan seminar hasil penelitian kerja sama dengan pihak ketiga.



Publikasi hasil penelitian dilakukan secara terprogram oleh pusat penelitian dan lembaga penelitian. Masing-masing pusat penelitian perlu melengkapi diri dengan jurnal penelitian dan diajukan proses akreditasinya. Saat ini jurnal yang telah diakreditasi adalah *Litigasi* (FH) dan *Metalogika* (FKIP). Jurnal dari Pusat Penelitian dan Pengkajian Teknologi (FT), serta Pusat Penelitian Ilmu Sosial dan Politik, serta Pusat Penelitian dan Pengkajian Ekonomi (FE) diharapkan dalam tahun pertama mengembangkan lima tahunan, sudah dapat diakreditasi. Jurnal Seni dan Sastra sudah dapat diterbitkan, sedangkan untuk pusat penelitian yang lain secara bertahap dapat diterbitkan pada tahun-tahun selanjutnya.

3. Bidang Sarana dan Prasarana (Laboratorium)

Secara garis besar, sarana dan prasarana terdiri dari lahan kampus, gedung, ruang kuliah, lahan parkir, perpustakaan, laboratorium, perkantoran, sasaran ibadah, kantin, bank, dan aula. Kampus Unpas menempati enam lokasi yaitu di Jl. Setiabudhi, Jl. Tamansari, Jl. Lengkong Besar, Jl. Sumatra dan Jl. Wartawan. Lokasi Lembaga Penelitian di Rektorat Jalan Setiabudhi No. 193 Bandung.

Perlengkapan/Peralatan yang paling dibutuhkan adalah tersedianya jaringan sistem informasi. Sejumlah perangkat lunak untuk mendukung sistem di atas telah dikembangkan. Pemanfaatan *Wide Area Network* (WAN), yakni pemanfaatan fitur (*web site*) di seluruh lokasi Unpas.

Kegiatan penelitian sangat memerlukan dukungan dari berbagai sektor. Selain dukungan dari sektor sumber daya manusia, kegiatan penelitian juga memerlukan dukungan dari sektor fasilitas. Fasilitas penunjang yang ada di Universitas Pasundan dalam mendukung kegiatan penelitian telah tersedia di masing-masing fakultas sebagai berikut:

1. Fakultas Teknik

Fakultas teknik memiliki laboratorium yang tersebar di masing-masing Program Studi sesuai dengan kurikulum yang berlaku. Laboratorium ini juga sebagai penunjang dalam kegiatan penelitian, yaitu:



Tabel 4. Laboratorium Penunjang Kegiatan Penelitian

No	Program Studi	Laboratorium
1	Teknik Industri	1. Laboratorium Komputer
		2. Laboratorium Fisika Dasar
		3. Laboratorium PSK & Ergonomi
		4. Laboratorium Sistem Produksi
		5. Laboratorium Statistik Industri
		6. Laboratorium Menggambar Mesin
		7. Laboratorium Perencanaan dan Peranc. Produk
		8. Laboratorium Simulasi Industri
		9. Laboratorium Perencanaan Pabrik
2	Teknologi Pangan	1. Laboratorium Kimia Dasar
		2. Laboratorium Kimia Analitik
		3. Laboratorium Biokimia Pangan
		4. Laboratorium Analisis Pangan
		5. Laboratorium Mikrobiologi Pangan
		6. Laboratorium Mesin dan Peralatan Industri Pangan
		7. Laboratorium Uji Inderawi
		8. Laboratorium Instrumentasi
		9. Laboratorium Penelitian
		10. Laboratorium Pengetahuan Bahan Pangan
		11. Laboratorium Teknologi Pengolahan Pangan.
		12. Laboratorium Komputer
		13. Laboratorium Gambar Teknik
3	Teknik Mesin	1. Laboratorium Gambar dan Perancangan
		2. Laboratorium Proses Manufaktur
		3. Laboratorium Fisika
		4. Laboratorium Metrologi Industri
		5. Laboratorium Pengukuran Teknik
		6. Laboratorium Uji Prestasi Mesin
		7. Laboratorium Teknik Produksi
		8. Laboratorium CAD/CAM
		9. Laboratorium Material Teknik
		10. Laboratorium Perancangan & Elemen Mesin (studio)
		11. Laboratorium Mekatronika
4	Teknik Informatika	1. Laboratorium Informatika
5	Teknik Lingkungan	1. Laboratorium Kualitas Air
		2. Laboratorium Mikrobiologi Lingkungan
		3. Laboratorium Buangan Padat
6	Teknik Perencanaan Wilayah dan Kota	1. Studio Proses Planologi
		2. Studio Perencanaan Transportasi
		3. Studio Perencanaan Kota
		4. Studio Tata Letak Perumahan
		5. Studio Tata Letak Kawasan Khusus
		6. Studio Perencanaan Wilayah

Sumber: Buku Panduan Universitas Pasundan, 2018



2. Fakultas Ilmu Seni dan Sastra

Fakultas Ilmu Seni dan Sastra memiliki laboratorium untuk Program Studi Seni Musik seperti gitar, set drum, gendang, piano dan alat-alat pendukung lainnya yang sesuai dengan kurikulum yang berlaku serta sebagai penunjang dalam kegiatan penelitian.

3. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan memiliki laboratorium dalam mendukung kegiatan akademik dan penunjang dalam kegiatan penelitian seperti Laboratorium Komputer, Laboratorium Biologi dan Laboratorium Bahasa.

4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Fakultas Ekonomi dan Bisnis memiliki laboratorium untuk mendukung fakultas dan program studi dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi. Laboratorium yang tersedia meliputi Laboratorium Komputer, Laboratorium Bahasa Inggris dan Laboratorium Program Studi.

5. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik memiliki laboratorium untuk mendukung fakultas dan program studi dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi. Laboratorium yang tersedia untuk fakultas ada dua yaitu Laboratorium Bahasa dan Laboratorium Komputer. Dimasing-masing prodi terdapat laboratorium yang meliputi: Prodi Ilmu Komunikasi yaitu Laboratorium Radio, Fotografi dan Multimedia; Prodi Administrasi Bisnis yaitu Laboratorium Statistik dan Pajak; Prodi Ilmu Kesejahteraan Sosial yaitu Laboratorium Konseling dan Prodi Hubungan Internasional yaitu Laboratorium Hubungan Internasional.

6. Fakultas Hukum

Fakultas Hukum memiliki laboratorium untuk mendukung fakultas dan program studi dalam pelaksanaan Tridharma perguruan tinggi. Laboratorium yang tersedia meliputi Laboratorium Hukum, Laboratorium Bahasa, Laboratorium Clinical Legal Education (CLE), Laboratorium Biro Bantuan Hukum dan Laboratorium Multi Media Hukum.



4. Organisasi Manajemen

Lembaga penelitian melaksanakan manajemen penelitian dengan kegiatan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan forum ilmiah dengan melaksanakan seminar/lokarya dalam tingkat internasional, nasional dan regional (lokal). Seminar tingkat internasional pertama dengan tema “*Interdisciplinary Studies for Cultural Heritage (the 1st ISCH)*” telah dilaksanakan pada 12 sd 13 Mei di Universitas Pasundan. Seminar ini merupakan wujud kerjasama antara Universitas Pasundan dengan University of Northern Philippines. The 2nd ISCH akan dilaksanakan pada tanggal 27 sd 29 Juli di University of Northern Philippines.

Seminar tingkat nasional dan regional (lokal) berkaitan dengan diseminasi hasil penelitian para dosen juga dilaksanakan di lingkungan fakultas dengan difasilitasi oleh Puslit.

2. Melaksanakan manajemen penelitian dalam bentuk:

- 1) Penjaminan mutu dan SDM
- 2) Rekrutmen reviewer internal
- 3) Desk evaluasi proposal
- 4) Seminar pembahasan proposal
- 5) Penetapan pemenang
- 6) Kontrak penelitian
- 7) Monitoring dan evaluasi (monev internal)
- 8) Seminar hasil penelitian internal
- 9) Pelaporan hasil penelitian
- 10) Tindak lanjut penelitian (jurnal, HKI, TTG)
- 11) Kegiatan pelatihan
- 12) Sistem penghargaan (*Reward*)

Manajemen penelitian sangat menunjang tercapainya kinerja penelitian, seluruh komponen dilengkapi dengan Standar Operasional Prosedur (SOP).



2.5 Analisis SWOT

SWOT (kondisi internal yang mempengaruhi, meliputi kekuatan dan kelemahan, kondisi eksternal yang mempengaruhi, meliputi peluang dan ancaman yang dihadapi Lembaga Penelitian Unpas dalam merealisasikan visi dan objektif yang telah dirumuskan.

Perumusan strategi ditunjukkan sebagai perencanaan strategis atau jangka panjang. Proses perumusan berkaitan dengan pengembangan misi, tujuan, strategi dan kebijakan Universitas Pasundan. Agar ini tercapai, penyusun strategi harus menganalisis faktor-faktor strategis Lemlit sebagai kekuatan (*Strengths*), Kelemahan (*Weaknesses*), Peluang (*Opportunities*) dan Ancaman (*Threats*), atau melakukan analisis SWOT pada situasi sekarang.

Analisis SWOT digunakan sebagai cara yang sistematis untuk menganalisis situasi dan proses pengambilan keputusan, mengevaluasi (tinjauan dan revisi) visi dan misi Lembaga Penelitian Universitas Pasundan, mendapatkan bidang penelitian unggulan, menghasilkan sekumpulan strategi. Setelah melakukan analisis ini diharapkan Lembaga Penelitian Universitas Pasundan dapat memutuskan cara untuk menghadapi persaingan yang terbaik dalam bidang pengembangan penelitian untuk meningkatkan kualitas pendidikan perguruan tinggi.

Analisis situasi merupakan awal proses perumusan strategi. Selain itu, analisis situasi juga mengharuskan Lembaga Penelitian Universitas Pasundan untuk menemukan kesesuaian strategis antara peluang-peluang eksternal dan kekuatan-kekuatan internal, di samping memperhatikan ancaman-ancaman eksternal dan kelemahan-kelemahan internal. SWOT merupakan factor-faktor strategis, jadi harus mengidentifikasi kompetensi langka (*distinctive competence*) Lembaga Penelitian Universitas Pasundan, yaitu keahlian tertentu dan sumber-sumber yang dimiliki oleh Lembaga Penelitian Universitas Pasundan dan cara unggul yang digunakan. Kompetensi yang langka ini seringkali dinilai sebagai sekumpulan kapabilitas inti (*core capabilities*), yaitu kapabilitas yang secara strategis membuat sebuah lembaga



penelitian menjadi berbeda. Penggunaan kompetensi langka secara tepat akan memberikan keunggulan kompetitif yang berkelanjutan.

Salah satu cara untuk menyimpulkan faktor-faktor strategis Lembaga Penelitian Universitas Pasundan adalah mengkombinasikan *Internal Factor Analisis Strategy* (IFAS) dengan *External Factor Analisis Strategy* (EFAS) ke dalam sebuah *Summary Factor Analisis Strategy* (SFAS).

2.5.1 Internal Factor Analysis Strategy (IFAS)

Kondisi Internal meliputi kekuatan maupun kelemahan dalam Lembaga Penelitian Universitas Pasundan maupun Universitas Pasundan secara keseluruhan, yaitu sebagai berikut:

- Kekuatan (S – *Strength*)
 1. Tersedianya sejumlah kualifikasi guru besar dan lulusan S-3 yang menyebar di setiap fakultas.
 2. Ketersediaan sarana dan prasarana fisik pendukung penelitian pada setiap fakultas sesuai dengan bidang ilmunya.
 3. Terdapat Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (Puslit) pada masing-masing fakultas di Universitas Pasundan.
 4. Unpas memberikan bantuan dana penelitian yang memadai, baik di tingkat universitas maupun fakultas.
- Kelemahan (W – *Weaknesses*)
 1. Belum optimalnya publikasi ilmiah pada tingkat internasional.
 2. Belum tercapainya target jumlah dosen sebagai *keynote speaker* dalam pertemuan ilmiah pada tingkat internasional, nasional dan lokal.
 3. Target jumlah dosen yang melaksanakan *visiting lecturer* belum terpenuhi.
 4. Jumlah dosen yang mendaftarkan karya ilmiahnya dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual (HKI) masih rendah.
 5. Jumlah karya dalam bentuk Teknologi Tepat Guna masih rendah.



2.5.2 External Factor Analisis Strategy (EFAS)

Kondisi Eksternal meliputi peluang dan ancaman dari Perguruan Tinggi lain terhadap Lemlit Universitas Pasundan sebagai berikut:

- Peluang (O – *Opportunities*)
 1. Adanya hibah penelitian kerjasama dengan pihak dalam dan luar negeri
 2. Ketersediaan informasi sumber publikasi hasil penelitian pada tingkat internasional maupun nasional.
 3. Keterdiaan informasi pembiayaan luaran penelitian (seminar, jurnal dan buku) pada tingkat nasional dan internasional dari Kemenristek maupun institusi lain.
 4. Peningkatan jumlah pembiayaan dana penelitian dari DP2M.
 5. Tersedia Lembaga HKI untuk membantu peneliti mendapatkan paten dan hak cipta.
- Ancaman (T – *Threats*)
 1. Peningkatan kualitas luaran penelitian dari Perguruan Tinggi lain.
 2. Meningkatnya jumlah proposal penelitian yang disetujui oleh DP2M dari Perguruan Tinggi lain.
 3. Peningkatan kualitas manajemen lembaga penelitian pada Perguruan Tinggi lain.
 4. Kesiambungan kerja sama antara PT dengan PT di dalam dan luar negeri pada Perguruan Tinggi lain yang terhubung erat dengan kegiatan penelitian.
 5. Perguruan Tinggi lain menyediakan dana internal yang besar untuk kegiatan penelitian.
 6. Perguruan tinggi lain telah mengaplikasikan *Key Performance Indicator* (KPI) bagi dosen, sehingga mendorong dosen untuk menghasilkan karya ilmiah.

Berdasarkan kondisi internal dan eksternal, maka dibuat kombinasi strategi berdasarkan keempat kelompok kondisi tersebut, yaitu:

1. Strategi S-O (*Strength–Opportunities*; antara Kekuatan–Peluang), yaitu memanfaatkan kekuatan internal untuk menangkap peluang eksternal yang ada



sehingga dapat meningkatkan kinerja. Secara keseluruhan Strategi S-O bagi Lemlit Unpas adalah:

- Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan lulusan S3 yang menyebar di setiap fakultas untuk mendapatkan hibah penelitian kerjasama luar negeri dan dalam negeri.
- Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan lulusan S3 untuk mendiseminasikan hasil penelitian dan luaran penelitian lainnya pada tingkat internasional dan nasional.
- Mengoptimalkan Lemlit dan Puslit untuk mengakses sumber dana dari instansi di dalam dan luar negeri untuk kegiatan penelitian.
- Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan jumlah lulusan S3 untuk berperan sebagai *keynote speaker* dalam pertemuan ilmiah tingkat internasional, nasional dan lokal
- Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan S3 untuk melakukan kegiatan *visiting lecturer*.
- Memfasilitasi pendaftaran luaran penelitian para dosen untuk mendapatkan HKI.

2. Strategi W-O (*Weakness – Opportunities*; antara Kelemahan dan Peluang), yaitu menutup kelemahan internal dengan memanfaatkan peluang eksternal yang ada untuk mempertahankan kinerja. Secara keseluruhan Strategi W-O bagi Lemlit Unpas adalah:

- Peningkatan insentif (*reward*) bagi dosen yang mengimplementasikan luaran penelitian diantaranya:
 - 1) Publikasi ilmiah nasional terakreditasi dan internasional (Scopus/Thomson).
 - 2) *Keynote speaker*.
 - 3) *Visiting lecturer*.



- Sistem disinsentif (*punishment*) bagi dosen yang tidak melakukan penelitian dengan Sistem disinsentif (*punishment*) bagi dosen yang tidak melakukan penelitian dan menghasilkan luaran penelitian berdasarkan *Key Performance Indicator* (KPI)
 - Mendorong dosen untuk mengoptimalisasikan dana penelitian internal, DRPM dan dari sumber lain.
3. Strategi S-T (*Strength – Threats*; antara Kekuatan dan Ancaman), yaitu mengurangi ancaman eksternal dengan memanfaatkan kekuatan internal untuk mempertahankan kinerja. Secara keseluruhan Strategi S-T bagi Lemlit Unpas adalah:
- Meningkatkan kemampuan dosen melaksanakan penelitian dan luaran penelitian dengan sumber dana dari dalam dan luar negeri, baik pada tingkat nasional maupun internasional.
 - Optimalisasi sarana dan prasarana untuk peningkatan kualitas manajemen penelitian
 - Meningkatkan capaian HKI.
 - Meningkatkan kemampuan guru besar dalam memanfaatkan kerjasama Unpas dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri.
 - Evaluasi berkala tentang kelayakan dana internal untuk kegiatan penelitian.
 - Melaksanakan koordinasi yang lebih baik dengan Puslit agar dosen melaksanakan dan menyerahkan laporan penelitian yang dilengkapi dengan data luaran penelitian kepada Lemlit.
4. Strategi W-T (*Weakness – Threats*; antara Kelemahan dan Ancaman), yaitu menganalisis kelemahan internal dan ancaman eksternal yang menjadi hambatan untuk memperbaiki kinerja secara keseluruhan. Secara keseluruhan Strategi W-T bagi Lemlit Unpas adalah:

- Perubahan dari PT yang berorientasi pada pendidikan dan pengajaran menjadi PT dengan orientasi penelitian (*Research University*) dengan memasukkan unsur penelitian pada setiap Renstra Fakultas.
- Guru besar dan lulusan S3 wajib memanfaatkan MoU sebagai hasil kerja sama dengan institusi dan PT di dalam dan Luar Negeri.
- Mengoptimalkan dosen untuk mendapatkan dana internal publikasi ilmiah yang diterbitkan oleh jurnal Scopus/Thompson
- Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dan dievaluasi secara berkala.

Penjelasan tentang kombinasi strategi berdasarkan ke empat kelompok kondisi tersebut dijelaskan pada Tabel SWOT berikut ini:

Tabel 5. Tabel Analisis SWOT

Kondisi Internal (IFAS)	Strengths (S) - Kekuatan	Weakness (W) - Kelemahan
Kondisi Eksternal (EFAS)	Kumlah kualifikasi guru besar dan lulusan S-3 yang menyebar di setiap fakultas	Belum optimalnya publikasi ilmiah pada tingkat internasional.
	Sarana dan prasarana fisik pendukung penelitian pada setiap fakultas sesuai dengan bidang ilmunya	Belum tercapainya target jumlah dosen sebagai <i>keynote speaker</i> dalam pertemuan ilmiah tingkat internasional, nasional dan lokal.
	Terdapat Pusat Penelitian (Puslit) pada masing-masing fakultas di Universitas Pasundan	Target jumlah dosen yang melaksanakan <i>visiting lecturer</i> belum terpenuhi.
	Unpas memberikan bantuan dana penelitian yang memadai, baik di tingkat universitas maupun fakultas.	Jumlah dosen yang mendaftarkan karya ilmiahnya dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual (HKI) masih rendah.
		Jumlah karya dalam bentuk Teknologi Tepat Guna masih rendah
Opportunities (O) - Peluang	Strategi S-O	Strategi W-O
Adanya hibah penelitian kerjasama dengan pihak dalam dan luar negeri.	Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan lulusan S3 yang menyebar di setiap fakultas untuk mendapatkan hibah penelitian kerjasama luar negeri dan dalam negeri.	Peningkatan insentif (<i>reward</i>) bagi dosen yang melakukan: <ol style="list-style-type: none"> 1. Publikasi ilmiah nasional terakreditasi dan internasional (Scopus/Thomson). 2. Keynote speaker. 3. <i>visiting lecturer</i>

Ketersediaan informasi sumber publikasi hasil penelitian pada tingkat internasional maupun nasional.	Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan lulusan S3 untuk mendiseminasikan hasil penelitian dan luaran penelitian lainnya pada tingkat internasional dan nasional.	
Keterediaan informasi pembiayaan luaran penelitian (seminar, pembiayaan sbg keynote speaker, jurnal dan buku) pada tingkat nasional dan internasional dari Kemenristek maupun dari insitusi lain	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengoptimalkan Lemlit dan Puslit untuk mengakses informasi sumber dana dari dalam dan luar negeri untuk kegiatan penelitian. 2. Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan jumlah lulusan S3 untuk berperan sebagai <i>keynote speaker</i> dalam pertemuan ilmiah tingkat internasional, nasional dan lokal. 3. Memfasilitasi pendaftaran luaran penelitian para dosen untuk mendapatkan HKI. 	Sistem disinsentif (<i>punishment</i>) bagi dosen yang tidak melakukan penelitian dan menghasilkan luaran penelitian berdasarkan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI)
Peningkatan jumlah pembiayaan dana penelitian dari DP2M.		Mendorong dosen untuk mengoptimalkan dana penelitian internal, DRPM dan dari sumber lain.
Tersedia Lembaga HKI untuk membantu peneliti mendapatkan paten dan hak cipta.	Memfasilitasi pendaftaran luaran penelitian para dosen untuk mendapatkan HKI	Memperkuat jalur koordinasi antara Lemlit dan HKI untuk mendapatkan paten dan hak cipta
Threats (T) - Ancaman	Strategi S-T	Strategi W-T
Peningkatan kualitas luaran penelitian dari Perguruan Tinggi lain.	Meningkatkan kemampuan dosen melaksanakan penelitian dan luaran penelitian dengan sumber dana dari dalam dan luar negeri, baik pada tingkat nasional maupun internasional.	Perubahan dari PT yang berorientasi pada pendidikan dan pengajaran menjadi PT dengan orientasi penelitian (<i>Research University</i>) dengan memasukkan unsur penelitian pada setiap Renstra Fakultas
Meningkatnya jumlah proposal penelitian yang disetujui DP2M pada Perguruan Tinggi lain.		
Peningkatan kualitas manajemen lembaga penelitian pada Perguruan Tinggi lain.		
Kesinambungan kerja sama antara PT dan PT di dalam dan Luar Negeri pada Perguruan Tinggi lain yang terhubung erat dengan kegiatan penelitian.	Meningkatkan kemampuan guru besar dalam memanfaatkan kerjasama Unpas dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri.	Guru besar dan lulusan S3 wajib memanfaatkan MoU sebagai hasil kerja sama dengan institusi dan PT di dalam dan Luar Negeri.
Perguruan Tinggi lain menyediakan dana internal yang besar untuk kegiatan penelitian	Evaluasi berkala tentang kelayakan dana internal untuk kegiatan penelitian.	Mengoptimalkan dosen untuk mendapatkan dana internal publikasi ilmiah yang diterbitkan oleh jurnal Scopus/Thompson.
Perguruan tinggi lain telah mengaplikasikan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) bagi dosen, sehingga mendorong dosen untuk menghasilkan karya ilmiah.	Melaksanakan koordinasi yang lebih baik dengan Puslit agar dosen melaksanakan dan menyerahkan laporan penelitian yang dilengkapi dengan data luaran penelitian kepada Lemlit.	Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dan dievaluasi secara berkala.

Sumber; Dokumen Lembaga Penelitian, 2016



BAB III

GARIS BESAR RIP UNIT KERJA

3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

3.1.1. Tujuan

Tujuan kegiatan penelitian di lingkungan Lembaga Penelitian Universitas Pasundan adalah sebagai berikut:

1. Menjadikan Lembaga Penelitian sebagai pusat riset di bidang ilmu, pengetahuan, serta pusat pengembangan teknologi yang berkualitas
2. Menghasilkan berbagai karya penelitian yang bermanfaat dan mampu memecahkan masalah-masalah kemasyarakatan di tingkat lokal, nasional dan internasional
3. Memanfaatkan dan menerapkan hasil-hasil penelitian di bidang ilmu, pengetahuan dan teknologi secara akademis, professional dan berbudaya.
4. Membangun kerjasama dengan berbagai institusi pemerintah, swasta, perguruan tinggi, baik nasional maupun internasional.

3.1.2. Sasaran

Berdasarkan kondisi internal dan eksternal, maka dapat dikemukakan sasaran untuk mencapai tujuan Lemlit Unpas:

- Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan jumlah lulusan S3 yg menyebar di setiap fakultas untuk mendapatkan hibah penelitian kompetitif.
- Mengoptimalkan Lembaga Penelitian dan Puslit untuk mengakses informasi sumber dana dari instansi lain untuk kegiatan penelitian.
- Peningkatan insentif (*reward*) bagi dosen yang melakukan penelitian dan publikasi ilmiah.
- Sistem disinsentif (*punishment*) bagi dosen yang tidak melakukan penelitian dan publikasi ilmiah.



- Memperkuat jalur koordinasi antara Lemlit dan Pusat untuk mewujudkan otonomi dan desentralisasi penelitian pada masing-masing fakultas.
- Meningkatkan kemampuan penelitian dalam membuat proposal penelitian dengan sumber dana dari dalam dan luar negeri.
- Meningkatkan jumlah proposal yang dihasilkan untuk diajukan dan mendapatkan dana dari dalam dan luar negeri.
- Mencari peluang kerjasama penelitian dengan Perguruan Tinggi di dalam dan luar negeri.
- Berorientasi pada perubahan dari Perguruan Tinggi yang berorientasi pada pendidikan dan pengajaran menjadi berorientasi pada penelitian (*Research University*) dengan memasukkan unsur penelitian pada setiap Renstra Fakultas.
- Meningkatkan motivasi dosen untuk melakukan penelitian pada suatu jumlah minimum dan dievaluasi secara berkala.

3.2. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja

Kegiatan penelitian pada dasarnya merupakan titik awal suatu program pembangunan sumber daya manusia menuju peningkatan kualitas. Hasil penelitian selanjutnya menjadi rujukan dari setiap program pembangunan yang dilaksanakan secara sistematis dan terencana, sehingga dalam konteks ini peran penelitian dalam peningkatan kualitas sumber daya manusia dan hayati sangat strategis.

Kebijakan dasar penelitian Universitas Pasundan mengacu kepada Visi Universitas Pasundan, yang berlandaskan kepada komunitas akademik peringkat internasional berbasis kesundaan dan ke-Islaman, yang bertujuan mengamalkan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni untuk meningkatkan relevansi program dengan kebutuhan masyarakat, serta melaksanakan kerja sama yang saling menguntungkan dengan berbagai instansi baik pemerintah maupun swasta. Kebijakan di bidang penelitian yang telah dilakukan oleh Universitas Pasundan meliputi empat bidang, yaitu:



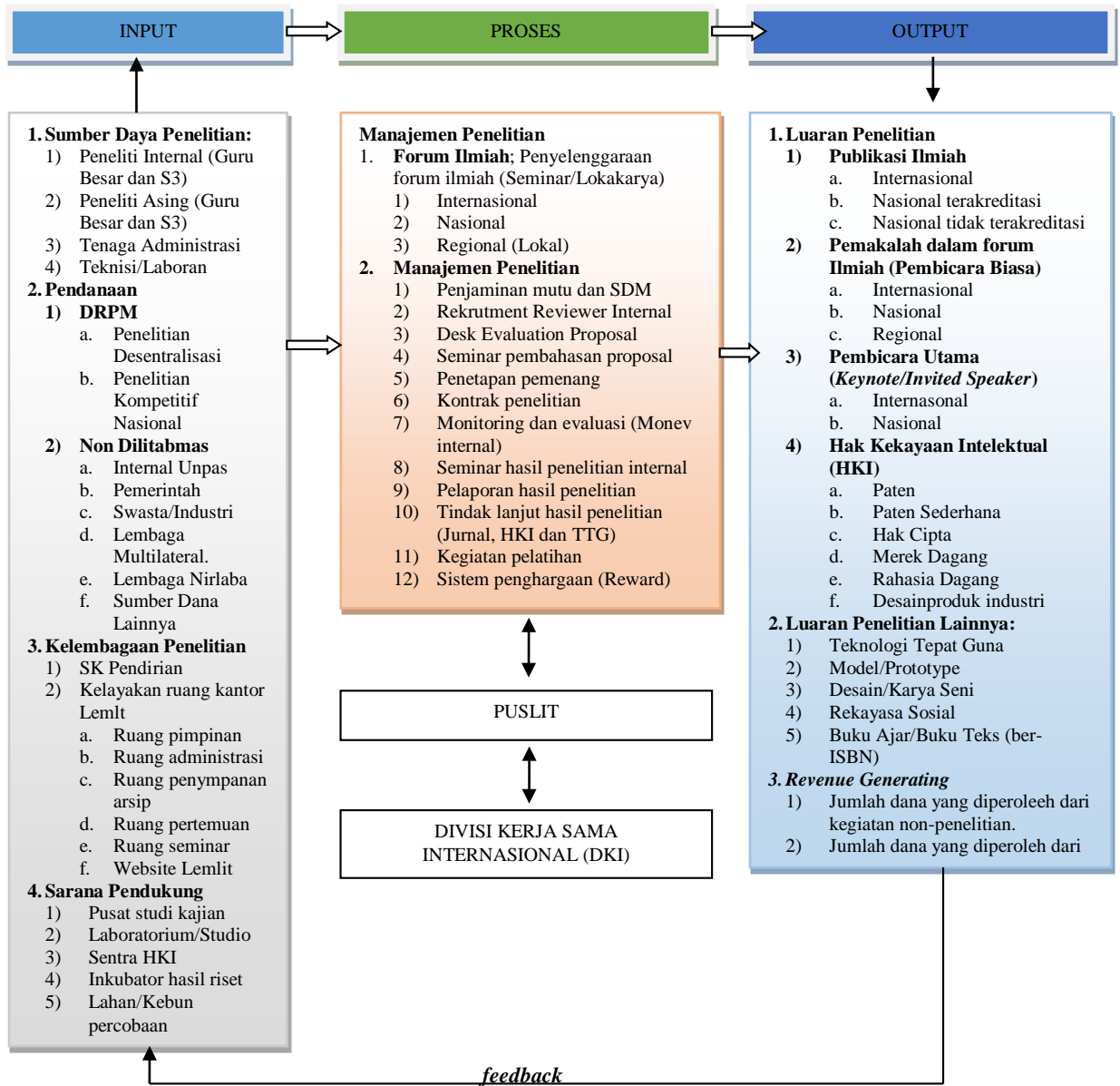
- a. Inovasi dalam bidang penelitian yang diarahkan kepada peningkatan kualitas penelitian, pengembangan model penelitian, pengembangan sarana dan prasarana di bidang penelitian;
- b. Sains dan teknologi untuk menunjang pengembangan penelitian yang penerapannya berbasis ilmu pengetahuan dan teknologi ;
- c. Pengembangan penelitian dibidang ekonomi, ketahanan pangan, kesehatan, olahraga, kependudukan, sosial, hukum dan lingkungan hidup dalam upaya peningkatan penelitian yang bertaraf internasional;
- d. Seni, budaya lokal,dan humaniora,dengan mengkaji pelestarian dan pengembangan seni budaya tradisional luhur yang ada di Jawa Barat.

Kebijakan tersebut diteruskan ke tiap fakultas dan program studi. Program penelitian di Universitas Pasundan dikelola oleh Lembaga Penelitian (Lemlit). Adapun di tingkat fakultas dikelola oleh pusat penelitian (Puslit). Hubungan Lemlit universitas dengan puslit fakultas adalah saling berkoordinasi dalam hal pengelolaan penelitian. Penelitian-penelitian yang diajukan oleh setiap dosen diseleksi terlebih dahulu oleh Pusat Penelitian fakultas yang diketahui oleh Dekan. Pusat penelitian di tingkat fakultas melakukan kegiatan pertemuan setiap semester untuk mengkaji dan mengatasi masalah pembinaan penelitian, kemudian mendelegasikan tugas kepada dosen untuk melakukan penelitian dan membantu menerbitkan jurnal ilmiah. Kebijakan-kebijakan penelitian tersebut dapat diakses dan dilihat dalam situs <http://lemlit.unpas.ac.id> di menu panduan.

3.2.1. Peta Strategi Pengembangan Unit Kerja

Peta strategi pengembangan unit kerja dijelaskan berdasarkan input, proses dan output pada diagram berikut ini:





Gambar 4. Peta Strategi Pengembangan Unit Kerja

3.2.2 Input

1) Sumber Daya Penelitian

Sumber daya penelitian tidak hanya peneliti internal dan peneliti asing tetapi juga sumber daya pendukung yaitu Tenaga Administrasi dan Teknisi/Laboran

2) Pendanaan

Penelitian yang mempunyai kekhasan atau menghasilkan sesuatu yang inovatif akan diberi dana untuk mendapatkan paten hasil penelitian, hal tersebut dapat memotivasi dosen untuk lebih semangat lagi dalam melakukan penelitian.

Universitas Pasundan telah memberikan pendanaan untuk kegiatan penelitian sesuai dengan surat keputusan rektor nomor: 24/Unpas.R/SK/Q/II/2012 tentang pendanaan kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Pasundan serta *Standard Operating Prosedure* (SOP) nomor dokumen UNPAS-PM-09.01 tentang panduan dan dana penelitian yang dikelola oleh Lembaga Penelitian (Lemlit) Universitas Pasundan meliputi:

- a. dana rutin dari Universitas Pasundan;
- b. dana yang bersumber dari DP2M Dikti; dan
- c. dana bantuan dan Kerjasama.

Dalam beberapa tahun terakhir Universitas Pasundan telah mendapatkan kesempatan memperoleh pendanaan *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang bersumber dari perusahaan-perusahaan swasta, BankJabar dan Banten, BRI, BNI 46, Bank Mandiri, PTPN VIII, PT Bukit Asam, PT Aneka Tambang, PT Pelindo 1,2,3,4. Sumber pendanaan ini dapat dimanfaatkan dosen untuk kegiatan penelitian.

Kebijakan dasar penelitian Universitas Pasundan dilakukan dengan cara menyesuaikan visi, misi, tujuan dan sasaran Universitas Pasundan yang meliputi antara lain, arah dan fokus, jenis dan rekam jejak penelitian, pola kerja sama dengan pihak luar, pendanaan serta sistim kompetisi.

Dalam rangka pencapaian kualitas dan unggulan dalam penelitian seperti tertuang dalam misi Universitas Pasundan dan digariskan pada Renstra 2013-2017, kegiatan penelitian diarahkan dan difokuskan pada pendekatan disiplin ilmu seperti tertuang dalam SK Rektor Nomor: 49/Unpas.R/SK/Q/V/2012 tentang arah dan fokus penelitian di lingkungan Universitas Pasundan. Contoh seorang dosen di fakultas ekonomi melakukan penelitian di pasar modal. Hasil kajian tersebut selanjutnya dipergunakan sebagai salah satu bahan perkuliahan untuk mata kuliah analisis fortopolio dan



manajemen investasi, sehingga mahasiswa fakultas ekonomi lebih memahami masalah-masalah empiris investasi di pasar modal. Dosen di fakultas hukum melakukan penelitian tentang kebebasan hakim dalam memeriksa, mengadili, dan memutus perkara pidana di suatu pengadilan negeri. Hasil kajian tersebut dapat dipergunakan sebagai salah satu bahan perkuliahan untuk mata kuliah hukum pidana dan hukum acara pidana, sehingga mahasiswa fakultas hukum lebih memahami masalah-masalah empiris seorang hakim ketika memeriksa, mengadili dan, memutus perkara pidana di suatu Pengadilan Negeri.

Jenis dan rekam jejak penelitian dituangkan dalam pedoman dan kebijakan tentang pelaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi salah satunya tentang penelitian. Dalam pedoman kebijakan penelitian terdapat jenis dan rekam jejak kegiatan penelitian yang dilakukan oleh lembaga penelitian (Lemlit) meliputi:

- a. penelitian ilmiah meliputi, penelitian di bidang sosial seperti, penelitian di bidang agama, sastra, budaya, hukum, pendidikan, ekonomi;
- b. penelitian terapan seperti penelitian di bidang teknologi untuk keperluan dan kepentingan pembangunan;
- c. penelitian institusional untuk kepentingan pengembangan universitas;
- d. menelaah dan/atau menyusun usulan penelitian;
- e. mencari sumber dana bagi usulan penelitian dari berbagai pihak, lembaga maupun sivitas akademika;
- f. membina kader tenaga peneliti;
- g. melakukan supervisi proses pelaksanaan penelitian;
- h. menganalisis dan mengevaluasi hasil penelitian;
- i. diseminasi, publikasi dan dokumentasi hasil penelitian terpilih;
- j. menyusun program/penjadwalan penelitian;
- k. mengembangkan kerjasama di bidang penelitian dengan lembaga/instansi lain di dalam maupun di luar negeri untuk mengembangkan konsep pembangunan nasional dan/atau wilayah;
- l. perencanaan/penjadwalan penelitian jangka panjang untuk kepentingan



- pengembangan;
- m. pembinaan tenaga pendidik dan tenaga peneliti muda secara terprogram;
 - n. desiminasi hasil penelitian sivitas akademika terpilih serta perancangan penerapan hasil penelitian untuk kepentingan masyarakat;
 - o. membina pusat penelitian;
 - p. melaksanakan kerja sama penelitian di dalam maupun diluar negeri;
 - q. meningkatkan budaya meneliti dosen;
 - r. meningkatkan jumlah dan mutu penelitian;
 - s. meningkatkan peran dan kinerja dalam penelitian dosen;
 - t. meningkatkan kolaborasi penelitian berbagai ilmu di lingkungan Universitas Pasundan;
 - u. meningkatkan penelitian yang bermutu dan berdaya saing tinggi;
 - v. meningkatkan penelitian dosen yang dipublikasikan secara luas (nasional dan internasional), dan
 - w. menyelenggarakan *research week*.

Kegiatan tersebut dia tas sebagai tanda bahwa Lembaga Penelitian mempunyai rekam jejak penelitian yang terarah dan terukur sesuai dengan visi dan misi Universitas Pasundan.

3.2.3. Proses

Kerjasama dengan Pihak Luar merupakan bagian penting dalam strategi pengembangan unit kerja. Universitas Pasundan telah melakukan kerja sama di bidang penelitian dengan pihak luar seperti dengan Pemerintah Pusat, Pemerintah Provinsi, Pemerintah Kabupaten/kota, Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM), dan lembaga lembaga non departemen. Kerjasama itu dituangkan dalam bentuk MoU atau MoA, kemudian ditindak lanjuti dengan melaksanakan penelitian.

Pola kerjasama dengan pihak luar dilakukan untuk membantu dosen dalam hal pendanaan kegiatan penelitian, sehingga kegiatan Tri Darma Perguruan Tinggi



sebagai tugas pokok seorang dosen dapat dilaksanakan dengan baik. Selain itu membantu juga dalam hal kenaikan pangkat dan jabatan fungsional seorang dosen.

3.2.4. Output

Pengelolaan penelitian dibangun dalam Sistem Informasi yang ditampilkan di <http://lemlit.unpas.ac.id> mulai dari tawaran penerimaan proposal, proses seleksi, proses monitoring dan pelaporan. Dengan mekanisme demikian diharapkan kualitas output penelitian meningkat.

Beberapa luaran penelitian yang dihasilkan dosen menjadi acuan penilaian dosen dalam kompetisi di tingkat Kopertis maupun di tingkat nasional yang diselenggarakan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi dan Riset. Hal tersebut dilakukan untuk menambah semangat para dosen melakukan penelitian sehingga memotivasi dosen yang lain melakukan penelitian.

Bagi dosen yang berhasil memenangkan hibah penelitian akan ditanggung kegiatan penelitiannya serta akan dipublikasikan di jurnal ilmiah yang terakreditasi, selain itu pihak universitas akan memberikan penghargaan bagi dosen yang berhasil meraih kompetisi dalam kegiatan penelitian.

3.3 Formulasi Strategi Pengembangan

Strategi pengembangan berdasarkan pada komponen input yang terdiri dari sumber daya penelitian, pendanaan, kelembagaan penelitian serta sarana pendukung. Sedangkan yang menjadi input adalah kualitas manajemen penelitian, sehingga dapat menghasilkan luaran penelitian, luaran penelitian lainnya dan *revenue generating*. Formulasi strategi pengembangan berdasarkan pada hasil evaluasi diri dengan menggunakan *SWOT analysis*. Di samping itu strategi pengembangan tetap mengacu pada gambaran permasalahan yang ditemui dalam mencapai target IKUP dan analisis SWOT adalah sebagai berikut:

1. Belum optimalnya publikasi ilmiah pada tingkat internasional.



2. Belum tercapainya target jumlah peran dosen sebagai *keynote speaker* dalam pertemuan ilmiah pada tingkat internasional, nasional dan lokal.
3. Target jumlah dosen yang melaksanakan *visiting lecturer* belum terpenuhi.
4. Jumlah dosen yang mendaftarkan karya ilmiahnya dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual (HKI) masih harus ditingkatkan.
5. Jumlah karya yang diwujudkan dalam bentuk Teknologi Tepat Guna masih perlu ditingkatkan.

Strategi pengembangan lebih ditujukan pada Sumber Daya Manusia yang dimiliki Unpas yang dijelaskan pada diagram sebagai berikut:

Tabel 6. Strategi Pengembangan Berdasarkan Analisis SWOT

Kondisi Internal (IFAS)	Strengths (S) - Kekuatan	Weakness (W) - Kelemahan
	Kondisi Eksternal (EFAS)	Kumlah kualifikasi guru besar dan lulusan S-3 yang menyebar di setiap fakultas
Sarana dan prasarana fisik pendukung penelitian pada setiap fakultas sesuai dengan bidang ilmunya		Belum tercapainya target jumlah dosen sebagai <i>keynote speaker</i> dalam pertemuan ilmiah tingkat internasional, nasional dan lokal.
Terdapat Pusat Penelitian (Puslit) pada masing-masing fakultas di Universitas Pasundan		Target jumlah dosen yang melaksanakan <i>visiting lecturer</i> belum terpenuhi.
Unpas memberikan bantuan dana penelitian yang memadai, baik di tingkat universitas maupun fakultas.		Jumlah dosen yang mendaftarkan karya ilmiahnya dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual (HKI) masih rendah.
		Jumlah karya dalam bentuk Teknologi Tepat Guna masih rendah
Opportunities (O) - Peluang	Strategi S-O	Strategi W-O
Adanya hibah penelitian kerjasama dengan pihak dalam dan luar negeri.	Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan lulusan S3 yang menyebar di setiap fakultas untuk mendapatkan hibah penelitian kerjasama luar negeri dan dalam negeri.	Peningkatan insentif (<i>reward</i>) bagi dosen yang melakukan: <ol style="list-style-type: none"> 4. Publikasi ilmiah nasional terakreditasi dan internasional (Scopus/Thomson). 5. Keynote speaker. 6. <i>visiting lecturer</i>
Ketersediaan informasi sumber publikasi hasil penelitian pada tingkat internasional maupun nasional.	Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan lulusan S3 untuk mendiseminasikan hasil penelitian dan	

	luaran penelitian lainnya pada tingkat internasional dan nasional.	
Keterediaan informasi pembiayaan luaran penelitian (seminar, pembiayaan sbg keynote speaker, jurnal dan buku) pada tingkat nasional dan internasional dari Kemenristek maupun dari insitusi lain	4. Mengoptimalkan Lemlit dan Puslit untuk mengakses informasi sumber dana dari dalam dan luar negeri untuk kegiatan penelitian. 5. Mengoptimalkan potensi kualifikasi guru besar dan jumlah lulusan S3 untuk berperan sebagai <i>keynote speaker</i> dalam pertemuan ilmiah tingkat internasional, nasional dan lokal.	Sistem disinsentif (<i>punishment</i>) bagi dosen yang tidak melakukan penelitian dan menghasilkan luaran penelitian berdasarkan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI)
Peningkatan jumlah pembiayaan dana penelitian dari DP2M.	6. Memfasilitasi pendaftaran luaran penelitian para dosen untuk mendapatkan HKI.	Mendorong dosen untuk mengoptimalkan dana penelitian internal, DRPM dan dari sumber lain.
Tersedia Lembaga HKI untuk membantu peneliti mendapatkan paten dan hak cipta.	Memfasilitasi pendaftaran luaran penelitian para dosen untuk mendapatkan HKI	Memperkuat jalur koordinasi antara Lemlit dan HKI untuk mendapatkan paten dan hak cipta
Threats (T) - Ancaman	Strategi S-T	Strategi W-T
Peningkatan kualitas luaran penelitian dari Perguruan Tinggi lain.	Meningkatkan kemampuan dosen melaksanakan penelitian dan luaran penelitian dengan sumber dana dari dalam dan luar negeri, baik pada tingkat nasional maupun internasional.	Perubahan dari PT yang berorientasi pada pendidikan dan pengajaran menjadi PT dengan orientasi penelitian (<i>Research University</i>) dengan memasukkan unsur penelitian pada setiap Renstra Fakultas
Meningkatnya jumlah proposal penelitian yang disetujui DP2M pada Perguruan Tinggi lain.		
Peningkatan kualitas manajemen lembaga penelitian pada Perguruan Tinggi lain.	Optimalisasi sarana dan prasarana untuk peningkatan kualitas manajemen penelitian	
Kesinambungan kerja sama antara PT dan PT di dalam dan Luar Negeri pada Perguruan Tinggi lain yang terhubung erat dengan kegiatan penelitian.	Meningkatkan kemampuan guru besar dalam memanfaatkan kerjasama Unpas dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri.	Guru besar dan lulusan S3 wajib memanfaatkan MoU sebagai hasil kerja sama dengan institusi dan PT di dalam dan Luar Negeri.
Perguruan Tinggi lain menyediakan dana internal yang besar untuk kegiatan penelitian	Evaluasi berkala tentang kelayakan dana internal untuk kegiatan penelitian.	Mengoptimalkan dosen untuk mendapatkan dana internal publikasi ilmiah yang diterbitkan oleh jurnal Scopus/Thompson.
Perguruan tinggi lain telah mengaplikasikan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) bagi dosen, sehingga mendorong dosen untuk menghasilkan karya ilmiah.	Melaksanakan koordinasi yang lebih baik dengan Puslit agar dosen melaksanakan dan menyerahkan laporan penelitian yang dilengkapi dengan data luaran penelitian kepada Lemlit.	Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dan dievaluasi secara berkala.

Sumber; Dokumen Lembaga Penelitian, 2017



BAB IV

SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

Sasaran kegiatan penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) Lembaga Penelitian Unpas adalah peningkatan kompetensi Sumber Daya Penelitian dan Staf untuk mencapai kinerja penelitian yang optimal, yang terdiri dari:

1. Peneliti Internal; Identifikasi data dari para dosen di lingkungan Universitas Pasundan yang telah menempuh jenjang studi S2 dan S3.
2. Peneliti Asing; Identifikasi dan peningkatan jumlah peneliti asing, yaitu para peneliti sebagai mitra kerja para dosen Unpas dalam melaksanakan Kerjasama Penelitian dan Publikasi Internasional, maupun yang secara bersama-sama meneliti dengan menggunakan payung MoU antara Unpas dengan universitas di Luar Negeri.
3. Tenaga Administrasi; Identifikasi seluruh tenaga administrasi di lingkungan Unpas sebagai tenaga pendukung kinerja penelitian.
4. Tenaga Laboran; Identifikasi seluruh tenaga laboran yang tersebar di seluruh laboratorium di lingkungan Unpas.

Ruang lingkup kegiatan penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) Lembaga Penelitian Unpas adalah peningkatan jumlah kegiatan penelitian, penulisan buku, publikasi ilmiah melalui jurnal dan penerbitan jurnal.

4.1. Program-Program Bidang Penelitian

Program-program bidang penelitian berdasarkan pada hasil analisis SWOT beserta strategi pengembangannya, yang juga mencerminkan organisasi dan manajemen serta indikator capaiannya. Indikator capaian dijelaskan pada tabel berikut ini:



Tabel 7. Indikator Capaian

NO	KOMPONEN	UNSUR KOMPONEN	TAHUN				
			2016	2017	2018	2019	2020
I	Sumber daya penelitian						
1	Peneliti						
1.1	Peneliti Internal	Tingkat Pendidikan S3	Data tersedia	Data tersedia	Data tersedia	Data tersedia	Data tersedia
		Tingkat Pendidikan S2	Data tersedia	Data tersedia	Data tersedia	Data tersedia	Data tersedia
1.2	Peneliti Asing	Tingkat Pendidikan S3	2	2	2	2	2
		Tingkat Pendidikan S2	2	2	2	2	2
2.1	Tenaga Administrasi	Semua Tingkat Pendidikan	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
2.2	Teknisi/Laboran	Semua Tingkat Pendidikan	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
3	Jumlah Penelitian DRPR:						
3.1	Penelitian Desentralisasi	Dosen Pemula	2	2	2	2	2
		Unggulan Perguruan Tinggi	1	1	1	1	1
		Hibah PEKERTI	1	2	2	2	2
		Produk terapan	40	42	45	50	55
		Hibah Fundamental	1	1	2	2	2
		Hibah Doktor	1	2	3	4	5

3.2	Penelitian Kompetitif Nasional	Hibah Pascasarjana	1	1	1	1	1
		Strategis Nasional / Stranas	1	1	1	1	1
		Hibah Kompetensi	1	1	1	1	1
		Kerjasama LN dan Publikasi Internasional	2	2	2	2	2
		Penprinas - MP3EI	1	1	1	1	1
		RAPID	1	1	1	1	1
		Penelitian Unggulan Stranas	1	1	1	1	1
4	Sumber Dana Non Ditlitabmas						
	Jumlah dana penelitian dari internal PT, pemerintah, swasta/industri, lembaga multilateral, lembaga nirlaba atau sumber dana lainnya (dalam bentuk rupiah (Rp).	Internal Perguruan Tinggi	3.232.500.000,-	3.232.500.000,-	3.232.500.000,-	3.232.500.000,-	3.232.500.000,-
		Pemerintah Daerah	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-
		Perusahaan Swasta/BUMN	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-
		Luar Negeri	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-
		Pemerintah Pusat/Kementerian/Lembaga	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-	1.000.000.000,-
		Lainnya	10.000.000,-	10.000.000,-	10.000.000,-	10.000.000,-	10.000.000,-
5	Kelembagaan Penelitian*)						

		SK Pendirian	Lengkap	Lengkap	Lengkap	Lengkap	Lengkap
		Kelayakan ruang kantor LP/LPPM:					
		- Ruang Pimpinan	Layak	Layak	Layak	Layak	Layak
		- Ruang Administrasi	Layak	Layak	Layak	Layak	Layak
		- Ruang Penyimpanan Arsip	Layak	Layak	Layak	Layak	Layak
		- Ruang Pertemuan	Layak	Layak	Layak	Layak	Layak
		- Ruang Seminar	Layak	Layak	Layak	Layak	Layak
		- Wibseite Lembaga Penelitian	Data mutakhir	Data mutakhir	Data mutakhir	Data mutakhir	Data mutakhir
6	Sarana Pendukung*)						
		Pusat Studi/Kajian	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Laboratorium/Studio	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Sentra HKI	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Inkubator Hasil Riset	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Lahan/Kebun Percobaan	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
II	Manajemen Penelitian						
1	Forum Ilmiah						
1.1	Penyelenggaraan Forum Ilmiah (Seminar/Lokakarya)	Internasional	1	1	1	1	1
		Nasional	14	14	14	14	14
		Regional (lokal)	14	14	14	14	14

2	Manajemen Penelitian*)						
		Penjaminan Mutu dan SDM	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Rekrutmen Reviewer Internal	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Desk Evaluasi Proposal	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Seminar Pembahasan Proposal	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Penetapan Pemenang	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Kontrak Penelitian	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Monitoring dan Evaluasi (Monev) Internal	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Seminar Hasil Penelitian Internal	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Pelaporan Hasil Penelitian	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Tindak Lanjut Hasil Penelitian (Jurnal, HKI, TTG)	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Kegiatan Pelatihan	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
		Sistem Penghargaan / <i>Reward</i>	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
III	Luaran Penelitian: 50%						

1	Publikasi Ilmiah	Internasional	4	5	7	11	13
		Nasional Terakreditasi	9	10	12	14	15
		Nasional Tidak Terakreditasi	10	12	14	16	18
2	Pemakalah Dalam Forum Ilmiah (Pembicara Biasa)	Internasional	11	12	13	14	15
		Nasional	20	22	24	26	28
		Regional	24	25	26	27	29
3	Pembicara Utama (<i>Keynote/Invited Speaker</i>)	Internasional	2	2	2	2	2
		Nasional	3	3	3	3	3
4	Hak Kekayaan Intelektual (HKI)	Paten	1	1	1	1	1
		Paten Sederhana	1	1	1	1	1
		Perlindungan Varietas Tanaman					
		Hak Cipta	20	22	24	26	28
		Merek Dagang	1	1	1	1	1
		Rahasia Dagang	0	0	0	0	0
		Desain Produk Industri	1	1	1	1	1
		Indikasi Geografis	0	0	0	0	0
		Perlindungan Topografi Sirkuit Terpadu	0	0	0	0	0
5	Luaran Penelitian Lainnya	Teknologi Tepat Guna	1	1	1	1	1
		Model/Prototype	1	1	1	1	1
		Desain/Karya Seni	1	1	1	1	1
		Rekayasa Sosial	1	1	1	1	1



		Buku Ajar/Buku Teks (Ber-ISBN)	10	12	14	15	16
IV	Revenue Generating: 5%						
1	Jumlah dana yang diperoleh dari kegiatan Non – Penelitian		500.000.000,-	500.000.000,-	500.000.000,-	500.000.000,-	500.000.000,-
2	Jumlah dana yang diperoleh dari Unit Bisnis Hasil Riset		500.000.000,-	500.000.000,-	500.000.000,-	500.000.000,-	500.000.000,-



4.1.1 Optimalisasi Sumberdaya Peneliti dan Staf

Sumber daya peneliti merupakan komponen penting dalam mencapai visi Lembaga Penelitian untuk dapat bersaing pada tingkat internasional. Program kerja berkaitan dengan optimalisasi sumberdaya peneliti dan staf dijelaskan pada tabel sebagai berikut:

Tabel 8. Program Kerja untuk Optimalisasi Sumberdaya Peneliti dan Staf 2016-2021

No	Indikator Capaian	Program
1	Peneliti Internal	
	Tingkat pendidikan S3	1. Identifikasi data jumlah dosen sebagai peneliti internal S3 2. Rekam data kinerja dosen sebagai peneliti internal S3
	Tingkat pendidikan S2	1. Identifikasi data jumlah dosen sebagai peneliti internal S2 2. Rekam data kinerja dosen sebagai peneliti internal S2
2	Peneliti Asing	1. Identifikasi data jumlah peneliti asing 2. Rekam data penelitian Kerjasama dan Publikasi Internasional (yang didanani DRPM) yang melibatkan peneliti asing 3. Rekam data penelitian dengan menggunakan payung MoU peneliti asing
3	Tenaga Administrasi (Semua tingkat pendidikan)	1. Identifikasi data jumlah tenaga administrasi dari masing-masing fakultas. 2. Identifikasi SK tenaga administrasi dari masing-masing fakultas.
4	Teknnisi/Laboran; Semua tingkat pendidikan	1. Identifikasi data jumlah teknisi/laboran dari masing-masing fakultas. 2. Identifikasi SK tenaga teknisi/laboran dari masing-masing fakultas.

Sumber: Data Lembaga Penelitian Unpas, 2016

4.1.2 Peningkatan Jumlah Penelitian DRPR

Lembaga Penelitian berupaya menyusun program peningkatan jumlah penelitian yang didanai oleh Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat (DRPM) dengan mengacu pada standar X, sehingga perlu ada sosialisasi yang intensif tentang pemahaman standar X kepada para dosen. Program kerja disajikan pada table berikut ini:

**Tabel 9. Program Kerja untuk Peningkatan Jumlah Penelitian DRPM
2016-2021**

No	Komponen	Program
1. Penelitian Desentralisasi		
	1. Dosen Pemula	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi potensi dosen untuk pengajuan proposal penelitianMenyelenggarakan diskusi brkala di lingkungan fakultas untuk pengayaan pengetahuan dalam penyusunan proposal. 2. Mengadakan konsultasi untuk masing-masing dosen yang memerlukan penjelasan teknik penyusunan proposal penelitian. 3. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 4. Presentasi hasil penelitian
	2. Unggulan Perguruan Tinggi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sama dengan nomor 1 2. Menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi binaan
	3. Hibah Pekerti	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sama dengan nomor 1 2. Menjalin kerjasama dengan tim peneliti mitra
	4. Produk Terapan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sama dengan nomor 1 2. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian.
2. Penelitian Kompetitif Nasional		
	1. Hibah Fundamental	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 2. Presentasi hasil penelitian
	2. Hibah Doktor	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sosialisasi scheme kepada kandidat doctor. 2. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 3. Presentasi hasil penelitian
	3. Hibah Pascasarjana	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 2. Presentasi hasil penelitian
	4. Strategis Nasional/Stranas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 2. Presentasi hasil penelitian
	5. Hibah Kompetensi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 2. Presentasi hasil penelitian
	6. Kerjasama LN dan Publikasi Internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi data berbagai Perguruan Tinggi yang telah bekerja sama dengan Unpas pada Divisi Kerjasama Internasional. 2. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 3. Presentasi hasil penelitian
	7. Penprinas-MP3EI	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kemitraan dengan kementrian/insitusi lain. 2. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 3. Presentasi hasil penelitian
	8. RAPID	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan Perguruan Tinggi, industri lembaga manufaktur, serta Lembaga Litbang Departemen (LPND)

		<ol style="list-style-type: none"> 2. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 3. Presentasi hasil penelitian
	9. Penelitian Unggulan Stranas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan Perguruan Tinggi serta balai-balai penelitian dan mitra industri. 2. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian. 3. Presentasi hasil penelitian
3. Penelitian di luar DRPM		
	1. Internal Perguruan Tinggi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Koordinasi dengan P3M untuk pengembangan program penelitian. 2. Identifikasi scheme dana penelitian yang disediakan oleh masing-masing fakultas. 3. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian.
	2. Pemerintah Daerah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan pemerintah daerah. 2. Identifikasi kerjasama dengan pemerinta yang telah dilakukan oleh fakultas maupun program studi. (berikut kelengkapan data MoU) 3. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian.
	3. Perusahaan Swasta/BUMN	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan perusahaan swasta/BUMN. 2. Identifikasi kerjasama dengan perusahaan swasta/BUMN yang telah dilakukan oleh fakultas maupun program studi. (berikut kelengkapan data MoU) 3. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian.
	4. Luar Negeri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan Perguruan Tinggi atau perusahaan di Luar Negeri berkoordinasi dengan Divisi Kerja Sama Internasional. 2. Identifikasi kerjasama dengan Perguruan Tinggi atau perusahaan di Luar Negeri yang telah dilakukan oleh Universitas, fakultas maupun program studi. (berikut kelengkapan data MoU) 3. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian.
	5. Pemerintah Pusat/Kementian/Lembaga	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan Pemerintah Pusat/Kementian/Lembaga. 2. Identifikasi kerjasama dengan Pemerintah Pusat/Kementian/Lembaga yang telah dilakukan oleh Universitas, fakultas maupun program studi. (berikut kelengkapan data MoU) 3. Rekam data hasil penelitian mulai dari proposal sd laporan akhir penelitian.
	4. Lainnya	-

4.1.3 Penataan Kelembagaan Penelitian

Kelembagaan penelitian merupakan input yang penting dalam pengembangan strategi penelitian. Program ini dirancang untuk memudahkan kelengkapan administrasi, yang meliputi bukti fisik yang



sangat diperlukan sebagai bukti otentik. Penataan kelembagaan penelitian dijelaskan pada table berikut ini:

Tabel 10. Penataan Kelembagaan Penelitian

No	Komponen	Program
1	SK	Identifikasi berbagai SK yang relevan dengan kinerja penelitian.
2	Koordinasi	Memperkuat koordinasi di lingkungan lembaga dan Puslit
2	Website	<ol style="list-style-type: none"> 1. Website dapat dilihat di lemlit.unpas.ac.id 2. Update data kemajuan kegiatan yang berkaitan penelitian yang dapat menunjang capaian indikator penelitian. 3. Penataan data informasi di website. 4. Menghubungkan informasi antara website Lemlit dengan informasi baru dan kemajuan jurnal di lingkungan Unpas. 5. Pembuatan aplikasi berbasis android. 6. Penambahan fitur website Lemlit menjadi <i>bilingual</i> (bahasa Indonesia dan Inggris)

Sumber: Data Lembaga Penelitian Unpas, 2016

4.1.4 Peningkatan Sarana Pendukung

Universitas Pasundan secara bertahap meningkatkan sarana dan prasarana, karena komponen ini sangat mendukung kegiatan penelitian. Tahap awal adalah pendataan untuk pemanfaatan secara optimal. Data tentang sarana dan prasarana dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 11. Peningkatan Sarana Pendukung

No	Komponen	Program
1	Pusat Studi/Kajian	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi Pusat Studi/Kajian yang ada di lingkungan Unpas. 2. Rekam data SK pendirian dan laporan kegiatan Pusat Studi/Kajian
2	Laboratorium/Studi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi Laboratorium/Studi yang ada di lingkungan Unpas. 2. Rekam data SK pendirian dan laporan kegiatan Laboratorium/Studi
3	Sentra HKI	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi jumlah karya yang telah mendapatkan HKI 2. Koordinasi dengan bagian HKI untuk <i>update</i> data. 3. Rekam data
4	Inkubator Hasil Riset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi jumlah Inkubator Hasil Riset yang ada di lingkungan Unpas 2. Koordinasi dengan Universitas, Fakultas dan Program Studi untuk <i>update</i> data. 3. Rekam data



5	Lahan/Kebun Percobaan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi jumlah Lahan/Kebun Percobaan yang ada di lingkungan Unpas 2. Koordinasi dengan Universitas, Fakultas dan Program Studi untuk <i>update</i> data. 3. Rekam data
---	-----------------------	--

Sumber: Data Lembaga Penelitian Unpas, 2016

4.1.5 Peningkatan Kualitas Manajemen Penelitian

Kemampuan menyelenggarakan forum ilmiah dan manajemen penelitian menjadi komponen penting dalam kegiatan penelitian, mulai dari proses pengajuan proposal, pelaksanaan penelitian sampai menghasilkan luaran penelitian. Peningkatan kualitas manajemen penelitian dijelaskan pada tabel sebagai berikut:

Tabel 12. Peningkatan Kualitas Manajemen Penelitian

No	Komponen	Program
1. Penyelenggaraan Forum Ilmiah		
	Internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Unpas sebagai co-Organizer untuk International Conference for the 10th Interdisciplinary Studies for Cultural Heritage (ISCH) di University of Northern Philippines (July, 2016), dimana ISCH pertama dilaksanakan di Unpas. 2. Koordinasi dengan Fakultas dan Program Studi yang menyelenggarakan konferensi internasional 3. Rekam data
	Nasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyelenggarakan forum nasional, baik yang didanai oleh Menristek Dikti maupun Unpas tentang: <ol style="list-style-type: none"> 1) Penulisan proposal penelitian 2) Tata kelola jurnal 3) Pemberdayaan Masyarakat 2. Rekam data
	Regional (lokal)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lemlit menyelenggarakan <i>roadshow</i> ke Fakultas dan Program Studi tentang: <ol style="list-style-type: none"> 1) Scheme penelitian yang didanai Dikti. 2) Penulisan proposal 3) Pengunggahan data untuk pengajuan scheme penelitian 4) Diseminasi hasil penelitian 5) Penulisan Jurnal Ilmiah 6) Tata kelola Jurnal 2. Koordinasi dengan Fakultas dan Program Studi yang menyelenggarakan konferensi internasional 3. Rekam data
2. Manajemen Penelitian		
	Penjaminan mutu dan SDM	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyempurnaan SOP 2. Rekam data (foto dan laporan kegiatan)
	Rekrutmen Reviewer Internal	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyempurnaan SOP 2. Rekam data (Surat undangan, foto dan laporan kegiatan)



Desk evaluasi proposal	1. Penyempurnaan SOP 2. Rekam data (Surat undangan, foto dan laporan kegiatan)
Seminar pembahasan proposal	1. Penyempurnaan SOP 2. Rekam data (Surat undangan, foto dan laporan kegiatan)
Penetapan pemenang	1. Penyempurnaan SOP penyampaian informasi penetapan pemenang. 2. Rekam data (Surat undangan, foto dan laporan kegiatan, SK)
Kontrak penelitian	1. Penyempurnaan SOP 2. Rekam data (kontrak penelitian, foto dan laporan kegiatan)
Monitoring dan evaluasi (Monev) Internal	1. Penyempurnaan SOP 2. Rekam data (Surat undangan, foto dan laporan kegiatan)
Seminar Hasil penelitian internal	1. Penyempurnaan SOP 2. Rekam data (Surat undangan, foto dan laporan kegiatan)
Pelaporan hasil penelitian	1. Penyempurnaan SOP kelengkapan pelaporan hasil penelitian 2. Rekam data (proposal, laporan kemajuan dan lapporan akhir)
Tindak lanjut hasil penelitian 1. Jurnal 2. HKI 3. TTG	1. Rekam data Jurnal 2. Rekam data HKI 3. Rekam data TTG
Kegiatan pelatihan	1. Penyempurnaan SOP 2. Jenis pelatihan: 1) Penulisan proposal 2) Pengunggahan data untuk pengajuan scheme penelitian 3) Diseminasi hasil penelitian 4) Penulisan Jurnal Ilmiah Nasional 5) Penulisan Jurnal Ilmiah Internasional 6) Pengutipan dengan menggunakan Mendeley 7) Manuscript writing in English 8) Tata kelola Jurnal 3. Rekam data (Surat undangan, foto dan laporan kegiatan)
Sistem penghargaan (<i>reward</i>)	1. SOP penetapan yang mendapat penghargaan. 2. Rekam data (Surat pemberitahuan, foto, laporan kegiatan dan SK)

Sumber: Data Lembaga Penelitian Unpas, 2016

4.1.6 Peningkatan Luaran Penelitian

Luaran penelitian menjadi komponen penting dalam penilaian kinerja penelitian. Output yang dihasilkan harus ditunjang oleh bukti fisik yang valid secara lengkap. Program yang berkaitan dengan peningkatan luaran penelitian dijelaskan sebagai berikut:



Tabel 13. Peningkatan Luaran Penelitian

No	Komponen	Program
1. Publikasi Ilmiah		
	Internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sosialisasi source journal internasional yang dapat diakses. 2. Identifikasi dosen yang telah mempublikasikan penelitian pada jurnal internasional. 3. Koordinasi dengan SPM dan P3M untuk Mekanisme pemberian insentif. 4. Rekam data (alamat URL jurnal ybs)
	Nasional Terakreditasi	Sda dengan Publikasi Ilmiah Internasional
	Nasional Tidak terakreditasi	Sda dengan Publikasi Ilmiah Internasional
2. Pemakalah dalam Forum Ilmiah		
	Internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi dosen sebagai pemakalah dalam forum ilmiah internasional. 2. Koordinasi dengan P3M untuk mekanisme pemberian insentif. 3. Rekam data (Surat undangan, materi, sertifikat dan foto kegiatan)
	Nasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi dosen sebagai pemakalah dalam forum ilmiah nasional. 2. Koordinasi dengan P3M untuk mekanisme pemberian insentif. 3. Rekam data (Surat undangan, materi, sertifikat dan foto kegiatan)
	Regional.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi dosen sebagai pemakalah dalam forum ilmiah nasional. 2. Koordinasi dengan P3M untuk mekanisme pemberian insentif. 3. Rekam data (Surat undangan, materi, sertifikat dan foto kegiatan)
3. Pembicara Utama (Keynote/Invited Speaker);		
	Internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi dosen sebagai pembicara utama dalam forum ilmiah internasional. 2. Koordinasi dengan P3M untuk mekanisme pemberian insentif 3. Rekam data (Surat undangan, materi, sertifikat dan foto kegiatan)
	Nasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi dosen sebagai pembicara utama dalam forum ilmiah nasional. 2. Koordinasi dengan P3M untuk mekanisme pemberian insentif 3. Rekam data (Surat undangan, materi, sertifikat dan foto kegiatan)
4. Hak Kekayaan Intelektual (HKI)		
	Paten	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi dosen yang mendapatkan hak paten. 2. Koordinasi dengan bidang HKI untuk update rekam data.
	Paten Sederhana	SDA



	Hak Cipta	SDA
	Merek Dagang	SDA
	Rahasia Dagang	SDA
	Desain produk Industri	SDA
5. Luaran Penelitian Lainnya		
	Teknologi Tepat Guna	SDA
	Mode/Prototype	SDA
	Desain/Karya Seni,	SDA
	Rekayasa Sosial	SDA
	Buku Ajar/Buku Teks (ber-ISBN)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi dosen yang menulis Buku Ajar/Buku Teks (ber-ISBN). 2. Koordinasi dengan P3M untuk mekanisme pemberian insentif 3. Rekam data (buku ajar) 4. Menjalin kerjasama dengan penerbit

Sumber: Data Lembaga Penelitian Unpas, 2016

4.1.7 Revenue Generating

Salah satu capaian indikator kinerja penelitian yang penting adalah *revenue generating* yang dihasilkan oleh berbagai kegiatan yang diselenggarakan oleh Pusat Studi/Pusat Kajian/Laboratorium dan Unit Bisnis Hasil Riset.

Tabel 14. Revenue Generating

No	Komponen	Program
1	Pusat Studi/Pusat Kajian/Laboratorium	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifikasi Pusat Studi/Pusat Kajian/Laboratorium yang ada di lingkungan Unpas serta menghasilkan pendapatan. 2. Koordinasi dengan P3M untuk pendataan 3. Rekam data (SK, laporan kegiatan, foto dan laporan keuangan)
2	Unit Bisnis Hasil Riset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Unit Bisnis Hasil Riset yang ada di lingkungan Unpas serta menghasilkan pendapatan. 2. Koordinasi dengan P3M untuk pendataan 3. Rekam data (SK, laporan kegiatan, foto dan laporan keuangan)

Sumber: Data Lembaga Penelitian Unpas, 2016

4.2. Bidang Unggulan Riset

Bidang unggulan penelitian didasarkan kepada isu-isu strategis sesuai dengan kelompok bidang ilmu pada lingkup fakultas dan penelitian yang telah dilakukan



oleh dosen-dosen di masing-masing program studi di tingkat fakultas. Terdapat 6 kelompok penelitian sesuai dengan fakultas yang ada di Universitas Pasundan, yaitu Ilmu Hukum, Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Teknologi, Ilmu ekonomi, Kependidikan serta Ilmu Seni dan Budaya. Perumusan topik/tema penelitian dari riset unggulan institusi dijelaskan pada tabel berikut ini sebagai berikut:

Tabel 15. Bidang Unggulan

No	Bidang Fokus	Tema	Topik	
1	Sosio Humaniora Berbasis Budaya dan Agama	Media Pembelajaran	e-learning	
			game based learning	
			Multimedia Interaktif	
			Laboratorium Virtual	
			Teknologi Virtual Class	
			Pengembangan Sistem Pembelajaran dalam Jaringan (SPADA)	
			Pengembangan dan Inovasi Media Pembelajaran	
			inovasi dan pengembangan model pembelajaran dalam meningkatkan kualitas SDM di bidang fotografi (film)	
			Sistem Informasi untuk membantu pengelolaan sistem sosial, memberdayakan SDM, dan membuka peluang baru sistem sosial yang lebih baik	Smart-city
				Smart-Village
				Smart-Campus
				Smart-Mosque
				Smart-Home
			Pengembangan SDM yang kompeten melaksanakan Industri berbasis Syariah	Manajemen Pengetahuan
				Sistem Pendukung Keputusan
Pembelajaran abad 21 untuk Keterampilan abad 21	Peningkatan Kapabilitas Calon Guru Dalam Pembelajaran Abad 21			
	Pengembangan Metode Pelatihan Untuk Membangun Kemampuan <i>TPACKing</i> Mahasiswa Calon Guru Abad 21			
	Pemanfaatan <i>Learning Management System</i> Dalam Peningkatan Hasil Belajar dan Monitoring Pembelajaran Daring			
	Pengembangan Metode Pembelajaran untuk Membangun Kemampuan			



	Komunikasi Dan Kolaboratif Mahasiswa Calon Guru Abad 21
	Meningkatkan Kemampuan Mahasiswa Calon Guru dalam Berpikir Kritis dan Pemecahan Masalah
	Meningkatkan Kemampuan Mahasiswa Calon Guru dalam Berpikir Kreatif dan Inovatif
	<i>Science Technology Enggenering and Mathematics (STEM) Education</i>
	<i>Higher Order Thingking Skils (HOTS)</i>
	Meningkatkan Kemampuan Berpikir untuk Meraih Pengetahuan Metakogitif
Pendidikan Karakter Bangsa	Meningkatkan <i>Self efficacy</i> Calon Guru
	Membangun Nilai-nilai Karakter Mahasiswa Calon Guru Abad 21
	Optimalisasi Gerakan Literasi Sekolah dalam konteks Nawacita di SD/SLTP/SLTA
	Dampak Gerakan Lietrasi Sekolah (GLS) terhadap kemampuan Berpikir Kreatif, berpikir kritis, komunikasi dan elaborasi
Literasi pembelajaran dan teknologi	Pemanfaatan Literasi Digital dalam Pembelajaran Abad 21
	Kecakapan literasi media siswa
	Implementasi teknologi literasi visual dalam kemampuan komunikasi
	Pembentukan pengetahuan ilmiah dan teknologi dalam konteks kualitas karya ilmiah
	Pengembangan <i>Assassment</i>
	Pengembangan Perencanaan Pelaksanaan Pembelajaran
<i>Edupreneurship</i>	Strategi dan Praktik Membangun Jiwa Enterpreneurship Mahasiswa Calon Guru Abad 21
Kebijakan	Otonomi daerah dan desentralisasi Demokratisasi
	<i>Governance</i> dan pengembangan SDM
	Manajemen organisasi pelayanan public berbasis agama (Islam) dan nilai-nilai budaya (Sunda)
	Akuntabilitas dan Legitimasi dari Badan Regulator di Sektor Komunikasi



	Manajemen strategik dalam pengembangan SDM
	Teknologi sebagai Institusi: Memikirkan Kembali Peran Teknologi dalam Konstelasi Tata Kelola Media
	Perubahan dan Divergensi dalam Rezim Pengaturan: Studi Perbandingan Pengaturan Penempatan Produk
	Pemain-peman Veto dan Regulasi Pluraisme Media
	Etika publik dalam konteks pengembangan SDM
	Pemanfaatan sosial capital dalam diplomasi
	Kebijakan pengembangan sumber daya dalam perspektif global
Penanggulangan kemiskinan	Pemberdayaan masyarakat
	Perlindungan sosial masyarakat
	Rehabilitasi sosial masyarakat
	Jaminan sosial masyarakat
	Partisipasi masyarakat
	Komunikasi, Informasi, Edukasi
	Pengurangan Kemiskinan dengan Komunikasi Strategis: Berpindah dari Peningkatan Kesadaran ke Partisipasi Warga yang Berkelanjutan
	Pemanfaatan modal sosial (<i>social capital</i>) dalam penanggulangan kemiskinan
	Penanggulangan kemiskinan dalam perspektif sosial-budaya, ekonomi dan bisnis
Dinamika sosial-politik, kemanusiaan, dan kebudayaan	Modal sosial (<i>social capital</i>): revitalisasi kearifan lokal (Sunda)
	Peningkatan kualitas mental individu dan masyarakat di era global
	Harmonisasi sosial-budaya di era global
	Rekayasa sosial pembangunan pedesaan
	Manajemen isu dan resolusi konflik
	Kesetaraan gender, pemberdayaan perempuan, dan perlindungan anak
	Dinamika politik lokal (Sunda)
	Studi Kawasan dan Perbatasan
	Kajian media dan budaya
	Literasi media
	Multikulturalisme dalam pengembangan masyarakat lokal



	(komunikasi sosial pembangunan, komunikasi lintas budaya dll)
	Jurnalisme dan Politik
	Dinamika Kelompok
	Human Service Organization
	Penelitian psikologi musik
	Penelitian tentang perilaku konsumen
	Analisis sejarah musik
Hukum	Partisipasi masyarakat
	Demokratisasi
	Keamanan global
	Hukum Maritim
	Perlindungan hukum dan sosial.
	Pembaharuan hukum dan Clinical Legal Education (CLE).
	Sistim peradilan
	Resolusi konflik dan metode alternatif penyelesaian sengketa
	Organisasi multilateral
	Pengembangan perencanaan kawasan perkotaan, pesisir, perdesaan, wilayah peri urban, wilayah perbatasan antar propinsi, kabupaten/kota dan daerah tertinggal.
	Perencanaan jaringan infrastruktur
	Kajian kontemporer ttg hk perkawian.
	Hk waris. Hk harta dalam perkawinan, HK zakat. Hk ekonomi syariah dan terorisme
	<i>Governance</i>
Hukum Pidana	Kebijakan penal
	Kebijakan penal untuk pertanggungjawaban
	kebiajkan penal penidanaan
	konvergensi tindak pidana dr perbuatan yg bkn tindak pidana
	konvergensi pertanggung jwban pidana dgn pertanggung jwban non hk pidana
	konvergensi penal dan non penal
	pembaharuan sistem peradilan utk tindak pidana yg berasal dr persoalan hk lain (hk perdata, hk tata negara/han, hk ekonomi dsb)
Hubungan Internasional	Human Trafficking (Perdagangan Orang);
	Refugees (Pengungsi);
	Migrant Worker (Pekerja Migrant);
	Perlindungan Tawanan Perang;
	Pencemaran Minyak di laut;
	Komersialisasi Ruang Angkasa;



		Keselamatan Penerbangan; Penyelesaian Sengketa Internasional. Peranan Organisasi Internasional dalam hubungan internasional; Kewajiban Negara dalam pemenuhan HAM Fundamental.
	Transfer Ilmu Musik dan Keterampilan Instrumen Musik	Metode Transfer ilmu musik dan keterampilan instrumen musik Strategi Penyampaian Ilmu musik dan keterampilan instrumen musik Analisis Materi ajar, media ajar, keterampilan instrumen musik
2	Ekonomi Kreatif	Perangkat Lunak Aplikasi Komponen Perangkat Lunak Sistem Pemasaran Produk Pangan Kreative
	Industri Kreatif	Manajemen Perancangan Produk Manajemen Operasional berbasis Teknologi otomasi
	Industri Agro Jabar	Rekayasa Proses Bisnis oNline e-health, e-education, e-commerce
	CyberBussines	
	Transportasi dan Jaringan Logistik	
	Otomasi dan Robotika	
	Internet of Thing (IOT)	
	Ekonomi kreatif dan Etika Bisnis	Ekonomi digital Literasi finansial <i>Edupreneurship</i> kajian inovatif metode dan teknik yang tepat guna dalam menciptakan visual fotografi (film) bagi para usaha kecil dan menengah untuk mempromosikan produk sesuai target market kajian-kajian yang menciptakan metode dan inovasi yang tepat dalam mengkampanyekan sebuah informasi berkaitan dengan pengenalan inovasi yang baru, terbaharukan dan memperkenalkan kembali sesuatu di masyarakat. Etika Bisnis
	Bisnis Perseorangan dan Kelompok	Pemberdayaan UMKM, Koperasi, dan Kelompok Bisnis <i>Kewirausahaan (entrepreneurship)</i>
	Budaya kreativitas	Revitalisasi budaya lokal (Sunda) dalam pengembangan ekonomi kreatif Media sosial dan new media
	Pengelolaan dan Pengembangan Bisnis	Bisnis Internasional Gastro diplomasi Gastro ekonomi



	Fungsi fungsi bisnis (pemasaran, keuangan, produksi, SDM)
<i>Economical digital</i>	<i>e-business (e-marketing, e-budgeting, e-money, e-government,online Public Relations, media online)</i>
	<i>Sociopreneurship</i>
	<i>Tecknopreneurship</i>
	Pemetaan industri (<i>industrial mapping</i>) berbasis <i>economical digital</i>
Bidang Penciptaan dan penyajian karya	Penciptaan karya musik
	Penyajian karya musik
	Tata Kelola Produksi Bisnis Musik
	pembuatan Instumen Musik
	Analisis lirik musik
Manajemen Industri Kreatif Berbasis Syariah	Pemodelan dan Desain Sistem Strategi Bisnis Untuk Menunjang Pertumbuhan Industri Kreatif Berbasis Syariah
	Manajemen Perilaku Kepemimpinan, Perilaku SDM, dan Perilaku Sosial Masyarakat dalam Menunjang Industri Kreatif dan Smart City
	Pengembangan Desain Sistem Manajemen Operasi (layanan dan produksi) dalam Menunjang Peningkatan peran Industri Kreatif Berbasis Syariah
Akuntansi dan Keuangan Industri Kreatif dan Sektor Publik	Pemodelan dan Desain Sistem Standar Akuntansi dan Keuangan Sektor Bisnis, UMKM dan Sektor Publik
	Analisis Akuntansi Keperilakuan pada Sektor Bisnis, UMKM dan Sektor Publik
	Disain Sistem Perilaku Kepatuhan Wajib Pajak
	Digitalisasi Akuntansi Untuk Menunjang Pertumbuhan UMKM Industri Kreatif
Struktur dan Pengembangan Industri Kreatif	Struktur, Perilaku dan Kinerja Industri Kreatif
	Pengembangan Klaster Wilayah Ekonomi Kreatif
	Pengembangan Ekonomi Kreatif dan Pengembangan Ekonomi Wilayah
	Industri Kreatif, Pengangguran dan Pengentasan Kemiskinan
	Internasionalisasi dan Digitalisasi Industri Kreatif
3 Ketahanan pangan,	Makanan Pokok Alternatif
	Kulinair non makanan pokok



Energi, dan Lingkungan	Pangan Kreative berbasis bahan pangan Tatar Sunda	Aneka Juice & Punch dari buah lokal Pengembangan alat dan mesin pertanian dan Pasca Panen
	Kesehatan dan Obat-obatan	Implementasi TTG di industri pangan Pengembangan gixi dan pangan fungsional
	Rekayasa Pengelolaan Lingkungan	Peningkatan Sanitasi Optimalisasi sumber Daya Air Pengolahan Limbah
	Mitigasi Bencana	Perencanaan Penanggulangan Bencana
	Diversifikasi dan Konservasi Energi	Energi Baru dan Terbarukan
	Mesin Pengolah Pasca Panen	
	Bioteknologi dan Etnobotani	Produksi barang dan jasa melalui proses Bioteknologi Eksplorasi potensi tanaman obat tatar Pasundan Bioenergi terbarukan
	Ketahanan pangan	Rekayasa dan penguatan kelembagaan untuk peningkatan daya saing pangan lokal unggul di pasar domestik dan global
		Kebijakan ketahanan pangan, energi, kesehatan dan lingkungan hidup
		Media dan sistem informasi keragaman hayati dan kearifan lokal dalam aspek pangan, energi, dan obat-obatan
	Pengembangan energi	Kemitraan untuk pengembangan produk pangan, energi dan obat-obatan berbasis keragaman hayati
		Manajemen sumber daya manusia dalam bidang energi
		<i>Social mapping</i> dan <i>social engeenering</i> pengembangan panas bumi
Energi baru dan terbarukan Peningkatan kualitas sanitasi Manajemen pengolahan limbah		
Perlindungan dan pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan hidup	Pemetaan dan dokumentasi informasi kearifan lokal, ekosistem, dan keanekaragaman hayati	
	Pengembangan eko-wisata (<i>eco tourism</i>) berbasis budaya lokal	
	Kapasitas kelembagaan lokal dalam pelestarian lingkungan hidup	
	Manajemen bencana dan pelestarian lingkungan	



Pengelolaan dan pelestarian lingkungan wilayah kelautan, pesisir, dan pedalaman

Pola pencarian informasi di bidang kesehatan lingkungan pada masyarakat multikultur (Komunikasi Kesehatan dan Lingkungan)

Kampanye perlindungan lingkungan dan jurnalisme lingkungan

Komunikasi lingkungan dan keterlibatan publik / politik

Komunikasi lingkungan, media sosial dan fragmentasi di ruang publik

Demokrasi dan de-politisasi / politisasi dalam komunikasi lingkungan

Aktivisme lingkungan dan media baru
Komunikasi lingkungan visual

Apropriasi ekstremis / populis mitos / ideologi alam

Nasionalisme, proteksionisme, perbatasan dan politik komunikasi lingkungan

Media, advokasi dan perubahan lingkungan lokal / global

Mediasi krisis dan bencana lingkungan

Berita dan arus informasi global mengalir dalam komunikasi lingkungan

Media dan perubahan lingkungan global dan kontroversi

Krisis lingkungan, spin dan manajemen berita

Ketegangan antara politik nasionalis dan keprihatinan lingkungan global

Sains, bukti dan kredibilitas dalam lingkungan media (pasca-faktual) baru

Kebijakan pengembangan sumber daya alam dan perlindungan bidang lingkungan

Pemahaman kelestarian lingkungan berbasis budaya lokal

Ekologi dan manajemen sumber daya air

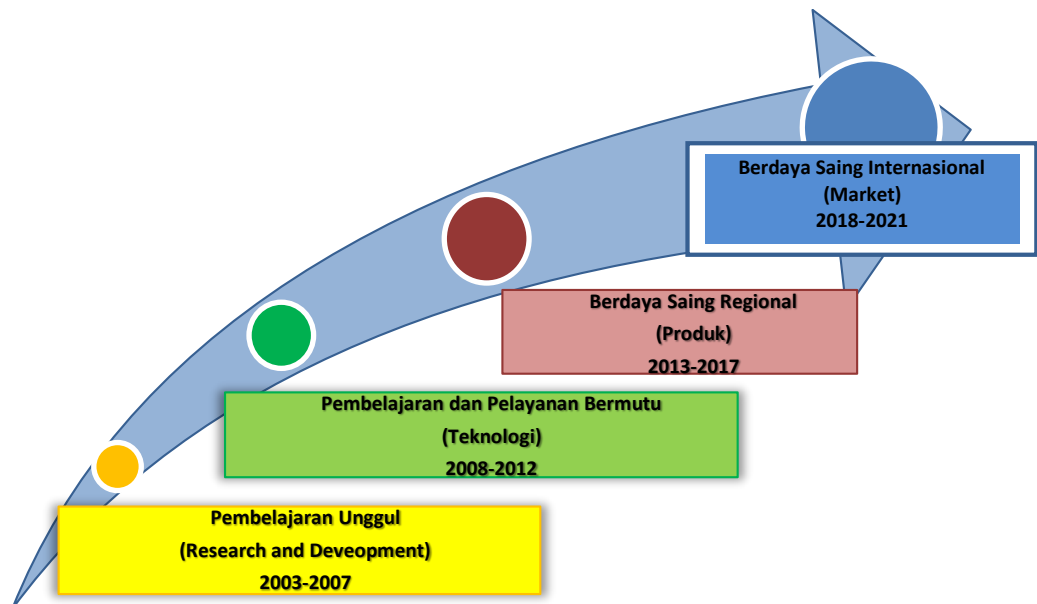
Kelembagaan untuk mengembangkan produk budaya dan pelestarian lingkungan



4.2.1 Riset Unggulan Level Institusi

Riset unggulan institusi didasarkan kepada beberapa hal yang telah dikemukakan sebelumnya, yaitu Kebijakan Senat Universitas Pasundan, Kebijakan pada Renstra Institusi serta kebijakan-kebijakan lain. Hal-hal tersebut menjadi dasar bagi penyusunan Riset Unggulan Institusi yang juga dilandasi oleh riset unggulan dari masing-masing Pusat Penelitian di tingkat fakultas, dengan dasar penelitian unggulan dari setiap fakultas. Jenis riset unggulan dijelaskan pada tabel berikut ini:

Riset Unggulan Institusi dijabarkan kembali pada Puslit sesuai dengan keunggulan yang dimiliki oleh masing-masing Puslit dengan mengedepankan tahapan penelitian yang diharapkan dapat mengarah kepada publikasi hingga pemasaran produk. Riset unggulan mengacu pada Peta jalan riset (*roadmap*) mengacu pada peta jalan Universitas Pasundan yang telah dijelaskan sebelumnya.



Gambar 2. Roadmap Lembaga Penelitian Unpas

Beberapa tahapan penelitan dapat berdampak pada timbulnya penelitian lain yang dapat dilakukan pada tahun-tahun selanjutnya, sehingga terjadi penelitian secara berkesinambungan. Tidak semua penelitian memiliki tahapan dari mulai

riset dan pengembangan, proses produksi hingga tingkat pemasaran. Tahapan penelitian disesuaikan dengan sifat atau kajian penelitian itu sendiri.

Pengembangan kegiatan penelitian bertujuan untuk:

1. Meningkatkan jumlah proposal yang diajukan dosen kepada Kemenristekdikti
2. Meningkatkan kualitas kerjasama penelitian dengan Perguruan Tinggi (dalam dan luar negeri) serta dengan instansi pemerintahan
3. Meningkatkan koordinasi antara Lembaga Penelitian dengan Pusat Penelitian di tingkat Fakultas untuk peningkatan kinerja penelitian dosen
4. Memberi *reward* bagi dosen yang telah mempublikasikan hasil penelitian dalam bentuk buku, jurnal, presentasi hasil, dst.

4.2.2 Pengukuran Kinerja

Key Performance Indicator (KPI) terdiri dari:

1. Sumber Daya Peneliti dan Staf
 - 1.1. Peneliti Internal; Tingkat pendidikan S3 dan tingkat pendidikan S2
 - 1.2. Peneliti Asing; Tingkat pendidikan S3 dan tingkat pendidikan S2
 - 1.3. Tenaga Administrasi; Semua tingkat pendidikan
 - 1.4. Teknisi/Laboran; Semua tingkat pendidikan
2. Jumlah Penelitian (DRPR)
 - 2.1. Penelitian Desentralisasi
 - 2.1.1. Dosen Pemula
 - 2.1.2. Unggulan Perguruan Tinggi
 - 2.1.3. Hibah Pekerti
 - 2.1.4. Hibah Produk Terapan
 - 2.2. Penelitian Kompetitif Nasional
 - 2.2.1. Hibah Fundamental
 - 2.2.2. Hibah Doktor
 - 2.2.3. Hibah Pascasarjana
 - 2.2.4. Strategis Nasional/Stranas
 - 2.2.5. Hibah Kompetensi
 - 2.2.6. Kerjasama LN dan Publikasi Internasional
 - 2.2.7. Penprinas-MP3EI



- 2.2.8. RAPID
- 2.2.9. Penelitian Unggulan Stranas
- 2.3. Penelitian di luar DRPM
 - 2.3.1. Internal Perguruan Tinggi
 - 2.3.2. Pemerintah Daerah
 - 2.3.3. Perusahaan Swasta/BUMN
 - 2.3.4. Luar Negeri
 - 2.3.5. Pemerintah Pusat/Kementrian/Lembaga
 - 2.3.6. Lainnya
- 3. Kelembagaan Penelitian
 - 3.1. SK Pendirian
 - 3.2. Kelayakan ruang kantor/LPPM
 - 3.3. Ruang Pimpinan
 - 3.4. Ruang Administrasi
 - 3.5. Ruang Penyimpanan Arsip
 - 3.6. Ruang Pertemuan
 - 3.7. Ruang Seminar
 - 3.8. Website
- 4. Sarana Pendukung
 - 4.1. Pusat Studi/Kajian
 - 4.2. Laboratorium/Studi
 - 4.3. Sentra HKI
 - 4.4. Inkubator Hasil Riset
 - 4.5. Lahan/Kebun Percobaan
- 5. Manajemen Penelitian
 - 5.1. Penyelenggaraan Forum Ilmiah; Internasional, Nasional, Regional (lokal)
 - 5.2. Manajemen Penelitian; Penjaminan mutu dan SDM, Rekrutmen Reviewer Internal, *Desk* evaluasi proposal, seminar pembahasan proposal, penetapan pemenang, kontrak penelitian, Monitoring dan evaluasi (Monev) Internal, Seminar Hasil penelitian internal,



Pelaporan hasil penelitiann, Tindak lanjut hasil penelitian (Jurnal, HKI, TTG), kegiatan pelatihan, sistem penghargaan (*reward*)

6. Luaran Penelitian

6.1. Publikasi Ilmiah; Internasional, Nasional Terakreditasi, Nasional Tidak terakreditasi.

6.2. Pemakalah dalam Forum Ilmiah; Internasional, Nasional, Regional.

6.3. Pembicara Utama (Keynote/Invited Speaker); Internasioanal dan Nasional

6.4. Hak Kekayaan Intelektual (HKI); Paten, Paten Sederhana, Perlindungan Varietas Tanaman, Hak Cipta, Merek Dagang, Rahasia Dagang, Desain produk Industri, Indikasi Geografis, Perlindungan Topografi Sirkuit Terpadu.

6.5. Luaran Penelitian Lainnya; Teknologi Tepat Guna, Mode/Prototype, Desain/Karya Seni, Rekayasa Sosial, Buku Ajar/Buku Teks (ber-ISBN)

7. *Revenue Generating*

7.1. Pusat Studi/Pusat Kajian/Laboratorium

7.2. Unit Bisnis Hasil Riset

Variabel tersebut di atas adalah variabel yang sangat penting dalam pencapaian kinerja Lembaga Penelitian, sehingga dapat mendorong Universitas Pasundan menjadi *Research University*.



BAB V

PELAKSANAAN RIP UNIT KERJA

5.1. Sumber Dana

Pelaksanaan RIP untuk tercapainya indikator kinerja penelitian pada dasarnya sangat tergantung pada sumber dana institusi yang dapat diperoleh antara lain dari hibah riset dari swasta, pemerintah, kerjasama luar negeri dan sumber dana lainnya. Sampai saat ini Lembaga Penelitian Universitas Pasundan mendapatkan dana penelitian dari institusi sebagai berikut:

1) DRPM

- a. Penelitian Desentralisasi
- b. Penelitian Kompetitif Nasional

2) Non Dilitabmas

- a. Internal Unpas
- b. Pemerintah
- c. Swasta/Industri
- d. Lembaga Multilateral.
- e. Lembaga Nirlaba
- f. Sumber Dana Lainnya

5.2. Estimasi Dana

Estimasi dana penelitian yang dibutuhkan selama periode tertentu 2016 sd 2021 adalah dengan tersedianya dana penelitian dari internal Universitas Pasundan sebesar Rp. 3.232.500.000,- yang diperuntukkan bagi:

1. Penelitian yang dilaksanakan oleh setiap dosen.
2. Hibah untuk jurnal yang diterbitkan pada jurnal yang terindex Scopus atau Thomson.



3. Hibah untuk luaran penelitian lainnya.
4. Biaya operasional Lembaga Penelitian

5.3. Perolehan Rencana Pendanaan

Lembaga Penelitian Universitas Pasundan sedang meningkatkan sumber pendanaan penelitian, sehingga dapat memperoleh dana penelitian diantaranya dari:

1. Universitas Pasundan
2. Meningkatkan jumlah dan kualitas proposal penelitian yang didanai dengan mengoptimalkan dana yang ditawarkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (DP2M).
3. Kerja sama dengan Pemerintah Pusat, Pemerintah Daerah (Kota/Kabupaten), Badan Litbang Penelitian, dsj.
4. Meningkatkan jejaring penelitian dengan Lembaga Swadaya Penelitian.
5. Meningkatkan jejaring penelitian dengan *Corporate Social Responsibility* (CSR).





BAB VI PENUTUP

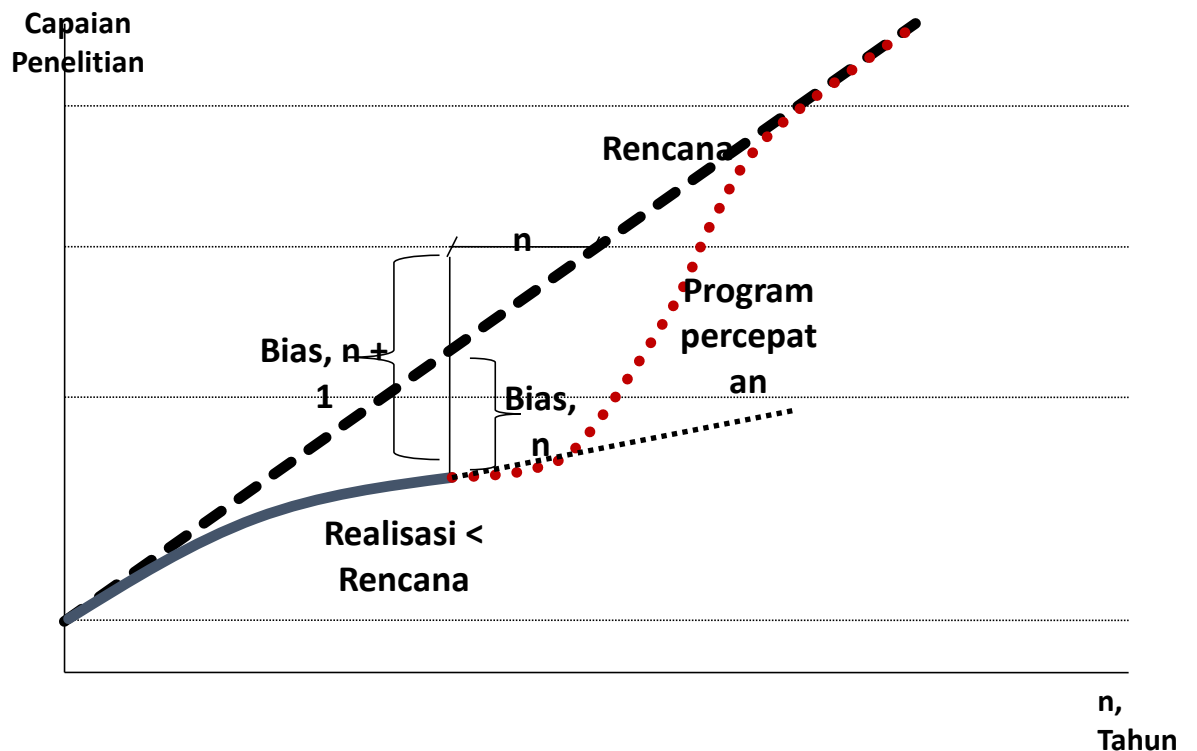
6.1. Keberlanjutan RIP

Keberlanjutan RIP Lembaga Penelitian Universitas Pasundan mengacu pada Surat Keputusan Senat Universitas Pasundan Nomor 49/Unpas.R/SK/Q/VI/2009 tentang Kebijakan Pengembangan Penelitian Dan Pengabdian Masyarakat di Lingkungan Universitas Pasundan yang menetapkan:

1. Peningkatan kerjasama dengan pihak luar Universitas Pasundan, baik dengan Perguruan Tinggi maupun instansi di dalam negeri maupun di luar negeri. Setiap MoU yang dihasilkan diupayakan berkesinambungan bermanfaat bagi para dosen, serta dapat menghasilkan luaran penelitian yang signifikan.
2. Setiap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat hasilnya perlu dipublikasikan pada jurnal ilmiah dan akan memperoleh penghargaan serta bermanfaat bagi peneliti sendiri maupun institusi. Penghargaan diberikan pada saat perhitungan angka kredit untuk kenaikan kesetaraan.
3. Penghargaan diperlakukan pula bagi para peneliti berupa dana stimulan untuk yang dimuat di jurnal ilmiah maupun penulis di *mass media* yang dananya diambil dari dana kepakaran mata Anggaran Pendapatan dan Belanja Universitas (APBU).
4. Untuk memotivasi para peneliti melakukan penelitian serta hasilnya dipublikasikan pada jurnal ilmiah, pimpinan program studi yang ada di lingkungan fakultas masing-masing harus segera melakukan revitalisasi dan akreditasi jurnal ilmiah masing-masing program studi sehingga memiliki kualifikasi terakreditasi.
5. Setiap peneliti perlu memahami etika akademik Universitas Pasundan sebagaimana terdapat dalam buku etika akademik.
6. Mengaplikasikan *reward* dan *punishment* melalui mekanisme penilaian yang mengacu pada *Key Performance Indicator* (KPI) bagi dosen yang tidak melakukan penelitian dan tidak menghasilkan luaran penelitian yang signifikan bagi Universitas Pasundan.

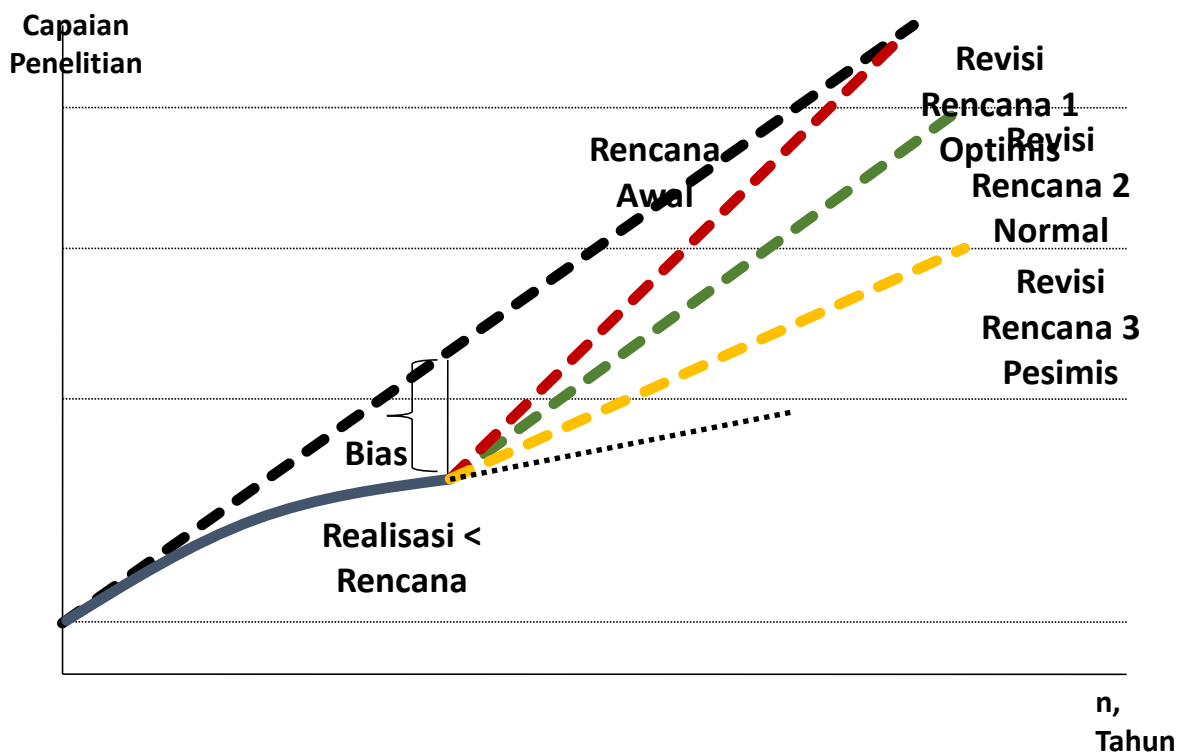


Untuk mencapai keberlanjutan RIP, Lembaga Penelitian Universitas Pasundan mengemukakan ilustrasi pada gambar berikut ini, yang merupakan penjelasan Percepatan Program Penelitian dan Revisi Percepatan Program Penelitian dalam satu tahap dan dua tahap. Gambar 6.1. menjelaskan tentang Percepatan Program Penelitian.



Gambar 5 . Percepatan Program Penelitian

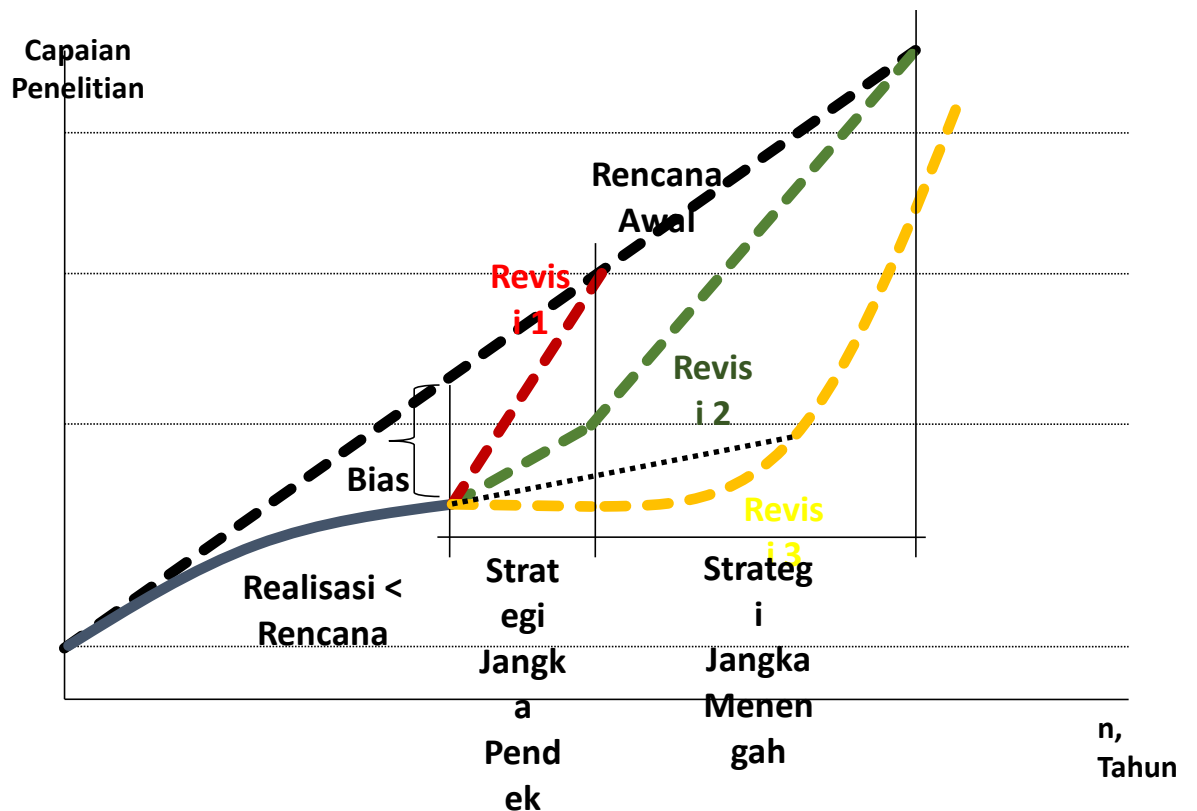
Percepatan Program Penelitian diperlukan dan dilaksanakan pada periode 2016 sd 2020, karena pada saat ini jumlah capaian luaran penelitian yang diharapkan dari tahun ke tahun belum mengalami peningkatan yang signifikan, dalam arti bahwa kondisi saat ini realisasi < rencana. Program percepatan untuk mencapai rencana dilaksanakan dengan dua alternatif yang dijelaskan pada gambar 6.2. dan 6.3 sebagai berikut:



Gambar 6. Revisi Percepatan Program Penelitian dalam Satu Tahap

Gambar 6.2 menunjukkan kegiatan Lemlit Unpas untuk mencapai target capaian penelitian jika dilaksanakan berbagai revisi. Revisi rencana 1 menghasilkan suatu capaian penelitian yang optimis mampu mencapai tujuan yang diharapkan. Revisi rencana 2 adalah capaian target penelitian yang normal, sedangkan revisi rencana 3 terjadi jika capaian penelitian masih jauh dari yang diharapkan. Kelemahan percepatan ini adalah bahwa dalam jangka pendek diperlukan revisi rencana ataupun tindakan korektif yang dapat berakibat pada perubahan target pencapaian.

Gambar 6.3. menyatakan program percepatan penelitian dengan dua tahap, yaitu Strategi Jangka Pendek dan Strategi Jangka Panjang, yang dinyatakan pada grafik berikut:



Gambar 7. Revisi Percepatan Program Penelitian dalam Dua Tahap

Lembaga Penelitian Universitas Pasundan lebih memungkinkan melaksanakan revisi percepatan program penelitian dalam dua tahap, yaitu:

A. Strategi Jangka Pendek, yang merupakan revisi 1 dengan kegiatan diantaranya:

1. Dukungan penuh dari Universitas
2. Pembenaan manajerial Lembaga Penelitian.
3. Insentif untuk penulisan proposal, jurnal, penulisan artikel di mass media, sebagai pembicara maupun peserta di seminar internasional dan nasional.
4. Penyelenggaraan seminar skala nasional dan internasional dengan melibatkan para dosen.

6.2. Panitia Penyusun RIP

Ucapan terima kasih ditujukan kepada panitia penyusun Rencana Induk Penelitian (RIP) Lembaga Penelitian sebagai berikut:

TIM PENYUSUN
RENCANA INDUK PENELITIAN

Penanggung Jawab	:	Prof. Dr. Ir. H. Eddy Jusuf, M.Si, M.Kom.
Penasihat	:	Dr. H. Jaja Suteja, S.E., M.Si Dr. Ir. Yudi Garnida, S.T., M.T Dr. Deden Ramdhan, M.Si
Ketua	:	Dr. Hj. Erni Ernawan, S.E., M.M.
Sekretaris	:	Dr. Yuce Sariningsih, M.Si.
Anggota	:	1. Dr. Bambang Ariantara, M.T. 2. Dr. Horas Djulius, S.E. 3. Dr. H.Wawan Setiawan 4. Yanti Purwanti, S.Sos., M.Si 5. Mimi Halimah S.Pd, M.Pd 6. Ahmad Abdul Ghani, Drs., M.Ag



LAMPIRAN

1.1 Fakultas dan Program Studi

Universitas Pasundan memiliki 7 Fakultas dengan 37 program studi dan ditunjang oleh potensi sumber daya manusia dalam menjalankan aktivitas akademik di setiap fakultas. Jumlah sumber daya manusia di setiap fakultas tercantum dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 1. Jumlah Dosen Universitas Pasundan

No	Fakultas	Jumlah
1	Fakultas Teknik (FT)	178 orang
2	Fakultas Ilmu Seni dan Sastra (FISS)	113 orang
3	Fakultas Ilmu Pendidikan dan Keguruan (FKIP)	138 orang
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)	69 orang
5	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)	84 orang
6	Fakultas Hukum (FH)	49 orang
7	Program Pascasarjana	64 orang
Total SDM		696 orang

Sumber: Buku Panduan Universitas Pasundan, 2018

Tabel di atas merupakan gambaran umum mengenai jumlah sumber daya manusia di Universitas Pasundan. Nama-nama dosen di masing-masing fakultas akan dijabarkan sebagai berikut:

Tabel 2. Daftar Nama Dosen Universitas Pasundan

No	Nama Dosen	Fakultas
1	1. Prof. Dr. Ir. H. Eddy. Jusuf Sp., M.Si., M.Kom. 2. Prof. Dr. Ir. H. Sutarman, M.Sc. 3. Prof. Dr. Ir. H. M. Supli E, M.Sc. 4. Prof. Dr. Ir. Ian Sofyan, M.Sc. 5. Pro. Dr. Ir. Wisnu Cahyadi, M.Si. 6. Dr. Ai Purbasari, S.T., M.T. 7. Dr. Drs. Iman Firmansyah, M.Sc. 8. Dr. Gatut Sudarjanto, S.T., M.T. 9. Dr. Hj. Fajri Lucia N., Dra., M.Sc., DEA. 10. Dr. Ir. H. Lily Satari, M.Sc. 11. Dr. Ir. Hj. Tjutju Tarlih D, MSIE 12. Dr. Ir. M. Nurman Helmi, DEA 13. Dr. Ir. Agus Purnomo, M.T. 14. Dr. Ir. Asep Dedi Sutrisno, M.P. 15. Dr. Ir. Firmansyah, M.T. 16. Dr. Ir. H. Abd. Syakur Amin, M.Eng. 17. Dr. Ir. H. Budi Heri Pirngadi, M.T. 18. Dr. Ir. H. Chevy Herly S., M.T. 19. Dr. Ir. H. Dede Zaenal Arief, M.Sc.	Fakultas Teknik



-
20. Dr. Ir. H. Dedi Lazuardi, DEA.
 21. Dr. Ir. Hasnelly, MSIE.
 22. Dr. Ir. Hery Sonawan, M.T.
 23. Dr. Ir. Hj. Arumsari, M.Sc.
 24. Dr. Ir. Leony Lidya, M.T.
 25. Dr. Ir. Muki Satya Permana, M.T.
 26. Dr. Ir. Nana Sutisna Achyadi, M.P.
 27. Dr. Ir. Riza Fathoni Ishak, M.T.
 28. Dr. Ir. Yogi Yogaswara, M.T.
 29. Dr. Ir. Yudi Garnida, M.P.
 30. Dr. Ir. Yusep Ikraan, M.Eng.
 31. Dr. Ir. Yusman Taufik, M.T.
 32. Dr. Rd. Beny Wijarnako Kertopati, S.Si., M.Si.
 33. Dr. Ririn Dwi Agustin, S.T., M.T.
 34. Dr. Tantan Widiantera, S.T., M.T.
 35. Dr. Yonik Meillawati Yustiani, S.T., M.T.
 36. Dr. Ir. Willy Pranata Widjaja, M.Si.
 37. Ir. Apep Rachmat, M.T.
 38. Ir. Asep Saeful Bachri, MBA.
 39. Ir. Asep Toto Kartaman, M.Eng.
 40. Ir. Comaludin Tarsim, M.Si.
 41. Ir. Dadang Hendriana, M.Sc.
 42. Ir. Dede Irsad, M.M.
 43. Ir. Dedi Sudirman, M.T.
 44. Ir. Edi Gunadi, M.T.
 45. Ir. Hj. Ina Siti Nurminabari, M.P.
 46. Ir. Muhamad Syarwani, M.T.
 47. Ir. Syarif Assalam, M.T.
 48. Ir. Toto Ramadhan, M.T.
 49. Ir. Agus Sentana, M.T.
 50. Ir. Ari Djatmiko, M.T.
 51. Ir. Arief Hendrawan S, M.T.
 52. Ir. Bambang Ariantara, M.T.
 53. Ir. Bram Andryanto, M.T.
 54. Ir. Bukti Tarigan, M.T.
 55. Ir. Dedeh Kurniasih, M.T.
 56. Ir. Endang Achdi, M.T.
 57. Ir. Erwin Maulana P, M.T.
 58. Ir. Gatot Santoso, M.T.
 59. Ir. H. Farid Rizayana Mulia, M.T.
 60. Ir. H. Lili Mulyatna, M.T.
 61. Ir. H. Thomas Gozali, M.P.
 62. Ir. Herman Somantri, M.T.
 63. Ir. Herverlly, M.P.
 64. Ir. Hj. Anni Rochaeni, M.T.
 65. Ir. Hj. Sri Wahyuni, M.T.
 66. Ir. Neneng Suliasih, M.P.
 67. Ir. Putri Mety Zalynda, M.T.
 68. Ir. R. Djunaedi Sakam, M.T.
 69. Ir. Rachmad Hartono, M.T.
 70. Ir. Reza M. Surdia, M.T.
 71. Ir. Rito Sukamto, M.T.
 72. Ir. Rizki Wahyuniardi, M.T.
 73. Ir. Sarwo Koentjoro Wahyanto, M.M.
 74. Ir. Sugiharto, M.T.
 75. Ir. Sumartini, M.P.
 76. Ir. Supratignyo Aji, M.T.
 77. Ir. Syahbardia, M.T.
-



-
78. Ir. Toto Supriyono, M.T.
 79. Ir. Wahyu Katon, M.T.
 80. Ir. Widiyanti Kwintarini, M.T.
 81. Ir. Zulphiniar, M.T.
 82. Aan Albone, S.T., M.Ti
 83. Abdullah Ade Suryobuwono, S.Si., M.T.
 84. Ade Sukendar, S.T.
 85. Adi Ahmadi Jauhari, S.T., M.Si.
 86. Afwan Levianto Malik, S.T., M.T.
 87. Agus Dewantara Halim, S.T., M.P.
 88. Ahmad Andia, S.T., M.T.
 89. Akhmad Syarif Santoso, S.Si., M.T.
 90. Ali Mohamad Rezza, S.T., M.M.
 91. Anandayu Pradita, S.Si., M.Si.
 92. Andi Purnomo, S.T., M.M.
 93. Andini Eka Prastiwi, S.Pd., M.Hum.
 94. Anggoro Ari Nurcahyo, S.T., M.T.
 95. Apriadi Budi Raharja, S.T., M.Si.
 96. Astri Ayodhia Yaman, S.T., M.T.
 97. Astri Widiastuti Hasbiah, S.T., M.Env.
 98. Budhi Mulyawan Rachmat, S.Si., M.T.
 99. Caca Emile Supriana, S.Si., M.T.
 100. Dedeh Rosmaniar Sofia, S.T., M.T.
 101. Deden Syarifudin, S.T., M.T.
 102. Deni Rusmaya, S.T., M.T.
 103. Diki Kurniadi, S.Sos., M.T.
 104. Doddy Ferdiansyah, S.T., M.T.
 105. Dra. Ela Turmala S., M.S.
 106. Drs. Zaenal Abidin, M.Ag.
 107. Ekra Sanggala, S.T., M.Sc.
 108. Endang Hadiansyah, S.T., M.E.
 109. Erik, S.T.
 110. Eti Apriyanti, S.Si., M.Si.
 111. Evi Afiatun, S.T., M.T.
 112. Fahd Tigana Sanusi, S.T., M.M.
 113. Fajar Darmawan, S.T., M.Kom.
 114. Farizal, S.T., M.T.
 115. Fawzia Amelia, S.E., MBA.
 116. Ferry Mulyanto, S.T., M.Kom.
 117. Fiena Rifanty Arifin, S.Si., M.Pd.
 118. Fuad Hasan, S.T., M.T.
 119. Furi Sari Nurwulandari, S.T., M.T.
 120. Garnis Triwulan Yuni, S.S.T., MBA.
 121. Geyra Andet Priatama, S.Pd., M.Pd.
 122. Gina Gusliana, S.Pd., M.Pd.
 123. Hary Pradiko, S.T., M.T.
 124. Hendra Komara, S.T.
 125. Hendiyani Sofyan, S.IP., M.M.
 126. Herman Supriyanto, S.P., M.Si.
 127. Ibnu Kusuma Ardhi, S.T., M.T.
 128. Imam Sapuan, S.Si.
 129. Intan Nur Rahmi, S.Si., M.T.
 130. Ir. Agus Hexagraha
 131. Ir. BRM Djoko Widodo
 132. Ira Endah Rohima, S.T., M.T.
 133. Irwan Budhi Setiawan, S.T., M.T.
 134. Irwan Suriaman, S.T., M.T.
 135. Istiana Ilma Sakina, S.Si., M.Si.
-



-
136. Istiyati Inayah, S.Si., M.Si.
 137. Ivan Nugraha, S.T., M.T.
 138. Iwan Kurniawan, S.T., M.T.
 139. Jajan Rohjan, S.T., M.T.
 140. Jaka Rukmana, S.T.
 141. Khoerul Umam, S.T.
 142. Lia Yuliawati, S.T., M.T.
 143. Mayang Manguri Rahayu, S.T., M.T.
 144. Mellia Liyanthi, S.T., M.T.
 145. Mia Molina, S.E., M.M.
 146. Nita Ramadiyanti, S.T., M.T.
 147. Mohammad Taufik, S.Pd., M.M.
 148. Muhamad Rama Ekaputra, S.Si., M.Si.
 149. Muhammad Al Makky, S.Kom., M.T.
 150. Muhammad Fadhillah, S.Si., M.Si.
 151. Muhammad Tirta Mulia, S.T., M.T.
 152. Nabila Marthia, S.T.
 153. Nurul Ajeng Susilo, S.Si., M.T.
 154. Puspita Dewi Sopyati, S.Si., M.Si.
 155. Ratih Rantini, S.T., M.T.
 156. Redi Yamanto, S.IP., M.Pd.
 157. Risma Rizkia Nurbianti, S.Pt, M.I.L.
 158. Rita Rijayati, S.T., M.T.
 159. Rizal Zamaludin, S.Pd., M.Kom.
 160. Ryan Aditya Nugraha, S.T., M.T.
 161. Sali Alas Majapahit, S.ST., M.Kom.
 162. Salman Faris, S.Sos., M.Si.
 163. Samsun Hidayat, S.T., M.T.
 164. Sandika Galih Amalga, S.T., M.T.
 165. Sandra Islama Putra, S.Si.
 166. Shalli Nurhawa, S.T., M.T.
 167. Shanti Herliani, S.T.
 168. Sidik Nur Jaman, S.T.
 169. Subelo Wiyono, S.H., M.Pd.
 170. Tia Dwi Setiani, S.S.M.Si
 171. Hj. Tuti Rastuti, S.H., M.H.
 172. Fova Rusiandi, S.T., M.M.
 173. Wanda Gusdia Purnama, S.T., M.T.
 174. Wawan Sumarwan, S.TP., M.S.E.
 175. Wida Radiana, S.T., M.Sc.
 176. Yadi Prayitno Noor, S.P., M.P.
 177. Yelianty, S.Si., M.Si.
 178. Yoga Setia Permana, S.T., M.Eng.

-
- | | | |
|----------|---|--------------------------------------|
| 2 | <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof. Dr. Primadi Tabrani 2. Prof. Dr. H. Dudin A. Zuhud, M.A. 3. Prof. Dr. Judith Puncochar 4. Dr. H. Kunkun K. Harnadi, M.Pd. 5. Dr. H. Azis Lukman Praja, M.Si. 6. Dr. Asep Salahudin 7. Dr. Hj. Senny S. Alwasilah, M.Pd. 8. Dr. H. Wawan Setiawan, M.Sn. 9. Dr. Iwan Dudy Gunawan, M.Pd. 10. Aan Andriana Afandi., A.Md.Sn. 11. Adhya Ranadireksa, M.A. 12. Adi Surahman., S.Sn., M.Ds. 13. Agi Farogah., S.Sn. 14. Agustina Kusumadewi., S.Sos. | <p>Fakultas Ilmu Seni dan Sastra</p> |
|----------|---|--------------------------------------|
-



-
15. Agus Santoso., S.Sn.,M.Sn.
 16. Aldian Primanda., S.Sn.
 17. Ali Mecca., S.Sn.
 18. Agus Hakim., M.Sn.
 19. Andang Iskandar., M.Si.
 20. Angga Maulana., S.S., M.Pd.
 21. Anggar Erdhina., M.Sn.
 22. Asep Deni Iskandar., S.Sn., M.Sn.
 23. Bambang Tri Iswahyudi., S.Sn.
 24. Benny Wijanarko., S.S., M.Si.
 25. Benny Ranove K., S.Sn.
 26. Bernard Ooellet
 27. Boy Irwan., S.Sn.
 28. Budi Setiawan G. P., S.S.
 29. Catur Surya Permana., S.Sn., M.Sn.
 30. Catur Adi Prabowo., S.Sn.
 31. Cecep Burdansyah
 32. Dadi Firmansyah., A.Md.Sn.
 33. Deden Novan. S. N., S.S., M.Hum.
 34. Dicky Purnama Fajar., S.Sn.
 35. Dien Fakhri Iqbal., S.Psi., M.Sn.
 36. Djaelani., S.Sn., M.Sn.
 37. Dra. Isye Herawati., M.Hum.
 38. Dra. Kimtafsirah., M.A.
 39. Drs. Asep Nata
 40. Drs. H. Gumelar Sastrayudha, CTM.
 41. Dr. Dheni Harmaen., Drs. M.Pd.
 42. Drs. H. Agus Setiawan
 43. Drs. H. Komar Hanafie
 44. Drs. Henry H. Loupias., M.Sn.
 45. Drs. Herman Hovman
 46. Drs. Iin Suandy
 47. Drs. Ir. Heru Budiantoro., M.M.
 48. Drs. M. Musaddan Abdul Aziz., M.Pd.
 49. Drs. Maman., M.Ag.
 50. Drs. H. Ramlan., M.Sn.
 51. Drs. Heru Gudson Satwa
 52. Drs. Robby Meka., M.Hum.
 53. Drs. Supian., M.Pd.
 54. Drs. Tedy Somantri
 55. Drs. Wahyu Tamly
 56. Drs. H. Waska Wasta., M.M.
 57. Drs. Yeye Sumakya., M.Pd.
 58. Drs. Int. Agus Setiawan., M.Sn.
 59. Drs. Maman., M.Ag.
 60. Erik Rusmana, S.S., M.Hum.
 61. Erna Nurmalinda., S.Sn., M.Sn.
 62. Esa Hariakbar., S.Sn.
 63. Fadhly Abdllah., S.Sn., M.Ds.
 64. Faiz Bolkyah. S.Sn.
 65. Fegy Lestari., S.S., M.Pd.
 66. Ferry Mathias., S.Sn.
 67. Galih Naga Seno., S.Sn., M.Sn.
 68. Gusti Nugraha, A.Md. Sn.
 69. H. Asep Safudin Noer., SH. MM.
 70. H. Dayat Ratman
 71. Harry Reinaldi., S.Sn. MM.
 72. Hedi Hadiansyah., S.Sn.
-



-
73. Hendry Cus Napitsunargo., S.Ars.
 74. Heriwanto., S.Sn., M.Si.
 75. Hin Hin Agung Daryana., S.Sn., M.Sn.
 76. Husni Thamrian., S.S., M.Hum.
 77. Igp. Wiranegara., S.Sn., M.Sn.
 78. Ilham Supriatna., S.Sn.
 79. Imas Akmaliah., S.Ag.
 80. Indra Purnama., M.T.
 81. Ira Budi Lestari., S.Sn.
 82. Ir. Ahmad Hidayat., A.Md.Sn.
 83. Ir. Anton Sudartono.
 84. Kol. (Pur). AU, Suparman., SIP.
 85. Lia Afrisa., S.E., M.M.
 86. Lies Neni Budiarti., M.Si.
 87. Muhammad Ibrahim Ade Raharja., S.Pd.
 88. Muhammad Dzikri Alhamdi., S.Sn.
 89. Muhammad Zakariah., S.IP., M.Si.
 90. Mario Ismail., S.Sn.
 91. May. Caj. Paulus Ari Sukamto., S.Sn.
 92. Meity Suratiningsih., S.Pd., M.Pd.
 93. Muammar Mochtar., S.Sn.
 94. Oen Ajit
 95. Purmaningrum Maeni., S.Sn., M.Ds.
 96. R. Yenny D. Cahyani., S.S., M.Pd.
 97. Rahadian P. Paramitha., S.Sn.
 98. Rahmadi., S.Sn.
 99. Regina Octavia Ronald., S.Sn., M.Si.
 100. Restu Dessy Maulida., S.Pd., M.Pd.
 101. Ridwan Sigit, S.Pd., M.Pd.
 102. Rosid E. Abby
 103. Rosikin. W.K., S.Sn., M.Sn.
 104. Rosmani Sianipar., S.Sn.
 105. Rudy Zu;karnaen., ST. MM.
 106. Rusli Kustaman., S.Sn., M.Sn.
 107. Sanny Harjasyah., A.Md.Sn.
 108. Sulaeman Abadi., S.Pd.
 109. Tata Karta Sujana., S.Sn, M.Ds.
 110. Unu Supardi., S.Sn.
 111. Yayat Hendayana., S.S., M.Hum.
 112. Yudi Rudiansyah., S.Sn.
 113. Zaini Ramdhan., S.Sn., M.Sn.

-
- | | | |
|----------|--|--|
| 3 | <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof. Dr. H. M. Didi Turmudzi, M.Si. 2. Prof. Dr. H. Asep Sjamsul Bachri, M.Pd. 3. Prof. Dr. H. Rully Indrawan, M.Si. 4. Prof. Dr. H. Bambang Heru, M.S. 5. Prof. Dr. H. Toto S. Gani U., M.Pd. 6. Prof. Dr. Hj. R. Poppy Yaniawati, M.Pd. 7. Prof. Dr. H. Idrus Afandi, S.H. 8. Prof. Dr. H. Ahmad Slamet, M.A., M.S. 9. Prof. Dr. H. Kosadi Hidayat, M.Pd. 10. Prof. Dr. Dadang Sadeli, M.S. 11. Prof. Dr. H. Disman, M.S. 12. Prof. Dr. H. Yus Rusyana 13. Prof. Dr. H. Wahyudin, M.Pd. 14. Prof. Dr. H. Moh. Surya 15. Prof. H. E. T. Ruseffendi, S.Pd., M.Sc., Ph.D. 16. Dr. H. Dadang Mulyana, M.Si. | <p>Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan</p> |
|----------|--|--|
-



-
17. Dr. H. Dadang Iskandar, M.Pd.
 18. Dr. Marten Yogaswara, M.M.
 19. Dr. H. Uus Toharudin, M.Pd.
 20. Dr. H. Suparman Ali, M.Si.
 21. Dr. Hj. R. Panca Pertiwi, M.Pd.
 22. Dr. Hj. Tati Heriati, M.Pd.
 23. Dr. Hj. Mia Nurkanti, M.Kes.
 24. Dr. Titin Nurhayatin, M.Pd.
 25. Dr. H. Azis Lukman Praja, M.Si.
 26. Dr. Cartonno, S.Pd., M.Pd., M.T.
 27. Dr. Sunatra, S.H., M.S.
 28. Dr. Adi Rachmat
 29. Dr. Ama Rustama
 30. Dr. Adi Widodo, M.Ed.
 31. Dr. Beny Wijamako, M.Si.
 32. Dr. H. Endang Hermawan, M.M.
 33. Dr. H. Karso, M.Pd.
 34. Dr. H. Kunkun Kurniady, M.Pd.
 35. H. Bana G. Kartasasmita, Ph.D.
 36. H. Dadi Setia Adi, M.Sc., Ph.D.
 37. Dr. H. Sulipan, M.Pd.
 38. Dr. Hj. Ade Rohayati, M.Pd.
 39. Dr. Hj Ai Sopiyan, M.Pd.
 40. Dr. Hj. Aini Kusnaeni
 41. Dr. Hj. Yeti Heryati, M.Pd.
 42. Dr. Phil Ari Widodo, M.Ed.
 43. Dr. Supian, M.Pd.
 44. Dr. Yayat Sudaryat, M.Hum.
 45. Dr. Hj. Vismaia Damayanti, M.Pd.
 46. Drs. H. Atim Suparman, M.Pd.
 47. Drs. H. Ahmad Mulyadi, M.Pd.
 48. Drs. H. Nana Sobana, S.H., M.H.
 49. Drs. M. Musaddad A. A., M.Pd.I.
 50. Drs. Yeye Sukmaya, M.Pd.
 51. Drs. Yusuf Ibrahim, M.P., M.Pd.
 52. Drs. H. Sulkarnaen A. Z., M.Si.
 53. Drs. H. Jaka Permana, M.M., M.Pd.
 54. Drs. Dindin M. Z. M., M.Pd.
 55. Darta, S.Pd., M.Pd.
 56. H. Beni Yusepa GP., S.Pd., M.Pd.
 57. Elan, S.Pd., M.Pd.
 58. Drs. Maman, M.Ag.
 59. Dr. Dheni Harmaen, Drs., M.Pd.
 60. Dra. Aas Saraswati, M.Pd.
 61. Dra. Hj. Lili Sukarlina, M.Pd.
 62. Dra. Hj. Euis Suherti, M.Pd.
 63. Dra. Hj. Ani Setiani, M. Pd.
 64. Dra. Hj. Nine Rusmiati, M.Pd.
 65. Dra. Hj. Lilis Suhaerah, M.Kes.
 66. Dra. Hj. Sulvia Hidayat, M.Pd.
 67. Dra. Hj. Wisma Eliyarti, M.Pd.
 68. Dra. Any Budiarti, M.Hum.
 69. drh. Nia Nurdiani, M.Si.
 70. Dra. Hj. Elliya Marlina, M.M.
 71. Ida Yayu N. H., S.Pd., M.Si.
 72. Mimi Halimah, S.Pd., M.Si.
 73. Cita T., S.Pd., M.Si.
 74. Dini Riani, S.E., M.M.
-



-
75. Uum Murfiah, S.Ag., M.Pd.
 76. Abdul Mukmin Saud, M.Pd.
 77. Vevi Hermawan, S.Pd., M.Pd.
 78. Darda Abdulah, S.Ip., M.Pd.
 79. Acep Roni Hamdani, S.Pd., M.Pd.
 80. Adi Rustandi, AS.Pd., M.Pd.
 81. Afip Maulana Vovendra, S.Pd.
 82. Drs. H. Ramlan, M.Sn.
 83. Drs. Abur Mustikawanto, M.Ed.
 84. Drs Abun Somawijaya, M.Sn.
 85. Drs. H. Ruswendi P., M.Hum.
 86. Drs. H. Maman Suherman, M.Si.
 87. Drs. H. Moh. Zen Setiaputra, S.H., M.H.
 88. Dra. Novi Resmini, M.Pd.
 89. Drs. Husni Thamrim, M.Hum.
 90. Drs. Ismaul Husni, M.Pd.
 91. Drs Kuswari, M.Pd.
 92. Drs. Otang Hidayat, M.Pd.
 93. Drs. Suhara, M.Pd.
 94. Drs. Sutorih, M.Si.
 95. Drs. Tubagus Hidayatuloh, M.Ag.
 96. Andira Rahmawati, M.Si.
 97. Ari Hendarsyah, S.Pd., M.Pd.
 98. Arifin Ahmad, S.Pd., M.Pd.
 99. Aris Setia Nugraha, S.Pd., M.Pd.
 100. Asep Deni N., S.Pd., M.Pd.
 101. Setiawan, S.Pd., M.Pd.
 102. Carina Puspita, S.Pd., M.Pd.
 103. Deden Sumantri, S.H., M.H.
 104. Delila Karnia, S.H.Not., M.Pd.
 105. Desti Fatin Fauziyyah, S.Pd.
 106. Devi Rahmiati, S.Pd., M.Pd.
 107. Dita Agustian, S.Pd., M.Pd.
 108. Eka Yulianingsih, S.Pd., M.Pd.
 109. Elan, S.Pd., M.Pd.
 110. Febby Inggriyani, S.Pd., M.Pd.
 111. Firlila Santika Regina, S.Pd., M.Pd.
 112. Fitri Aryanti, M.Pd.
 113. Gurnita, M.Si.
 114. Hamdan Fuad Rofie, S.Pd., M.Pd.
 115. Isniar Budiarti, S.E., M.M.
 116. Iwan Setia Kurniawan, S.Pd., M.Pd.
 117. Jusep Saputra, S.Pd.
 118. Leni Marlina, S.Pd., M.Pd., M.Kom.
 119. Marlia, S.Pd., M.Pd.
 120. Meity Suratiningsih, S.Pd., M.Pd.
 121. Nenden Mutiasari, S.Pd., M.Pd.
 122. Nis Maya, M.Pd.
 123. Randy, S.Pd.
 124. Rifki Survani, M.Pd.
 125. Rina Indriani, S.Pd., M.Pd.
 126. Saaeful Almujab, M.Pd.
 127. Setiono, S.Pd.
 128. Setyo Budiutomo, S.Pd., S.E., M.Si., Ak., CA.
 129. Siti Maryam Rohimah, S.Pd., M.Pd.
 130. Siti Sholiha Nurfaidah, S.Pd., M.Pd.
 131. Sunata, M.Pd.
 132. Taufik Rahman, M.Pd.
-



-
133. Taufiqullah Dahian, M.Pd.
 134. Thesa Kandaga, S.Si., M.Pd.
 135. Yeni Kania Puspita, S.Pd., M.Pd.
 136. Firman Sanjaya, S.Pd.
 137. Subaryo, S.Pd.
 138. Saluri, S.Pd.
-

- | | | |
|---|---|-----------------------------|
| 4 | <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof. Dr. H. M. Sidik Priadana, M.S. 2. Prof. Dr. H Azhar Affandi, S.E., M.Sc. 3. Prof. Dr. H. Tb. Hasanuddin, S.E., M.S., Ak., CPA. 4. Prof. Dr. Hj. Ida Suraida, S.E., M.S., Ak. 5. Prof. Dr. H. Dadang Sadeli, Drs., M.Si., Ak. 6. Prof. Dr. Azhar Susanto, PGDBus., Mbuss., S.E., Ak., CPA. 7. Prof. Dr. Hj. Ria Ariawati TG., S.E., M.S., Ak. 8. Dr. H. R. Abdul Maqin, S.E., M.Si. 9. Dr. H. Tete Saepudin, S.E., M.Si. 10. Dr. H. Yusuf Arifin, S.Si., M.M. 11. Dr. Heri Hermawan., S.E., M.P. 12. Dr. Horas Djulius, S.E. 13. Acuviarta, S.E., M.E. 14. Dikdik Kusdiana, S.E., M.T. 15. Endang Rostiana, S.E., M.T. 16. H. SubarnaTirtakusumah, S.E., M.M. 17. Hj. Lella N. Q. Irwan, S.E., M.Si. 18. Hj. Neni M. Santoso, S.E., M.Si. 19. Tb. Thresna Irijanto, S.E., M.Si. 20. Gugum Mukdas Sudarjah, S.E., M.T. 21. Dr. Atty Tri Juniarti, S.E., M.Si. 22. Dr. Ade Nendang R., Drs., M.S. 23. Dr. H. Heru Setiawan, S.E., M.M. 24. Dr. H. Undang Juju, S.E., M.Si. 25. Dr. H. Popo Suryana, S.E., M.Si. 26. Dr. H. Juanim, S.E., M.Si. 27. Dr. H. Jaja Suteja, S.E., M.Si. 28. Dr. Hj. Ellen Rusliati, S.E., MSIE. 29. Dr. Hj. Erni Rusyani, S.E., M.M. 30. Dr. Sutisna, S.E., M.E. 31. Dr. Dadang Suherman, S.E., M.Si. 32. Wasito, S.E., MSIE. 33. Hj. Mujibah A. Sufyani, S.E., M.M. 34. Sadikun Citra Rusmana, S.E., M.M. 35. Pidin Saepudin, Drs., M.Ag. 36. Supriatna Daud, Ir. M.Si. 37. Erry S. R. Pangestu, S.E., M.M. 38. H. Rohmat Sarman, S.E., M.Si. 39. Dr. Ina Ratnamiasih, S.E., M.Si. 40. Dr. Yudhi Koesworodjati, S.E., MPA. 41. Dr. Ismaul Husni, Drs., S.Pd., M.Pd 42. H. Hendra Subagja, S.E. 43. Bayu Indra Setia, S.E., M.Si. 44. Yayasan Ruchiat, Drs. 45. Ardi Gunardi, S.E., M.Si. 46. Erick Syawal, S.E., M.M. 47. Dr. Mulyaningrum, S.E., M.Hum. 48. Dr. Andre Suryaningprang, S.E., M.M. 49. Dewi Yuliati Indah, S.E., M.M. 50. Dr. Atang Hermawan, S.E., M.SIE., Ak. | Fakultas Ekonomi dan Bisnis |
|---|---|-----------------------------|
-



-
51. Dr. Hj. Liza Laila Nurwulan, S.E., M.Si., Ak.
 52. Dr. H. Sasa S. Suratman, S.E., M.Sc., Ak.
 53. Dr. Elvira Zeyn, S.E., M.Si., CA., Ak.
 54. Bardjo Sugeng, S.E., M.Si., Ak.
 55. R. Moch. Noch, Drs., Mak., CA., Ak.
 56. Dadan Soekardan, S.E., M.Si., Ak.
 57. Ruslina Lisda, S.E., M.Si., Ak.
 58. Tatty Sariwulan, S.E., M.Si., Ak.
 59. Ifa Ratifah, S.E., M.Si., Ak.
 60. Justinia Castellani, S.E., M.Si., Ak.
 61. Isye Siti Aisyah, S.E., M.Si., Ak.
 62. Apriyanto, S.E., M.M., Ak.
 63. Suherman, S.E., M.Si. Ak.
 64. M. Idris Nawawi, S.Ag., M.Ag.
 65. Yana Rochdiana H., S.Kom., M.Kom.
 66. Annisa Adha M., S.E., MAk., Ak.
 67. Mochammad Ridwan, S.E., M.Si., Ak., CA.
 68. Ridwan, S.Pd., M.Pd.
 69. Budi Septiawan, S.E., Ak.
-

- | | | |
|----------|--|--|
| 5 | <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof. Dr. H. Benyamin Harits, M.S. 2. Prof. Dr. H. Soleh Suryadi, M.Si. 3. Prof. Dr. H. Kamal Alamsyah, M.Si. 4. Prof. Dr. Hj. Ummu Salamah, M.S. 5. Prof. Dr. H. Ali Anwar, M.Si. 6. Dr. H. Thomas Bustomi, M.Si. 7. Dr. H. Asep K. Jauhari, M.Si. 8. Dr. Yaya M. Abdul Azis, M.Si. 9. Dr. Lia Muliawati, M.Si. 10. Dr. Ikin Sodikin, M.Si. 11. Dr. Iwan Satibi. 12. Dr. Achdiat, M.Si. 13. Dr. R. Taqwati Firdausijah, M.Si. 14. Dr. Imas Sumiati, M.Si. 15. Drs. Rudi Martiawan, M.Si. 16. Drs. Ediyanto, M.Si. 17. Drs. Ahtu Duriat, M.Si. 18. Dr. Ine Mariane, M.Si. 19. Drs. NR. Ruyani, M.Si. 20. Dr. Eden K. Soewardi, M.Si. 21. Hari Busthomi Arifin, ST., M.Si. 22. Dra. Mira Rosana, M.Pd. 23. Drs. Soma Gantika, M.Si. 24. Dr. Yuce Sariningsih, M.Si. 25. Dr. Abu Huraerah, M.Si. 26. Drs. H.R. Sumardhani, M.Si. 27. Drs. Wawan Supratman, M.Si. 28. Dr. Hj. Yuyun Yuningsih, M.Si. 29. Dra. Nina Kurniasih, M.Si. 30. Dr. Riani Laila Nurwulan, M.Si. 31. Dr. Anton Minardi, M.Ag. 32. Dr. Ade Priangani, M.Si. 33. M. Budiana, S.Ip., M.Si. 34. Drs. H. Aswan Haryadi, M.Si. 35. Dra. Hj. Dewi Astuti Muji, M.Si. 36. Drs. SigitHarimukti, M.Ipol. 37. Dr. Awang Munawar, M.Si. 38. Alif Oqtafian, S.Ip., M.H. | <p>Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik</p> |
|----------|--|--|
-



-
39. Drs. Iwan Gunawan, M.Si.
 40. Drs. Bulbul Abdurachman, M.Si.
 41. Drs. Kunkunrat, M.Si.
 42. Drs. Agus Herlambang, M.Si.
 43. Dra. Hj. Rini Afriantari, M.Si.
 44. Tine Ratna Purwantika, S.Ip., M.Si.
 45. Sylvia Widari, S.Ip., M.A.
 46. Taupik, S.Ip., M.A.
 47. Dr. Heri Erlangga
 48. Dr. Teddy Hikmat Fauzi, M.Si.
 49. Dr. Ir. Maun Jamaludin, M.Si.
 50. Drs. H. Abdul Rosid, M.Si.
 51. Dra. Atin Hafidiah, M.Si.
 52. Ida Hindarsah, S.Sos., M.Si.
 53. Siti Fatimah, SE., M.Si.
 54. Latifah Adnani, SH., M.Si.
 55. Trisa Nur Kania, S.Sos., M.Si.
 56. Dr. Dindin, ABS., S.Sos., M.Si.
 57. Dr. Hj. Yuyun Yuniarti, M.Si.
 58. Yanti Purwanti, S.Sos., M.Si.
 59. Hj. Yayan Mulyana, S.Sos., M.Si.
 60. Nurhayati, S.Sos., M.Si.
 61. Drs. Wawan Hermawan, M.Si.
 62. Dr. Deden Ramdan, M.Si.
 63. Dr. Hj. Elly Komala, M.Si.
 64. Dr. H. Asep Saepudin, M.Si.
 65. Dr. Sutrisno, M.Si.
 66. Dr. Iing Saepudin, M.Si.
 67. Drs. H. Ahmad Saepudin, M.Si.
 68. Dra. Yulia Segarwati, M.Si.
 69. Drs. Taufik Hidayatullah, M.AB.
 70. H. Rasman Sonjaya, S.Sos., M.Si.
 71. Yanti Susila, T., S.Ag., M.Si.
 72. Hj. Nur Ratih Dewi Affandi, S.Sos., M.Ikom.
 73. Drs. Yusuf Hartawan, M.Ikom.
 74. Rini Anisyahrini, S.Sos., M.Ikom.
 75. Qisty Rabathy, S.Ikom., M.Si.
 76. Charisma Asri F., S.Ikom., M.Ikom.
 77. Vikry Abdullah R. S.Ikom., M.Ikom.
 78. Trias Pyrenia I., S.Ikom., M.Ikom.
 79. Wawan Wartono, S.Ikom., M.Ikom.
 80. Vera Hermawan, S.Ikom., M.Ikom.
 81. Mochamad Iqbal, S.Ikom., M.Ikom.
 82. Yogi Moh. Yusuf, S.Ikom., M.Pd.
 83. Dhini Ardiani, S.Sos., M.Ikom.
 84. Winne Wardiani, S.Sos., M.Si.

-
- | | | |
|----------|--|----------------|
| 6 | <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof. Dr. H. Mashudi, S.H., M.H. 2. Prof. Dr. Hj. Mudiarti Trisnaningsih, S.H., M.Hum., Sp1. 3. Dr. T. Subarsyah, S.H., S.Sos., Sp1., M.M. 4. Dr. Hj. Antje Mariana Ma'moen, S.H., Sp1. 5. Dr. Anthon Freddy Susanto, S.H., M.Hum. 6. Dr. H. Jaja A. Jayus, S.H., M.Hum. 7. Dr. Elli Ruslina, S.H., M.Hum. 8. Dr. Hj. Ummi Maskanah, S.H., M.Hum. 9. Dr. H. Absar Kartabrata, S.H., M.Hum. 10. Dr. Siti Rodiah, S.H., M.H. | Fakultas Hukum |
|----------|--|----------------|
-



-
11. Dr. Atang Irawan, S.H., M.Hum.
 12. Dr. Berna S, Ermaya, S.H., M.H.
 13. Dr. Dedy Hermawan, S.H., M.Hum.
 14. Dr. Hj. Rd. Dewi Asri Yustia, S.H., M.H.
 15. Dr. Firman Turmantara Edipraja, S.H., S.Sos., M.Hum.
 16. Ahmad Abdul Gani, Drs., S.H., M.Ag.
 17. Agus Mulyono, S.H., M.H.
 18. Bunyamin, Drs., M.H.
 19. Deden Sumantry, S.H., M.H.
 20. H. Dudi Warsudin, S.H, M.H.
 21. Encep Achmad Yani, Drs., M.H.
 22. Melani, S.H., M.H.
 23. Moch. Miftah, Drs., M.H.
 24. Hj. N. Ike Kusmiati, S.H., M.Hum.
 25. Hj. Nia Karnia Winayati, S.H., Dra., M.H.
 26. Nurhasan, S.H., M.H.
 27. Hj. Irma Rachmawati, S.H., Sp1., M.H.
 28. Hj. Tuti Rastuti, S.H., M.H.
 29. Hj. Utari Dewi Fatimah, S.H., M.Hum.
 30. Yudistiro, S.H., M.H.
 31. Hj. Wiwi Yuhaeni, S.H., M.H.
 32. Hj. Kurnianingsih, S.H., M.H.
 33. Hj. Saptosih Ismiati, S.H., M.H.
 34. Irwan Saleh Indrapraja, S.H., M.H.
 35. Endang S. Komara, S.H.
 36. Firdaus Arifin, S.H., M.H.
 37. Siska Ferawati, S.H., M.Kn.
 38. Gialdah Tapiansari B., S.H., M.H.
 39. Leni Widi Mulyani, S.H., M.H.
 40. Murshal Senjaya, S.H., M.H.
 41. Maman Budiman, S.H., M.H.
 42. Asep Rahmat Fajar, S.H., M.A.
 43. Yusep Mulyana, S.H., M.H.
 44. Hasnar Widjanarto, S.S., M.H.
 45. Dedy Mulyana, S.H., M.H.
 46. Yudi Prihartanto Soleh, S.H., M.H.
 47. Hesti Septianita, S.H., M.H.
 48. Rosa Tedjabuwana, S.H., M.H.
 49. Rika Kurniasari Abdulgani, S.H., M.Hum.

-
- | | | |
|---|---|--|
| 7 | <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof. Dr. H. M. Didi Turmudzi, M.Si. 2. Prof. Dr. Ir. H. Eddy Jusuf Sp, M.Si., M.Kom. 3. Prof. Dr. H. M. Sidik Priadana, M.S. 4. Prof. Dr. H. Azhar Affandi, S.E., M.Sc. 5. Prof. Dr. H. Mashudi, S.H., M.H. 6. Prof. Dr. Rully Irdrawan, M.Si. 7. Prof. Dr. Ir. Irman Sudirman, DEA. 8. Prof. Dr. H. Tb. Hasanuddin, M.Sc., CPA. 9. Prof. Dr. H. Benyamin Harits, M.S. 10. Prof. Dr. H. Kamal Alamsyah, M.Si. 11. Prof. Dr. H. Bambang Heru P., M.S. 12. Prof. Dr. H. Soleh Suryadi, M.Si. 13. Prof. Dr. Ir. Wisnu Cahyadi, M.Si. 14. Prof. Dr. Hj. R. Poppy Yaniawati, M.Pd. 15. Prof. Dr. H. Ali Anwar Yusuf, M.Si. 16. Prof. Dr. Soeganda Prijatna, M.S. 17. Prof. Dr. H. Miftah Thoha, MPA. | <p>Program Pascasarjana
(Magister)</p> |
|---|---|--|
-



-
18. Prof. H. A. Djadja Saefullah, Drs., M.A., Ph.D.
 19. Prof. Dr. Lili Rasjidi, S.Sos., S.H., LLM.
 20. Prof. Dr. H. Sudardja Adiwikarta, M.A.
 21. Prof. Dr. Yosi Adiwisastra, Drs.
 22. Prof. Dr. Drs. H. Budiman Rusli, M.S.
 23. Prof. Dr. Ir. Sutarman, M.Si
 24. Prof. Dr. H. Suryana Sumantri, M.Si.
 25. Prof. Dr. Hj. Moediarti Trisnaningsih, S.H.,
M.Hum.
 26. Prof. Dr. Asep Warlan Yusuf, S.H., M.H.
 27. Prof. Johanes Gunawan, S.H., M.Hum.
 28. Prof. Bernadette Waluyo, S.H., M.H., CN.
 29. Prof. Dr. Ign. Suharto, Ir., APU.
 30. Prof. Dr. Ir. Deddy Muchtadi, M.S.
 31. Prof. Dr. H. M. Surya
 32. Prof. Dr. H. Wahyudin, M.Pd.
 33. Prof. Dr. Maman A. Djauhari, DEA.
 34. Prof. H. E. T. Ruseffendi, M.Sc., P.h.D.
 35. Prof. Jozua Sabandar, M.A., Ph.D.
 36. Prof. Dr. Edy Tri Baskoro
 37. Prof. Iwan Pranoto, Ph.D.
 38. Prof. Dr. Rahayu Kariadinata, M.Pd.
 39. Prof. Dr. Ir. Rochim Suratman
 40. Prof. Dr. Hj. Nina W. Syam, M.S.
 41. Prof. Dr. H. Obsatar Sinaga, M.Si.
 42. Prof. Dr. H. Mien Hidayat, M.S.
 43. Dr. dr. H. Herman Sutrisno, M.M.
 44. Dr. Lia Muliawaty, M.Si.
 45. Dr. Iwan Satibi, M.Si.
 46. Dr. H. Asep Kusdiman Jauhari, M.Si
 47. Dr. H. Ikin Sodikin, M.Si.
 48. Dr. Yaya M. Abdul Azis, M.Si.
 49. Dr. Yudi Latif, M.Si.
 50. Dr. Asep Taufik, M.Si.
 51. Dr. H. Makbul Mansyur, M.Si.
 52. Dr. Achdiat, M.Si.
 53. Dr. H. Thomas Bustomi, M.Si.
 54. Dr. Adryan Suprawan, M.Si.
 55. Dr. H. Uyat Suyatna, M.Si.
 56. Dr. Teddy Hikmat Fauzi, M.Si.
 57. Dr. R. Taqwaty Firdausijah, M.Si.
 58. Dr. Atty Tri Juniarti, M.Si.
 59. Dr. H. R. Abdul Maqin, M.P.
 60. Dr. H. Tete Saepudin, M.Si.
 61. Dr. H. Jaja Suteja, M.Si.
 62. Dr. Horas Djulius, S.E.
 63. Dr. H. Yusuf Arifin, S.Si., M.M.
 64. Dr. Hj. Erni Rusyani, S.E., M.M.
 65. Dr. Hasnelly, M.Si.
 66. Dr. Heri Hermawan, M.P.
 67. Dr. Ina Ratnamiasih, M.Si.
 68. Dr. Rahmat Wiraatmadja, MBA.
 69. Dr. Prio Kuncoro, MARS., DFM.
 70. Dr. Alma Lucyati, M.Kes., M.M.
 71. Dr. Rizal Chaidir
 72. Dr. Atang Hermawan, S.E., MSIE., Ak.
 73. Dr. Iyus Rustandi, Ir., M.Si.
 74. Dr. Heri Erlangga, M.Pd.
-



-
75. Dr. Hj. Evi S. Shaleha, M.Pd.
 76. Dr. H. Juanim, S.E., M.Si.
 77. Dr. Ir. Hj. Arumsari, M.Sc.
 78. Dr. Ir. Hj. Tjutju Tarlih, MSIE.
 79. Dr. Ir. M. Nurman Helmi, DEA.
 80. Dr. Yudhi Koesworodjati, MPA.
 81. Dr. Ir. Yogi Yogaswara, M.T.
 82. Dr. Ir. Rakhmat Ceha, M.Eng.
 83. Dr. Ir. Riza Fathoni, M.T.
 84. Dr. Ir. Agus Purnomo, M.T.
 85. Dr. Idwan Santoso, M.Sc., DIC.
 86. Dr. Ir. Gatot Yudoko, MASC.
 87. Dr. H. Jaja Ahmad Jayus, S.H., M.Hum.
 88. Dr. T. Subarsyah, S.H., S.Sos., Sp-1., M.M.
 89. Dr. Dedy Hernawan, S.H., M.Hum.
 90. Dr. Anthon F. Susanto, S.H., M.Hum.
 91. Dr. Siti Rodiah, S.H., M.H.
 92. Dr. Firman Turmantara E., S.H., S.Sos., M.Hum.
 93. Dr. H. Absar Kartabrata, S.H., M.Hum.
 94. Dr. Elli Ruslina, S.H., M.Hum.
 95. Dr. Iyus, Sp.KJ., M.HA., M.Hkes.
 96. Dr. An-An Chandrawulan, S.H., LL.M.
 97. Dr. H. Kuntana Magnar, S.H., M.H.
 98. Dr. Berna S. Ermaya, S.H., M.H.
 99. Dr. H. Harifin A. Tumpa, S.H., M.H.
 100. Dr. H. Aang Achmad, S.H., M.Hum.
 101. Dr. Ummi Maskanah, S.H., M.H.
 102. Dr. Atang Irawan, S.H., M.Hum.
 103. Dr. Wahyu Wiriadinata, S.H., M.H.
 104. Dr. Ibrahim, S.H., LL.M.
 105. Irma Rahmayani, S.H., M.H., Ph.D.
 106. Dr. Herry F., SKM., S.H., M.H., Kes.
 107. Dr. Ir. Yusman Taufik, M.P.
 108. Dr. Ir. Yusep Ikrawam, M.Sc.
 109. Dr. Ir. Hj. Hasnelly, MSIE.
 110. H. Bana G. Kartasasmita, Ph.D.
 111. Dr. Stanley P. Dewanto, M.Pd.
 112. Dr. suhadi Wido Saputro
 113. Yudi Seoharyadi, Ph.D.
 114. In In Supianti, M.Pd.
 115. Melinda Putri Mubarika, M.Pd.
 116. Yuni Chaerani, M.Pd.
 117. Nenden Mutiara Sari, M.Pd.
 118. Drs. Firmansyah Noor, M.Pd.
 119. Dr. Ir. Muki Satya Permana, M.T.
 120. Dr. Ir. Wayan Sucewa
 121. Dr. Ir. Ade Bagdja, MME.
 122. Dr. Ir. Moch. Ichwan
 123. Dr. Ir. M. Nurman Helmi, DEA.
 124. Dr. Deden Ramdan, M.Si., CCIP., DBA.
 125. Dr. H. Asep Saepudin
 126. Dr. Iing Saefudin, M.Si.
 127. Dr. Sutrisno, M.Si.
 128. Dr. H. Aam Amirudin, M.Si.
 129. Dr. Jaeni B. Wastap, S.Sn., M.Si.
 130. Dr. Antar Venus, M.A., Comm.
 131. Dr. Hj. Nur Amiaty T. D., Dra., M.M., M.Si.
 132. Dr. Hj. Rd. Elly Komala, M.Si.
-



-
133. Dr. Atwar Bajari, M.Si.
 134. Dr. Idi Subandy Ibrahim, M.Si.
 135. Dr. Herry Hermawan, S.Sos., M.Si.
 136. Dr. Udung Noor Rosyad, M.Si., M.M.
 137. Dr. Solatun, M.Si.
 138. Dr. Mahi Hikmat, M.Si.
 139. Harmonis, Ph.D.
 140. Dr. Hj. R. Panca Pertiwi Hidayati, M.Pd.
 141. Dr. H. Dadang Mulyana, M.Si.
 142. Dr. H. Asep Hilman, M.Pd.
 143. Dr. Iwan Dudi Gunawan, M.Pd.
 144. Dr. H. Kunkun Kurniady, M.Pd.
 145. Dr. Titin Nurhayatin, M.Pd.
 146. Dr. Sri Manten Yogaswara, M.M.
 147. Dr. Hj. Ai Sofianti M.
 148. Dr. H. Uus Toharudin, M.Pd.
 149. Dr. Hj. Vismaia S. Damaianti, M.Pd.
 150. Dr. Yayat Hendayana, S.S., M.Hum.
 151. Dr. Hj. Tati Heriati, M.Pd.
 152. Dr. Dheni Harmaen, Drs., M.Sn.
 153. Dr. Hj. Yeti Mulyati, M.Pd.
 154. dr. Hanny Rono Sulistiyo
 155. dr. Deswara, M.M.
 156. Ir. H. A. Dimiyati, MBA.
 157. Ir. Edi Gunadi, M.T.
 158. Ir. Wahyu Katon, M.T.
 159. Hj. Tien. S. Hulukati, S.H., M.Hum.
 160. Leni Widi Mulyani, S.H., M.H.
 161. Deden Sumantry, S.H., M.H.
 162. N. Ike Kusmiati, S.H., M.Hum.
 163. Buchari Said, S.H., M.H.
 164. H. Yesmil Anwar, S.H., M.Si.
 165. Hj. Utari Dewi Fatimah, S.H., M.Hum.
 166. Hj. Saptosih Ismiati, S.H., M.H.
 167. Yudistiro, S.H., M.H.
 168. Ir. Hery Sonawan, M.T.
 169. Ir. Gatot Santoso, M.T.

-
- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof. Dr. H. M. Didi Turmudzi, M.Si. 2. Prof. Dr. Ir. H. Eddy Jusuf Sp, M.Si, M.Kom. 3. Prof. Dr. H. Ginandjar Kartasasmita 4. Prof. Dr. H. Romli Atmasasmita, S.H., LL.M. 5. Prof. Dr. H. M. Sidik Priadana, M.S. 6. Prof. Dr. H. Azhar Affandi, S.E., M.Sc. 7. Prof. Dr. H. Ali Anwar, M.Si. 8. Prof. Dr. H. Rully Indrawan, M.Si. 9. Prof. Dr. H. Soleh Suryadi, M.Si. 10. Prof. Dr. H. Bambang Heru P., M.S. 11. Prof. Dr. H. Benyamin Harits, M.S. 12. Prof. Dr. H. Kamal Alamsyah, M.Si. 13. Prof. Dr. H. Tb. Hasanuddin, M.Sc., Ak. 14. Prof. Dr. Hj. Ummu Salamah, M.S. 15. Prof. Dr. H. Mashudi, S.H., M.H. 16. Prof. Dr. Ir. H. Iman Sudirman, DEA. 17. Prof. Dr. H. Sucherly, S.E., M.S. 18. Prof. Dr. Yuyun Wirasasmita, M.Sc. 19. Prof. Dr. Hj. Umi Narimawati, S.E., M.Si. 20. Prof. Dr. Faisal Affif, Spec., Lic. | <p>Program Pascasarjana
(Doktor)</p> |
|--|--|
-



21. Prof. Dr. Yosi Adiwisastra
22. Prof. Dr. H. Sam'un Jaja Raharja, M.Si.
23. Prof. Dr. Miftah Thoha, MPA.
24. Prof. H. A. Djadja Saefullah, M.A., Ph.D.
25. Prof. Dr. H. Lili Rasjidi, S.H., S.Sos., LL.M.
26. Dr. T. Subaryah, S.H., S.Sos., Sp-1., M.M.
27. Dr. H. Thomas Bustomi, M.Si.
28. Dr. Jaja Suteja, S.E., M.Si.
29. Dr. H. Undang Juju, M.Si.
30. Dr. Hj. Ellen Rusliati, S.E., MSIE.
31. Dr. Horas Djulius, S.E.
32. Aldrin Herwany, S.E., M.M., Ph.D.
33. Dr. H. Uyat Suyatna, M.Si.
34. Dr. Iwan Satibi, M.Si.
35. Dr. H. Yaya Mulyana Abdul Azis, M.Si.
36. Dr. Ikin Sodikin, M.Si.
37. Dr. Dadang Solihin, M.A.
38. Dr. Deddy S. Bratakusumah, B.E., MURP., M.Sc.
39. Dr. Lia Muliawaty, M.Si.
40. Dr. Supraba Sekarwati, S.H., C.N.
41. Dr. Atty Tri Juniarti, S.E., M.Si.

Sumber: Buku Panduan Universitas Pasundan, 2018

Lampiran 2. Dana Penelitian DRPM

Dana penelitian Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat (DRPM) tiga tahun terakhir yang diperoleh dosen Universitas Pasundan sebagai berikut:

Tabel 5. Dana Penelitian DRPM Tahun 2016

No	Kode SKIM	Status Usulan	Nama Ketua Peneliti	Judul Kegiatan	Fakultas	Besarnya Dana
1	Penelitian Fundamental	Baru	Dr. Anthon F. Susanto, SH.,M.Hum	Konstruksi Model Penelitian Hukum Transformatif-Partisipatoris: Kajian Fondasi Penelitian Kolaboratif dan Aplikasi Campuran (Mixed Method) dalam Penelitian Hukum.	Hukum	50.000.000
2	Penelitian Fundamental	Baru	Dr. H. Jaja Suteja, SE.,M.Si	Kepemilikan Institusional Kebijakan Hutang Dankepemilikan Insider: Pengujian Teori Keagenan	Ekonomi	50.000.000
3	Penelitian Fundamental	Lanjutan	Drs. Ramlan, M.Sn.	Implementasi Pendidikan Budaya Dan Karakter Bangsa Pada Proses	Ilmu Seni dan Sastra	60.000.000



				Pembelajaran Pendidikan Seni Tari Dan Drama (Studi Model Pembelajaran di Sekolah Dasar Khususnya Dalam Bidang Pendidikan Seni Tari dan Drama yang berorientasi pada Pendidikan Budaya dan Karakter Bangsa)		
4	Penelitian Fundamental	Lanjutan	Dr. Ir. Hj. Hasnelly, M.Sc.	Pengembangan model industri pangan Hijau dalam perspektif manajemen Kinerja perusahaan	Teknik	60.000.000
5	Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi	Baru	Mimi Halimah, S.Pd., M.Si.	Pengembangan Rumah Kupu-Kupu Sebagai Media Pembelajaran Untuk Meningkatkan Mutu Lulusan Calon Guru Biologi	Keguruan Ilmu Pendidikan	75.000.000
6	Penelitian Disertasi Doktor	Baru	Ir. Sugiharto, MT	Instrumentasi Untuk Pengujian Frame Bogie Kereta Monorel Jenis Straddle	Teknik	46.000.000
7	Penelitian Dosen Pemula	Baru	In In Supianti, M.Pd	Pembelajaran Matematika Dengan Strategi Abduktif-Deduktif Untuk Meningkatkan Advanced Mathematical Thinking Mahasiswa	Pascasarjana	11.600.000
8	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Maman Budiman, SH.,MH	Model Kebebasan Hakim Dalam Mengadili Perkara Tindak Pidana Korupsi	Hukum	11.600.000
9	Penelitian Kompetensi	Baru	Prof. Dr.Hj. R. Poppy Yaniawati, M.Pd.	Sistem Blended Learning: Pengembangan Kompetensi Profesional Dan Pedagogik Guru Matematika Dan Pengaruhnya	Keguruan Ilmu Pendidikan	100.000.000



				Terhadap Hasil Belajar Siswa		
10	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Lili Mulyatna, ST., MT.	Pengembangan Reaktor Pengolahan Air Hujan untuk Air Minum Skala Rumah Tangga "Zeolika"	Teknik	50.000.000
11	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Ir. Farid Rizayana, MT.	Redesign Kendaraan Angkutan Kota Bandung	Teknik	50.000.000
12	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Hery Sonawan, Ir., MT.	Pengembangan sistem hibrid desalinasi dan pembangkitan daya	Teknik	50.000.000
13	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Evi Afiatun, Ir., MT.	Strategi Optimasi Sungai Cikapundung dan Sungai Cisangkuy sebagai Sumber Air Baku Instalasi Pengolahan Air Minum Badak Singa	Teknik	50.000.000
14	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Dr. Ir. Firmansyah, MT.	Analisis Resiko Bencana Multi Bahaya (Multi Hazard) di Kota Bukittinggi dan Arahan Mitigasinya	Teknik	50.000.000
15	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Ir. Gatot Santoso, MT.	Pengembangan Desain Mekanisme dan Prototyping Giant Umbrella (Studi kasus: Lahan Parkir Universitas Pasundan)	Teknik	50.000.000
16	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Ari Djatmiko, Ir, MT.	Kajian Perubahan Ruang Budaya Di Kawasan Perkotaan (Kasus : Kawasan Kuta, Bali)	Teknik	50.000.000
17	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Dr. Ir. Asep Dedi Sutrisno, MP	Optimalisasi Komposisi Ampas Tahu, Ampas Kecap, Bekatul, Dan Tepung Mocaf Pada Pembuatan Tepung Komposit Bergizi Sebagai Bahan Dasar Pengolahan Produk Pangan	Teknik	50.000.000



18	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	R Djunaedy Sakam, Ir., MT.	Pengembangan Sistem smartRW untuk Deteksi dan Pencegahan Penyusupan di Perumahan	Teknik	50.000.000
19	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Agus Sentana, Ir., MT.	Rancang Bangun Mesin Pemasang Gallon Air Minum Ke Water Dispenser Untuk Kebutuhan Masyarakat Dalam Upaya Peningkatan Pemberdayaan Industri Kecil.	Teknik	50.000.000
20	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Dr. Tantan Widiantara, ST., MT.	Pencarian senyawa kimia berkhasiat antidiabetes inhibitor α amilase, α glukosidase, β -lukosidase) in vitro pada kacang Koro (canavalia ensiformis)	Teknik	50.000.000
21	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Dr. Ir. Yudi Garnnida, MP	Optimalisasi Formulasi Cheese Spreadable Analogue Terhadap Sifat Organoleptik Dan Sifat Kimia Menggunakan Response Surface Methodology	Teknik	50.000.000
22	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Ir. Sumartini, MP	Kajian Kajian Peningkatan Kualitas Beras Merah Oryza Nivara) Instan	Teknik	50.000.000
23	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Dr. Iman Firmansyah, M.Sc	Perencanaan Faktor-Faktor Mix Marketing (Produk, Harga, Distribusi, Promosi) Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Pemasaran UKM Kain Sutera Di Jawa Barat	Teknik	50.000.000
24	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Drs.Zaenal Abidin. M.Ag.	Pengembangan Metode Proses Pembelajaran PAI Berbasis Nilai-Nilai Karakter Islami (Studi Kasus di Fakultas Teknik Universitas Pasundan Bandung)	Teknik	50.000.000



25	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Ir.Rizki Wahyuniardi.MT.	Monitoring Dan Evaluasi Ikm Tekstil Dan Produk Tekstil Di Jawa Barat	Teknik	50.000.000
26	Penelitian Hibah Bersaing	Baru	Anni Rochaeni, ST.,MT.	Optimasi Model Rute Sistem Pengangkutan Sampah Menggunakan Metoda Vrp – Algoritma Saving Di Kota Bandung	Teknik	50.000.000
27	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. Ir. Yusep Ikrawan.M.Sc	Inovasi Nilai Produk Dalam Meraih Keunggulan Kompetitif Produk Pangan Hijau Fungsional	Teknik	50.000.000
28	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. Ir. Hj. Tjutju Tarliah, MSIE	Kompetensi Inti Industri Daerah Kabupaten Majalengka	Teknik	50.000.000
29	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Ir.Toto Ramadhan.MT.	Besan PHP, Framework Aplikasi Sebagai Alat Bantu Pembangunan Aplikasi WEB Berskala Besar.	Teknik	50.000.000
30	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Ir. Herverly. MP	Roadmap Pengembangan Industri Mangga Gedong Gincu Di Wilayah Cirebon Yang Merupakan Bagian Kegiatan Tematik Kewilayahan Jawa Barat	Teknik	50.000.000
31	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Drs. Yusuf Ibrahim, Mp.,M.Pd	Pengembangan Model Lks Berbasis Project Sceintific Untuk Meningkatkan Mutu Calon Guru Ipa Dalam Mengimplementasikan Kurikulum 2013	Keguruan Ilmu Pendidikan	50.000.000
32	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. Cartonon, S.Pd.,M.Pd.,MT	Upaya Peningkatan Kualitas Lulusan Pendidikan Calon Guru Biologi Melalui Pengembangan Model Asesmen	Keguruan Ilmu Pendidikan	50.000.000



				Otentik Yang Menilai Keterampilan Pemecahan Masalah Dalam Kegiatan Praktek Lapang Terpadu		
33	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Ririn Dwi Agustin, ST.,MT.	Pembangunan e-Jurnal Untuk Media Publikasi Karya Tulis Ilmiah di Fakultas Teknik Unpas	Teknik	50.000.000
34	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. Ir.Yusman Taufik.MP	Perbandingan air dengan daun teh dalam proses ekstraksi terhadap karakteristik ekstrak daun black mulberry sebagai minuman fungsional	Teknik	50.000.000
35	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr.Ir.H.De de Zainal Arief.M.Sc	Pemanfaatan Buah Pala (Myrstica Houtt)Dalam Menghambat Pertumbuhan Mikroorganisme Pembusuk Daging	Teknik	50.000.000
36	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr.Ir.Leony Lidya.MT.	Penyusunan Model Sistem Manajemen Pengetahuan Jaminan Kesehatan Nasional Untuk Penyakit Tuberkulosis	Teknik	50.000.000
37	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Drs. Achdiat,M. Si	Model kebijakan untuk meningkatkan Laporan kematian dalam tertib Administrasi kependudukan dan catatan Sipil di kabupaten bandung barat	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	50.000.000
38	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Deni Rusmaya, ST.,MT	Penjernihan Air Sungai Menggunakan Dedak Kulit Padi yang ditambahi Mikroorganisme Efektif	Teknik	50.000.000



39	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Drs. Rosikin, M.Sn.,M.S n	Pelestarian dan pengembangan musik Ajeng pada iringan tari sojaDalam penyambutan penganten pesisir Karawang (Penelitian Kesenian Ajeng Kampung Buher Karang Pawitan Karawang)	Ilmu Seni dan Sastra	50.000.000
40	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr.Ir.H.Dedi Lazuardi.D EA.	Rancang bangun prototip tabung Biogas dari material logam-komposit Serat alami untuk rumah tangga atau Kendaraan sebagai penunjang konversi Energi dari BBM KE BBG	Teknik	50.000.000
41	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Nurhasan, S.H., M.Hum.	Konstruksi Model Integrasi Industri Kecil Menengah (IKM) Kreatif Dan Telematika Dalam Penguatan Industri Manufaktur Untuk Meningkatkan Produktivitas Dan Daya Saing Industri Di Provinsi Jawa Barat	Hukum	50.000.000
42	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. Willy PranataWidjaja, Ir., M.Si.	Optimalisasi Pemakaian Koji dan Lama Fermentasi terhadap Karakteristik Tepung Sorgum termodifikasi	Teknik	50.000.000
43	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. Ayi Purbasari, ST.,MT.	Aplikasi berbasis Pendekatan Immune-Inspired Parallel Metaheuristic untuk Penyelesaian Vechicle Routing Problem (VRP)	Teknik	50.000.000
44	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. Ir. Muki Satya Permana, MT	Penerapan Metode Turbulence Flow Casting dalam Perbaikan Komponen-komponen Otomotif yang	Teknik	50.000.000



				Terbuat dari Paduan Aluminium untuk Meningkatkan Keandalan dan Daya Saing		
45	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. H. Kunkun K. Harnadi, M. Pd.	Pengembangan model pembelajaran Kolaboratif dengan menggunakan Teknik penilaian portofolio untuk Meningkatkan keterampilan academic Writing mahasiswa	Ilmu Seni dan Sastra	50.000.000
46	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dra. Hj. Mia Nurkanti, M.Kes.	Pengembangan model pelatihan Penulisan karya ilmiah dalam upaya Pembinaan profesionalisme guru Berkelanjutan	Keguruan Ilmu Pendidikan	50.000.000
47	Penelitian Hibah Bersaing	Lanjutan	Dr. Abu Huraerah, M.Si	Perlindungan Sosial Bidang Kesehatan bagi Masyarakat Miskin di Kota Bandung	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	50.000.000
48	Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Ir. Leni Herliani, Afrianti, MS	Pengembangan Produk Minuman Buah Salak Varietas Bongkok Di Kabupaten Sumedang Sebagai Antidiabetik Secara in Vitro Dan in Vivo	Teknik	140.000.000
49	Kerjasama Luar Negeri Dan Publikasi Internasional	Lanjutan	Dr. Horas Julius, SE., M.Si	Preparing Textile Industry's Labor To Achieve KnowledgeSpillovers From Foreign Direct Investment Firms	Ekonomi	160.000.000
50	Kerjasama Luar Negeri Dan Publikasi Internasional	Lanjutan	Dr. Yonik Meilawati Yustiani, ST.,MT	Modeling and information system of River water quality – case study Cikapundung river bandung	Teknik	160.000.000
Total						2.824.200.000

Sumber: Lembaga Penelitian, 2018

Tabel 6. Dana Penelitian DRPM Tahun 2017

No	Skim	Status Usulan	Nama	Judul Penelitian	Bidang Fokus	Besarnya Dana
----	------	---------------	------	------------------	--------------	---------------



1	Penelitian Produk Terapan	Baru	Aas Saraswati	Optimalisasi Penilaian Autentik Pada Perkuliahan Ipa Sebagai Upaya Mempersiapkan Calon Guru Sekolah Dasar Profesional Di Fkip Unpas Bandung.	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	55.000.000
2	Penelitian Produk Terapan	Baru	Abu Huraerah	Model Sistem Inovasi Pelayanan Kesehatan Untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Kesehatan Di Rumah Sakit	Kesehatan Dan Obat	50.000.000
3	Penelitian Produk Terapan	Lanjutan	Achdiat	Model Kebijakan Untuk Meningkatkan Laporan Kematian Dalam Tertib Administrasi Kependudukan Dan Catatan Sipil Di Kabupaten Bandung Barat	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	59.000.000
4	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Angga Maulana	Analisis Kebutuhan Mahasiswa Sastra Inggris Dalam Komunikasi Lisan Berbahasa Inggris	Pendidikan Dan Seni Budaya	18.500.000
5	Penelitian Produk Terapan	Baru	Ani Setiani	Model Entrepreneurship Bagi Calon Guru Berbasis Praktik Pembelajaran Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	50.000.000
6	Penelitian Fundamental	Lanjutan	Anthon Freddy Susanto	Konstruksi Model Penelitian Hukum Transformatif-Partisipatoris: Kajian Fondasi Penelitian Kolaboratif Dan Aplikasi Campuran (Mixed Method) Dalam Penelitian Hukum.	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	75.000.000
7	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Ardi Gunardi	Sudahkah Mahasiswa S-1 Fakultas Ekonomi Melek Keuangan? Sebuah Kajian	Sosial Dan Humaniora	20.000.000



				Empiris Menggunakan Model Multinomial Logit		
8	Penelitian Disertasi Doktor	Baru	Bambang Ariantara	Kaji Eksperimental Kinerja Sistem Manajemen Termal Baterai Kendaraan Listrik Menggunakan Pipa Kalor Pipih Berbentuk "L"	Energi Dan Energi Terbarukan	52.500.000
9	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Bayu Indra Setia	Aktivitas Berbagi Pengetahuan Dalam Organisasi Pengelola Produk Unggulan Daerah	Sosial Dan Humaniora	17.500.000
10	Penelitian Disertasi Doktor	Baru	Beni Yusepa	Peningkatan Kemampuan Representasi Dan Abstraksi Matematis Serta Self Awareness Siswa Smp Melalui Cognitive Apprenticeship Instruction	Pendidikan Dan Seni Budaya	50.000.000
11	Penelitian Produk Terapan	Baru	Cartono	Pengembangan Soft Skills Mahasiswa Program Studi Biologi Fkip Universitas Pasundan Melalui Unit Kegiatan Mahasiswa (Ukm) Di Lingkungan Kampus Berbasis Kearifan Lokal Tatar Pasundan	Sosial Humaniora , Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	55.000.000
12	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Catur Surya Permana	Model Penciptaan Karya Lagu Anak Populer Yang Berangkat Dari Nilai Tradisi	Pendidikan Dan Seni Budaya	15.000.000
13	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Dahlia Fisher	Peningkatan Kemampuan Penalaran Matematik Mahasiswa Calon Guru Matematika Melalui Blended Learning Dengan Strategi Probing- Prompting	Pendidikan Dan Seni Budaya	20.000.000
14	Penelitian Produk Terapan	Baru	Darta	Pengembangan Kemampuan Representasi, Penalaran, Dan Self- Efficacy Matematis	Sosial Humaniora , Seni Budaya, Pendidikan	57.500.000



				Melalui Pendekatan Saintifik Pada Mahasiswa Calon Guru	Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	
15	Penelitian Produk Terapan	Baru	Dedi Lazuardi	Rancang Bangun Prototip Alat Ukur Untuk Mengukur Temperatur Dan Massa Jenis Bahan Bakar Di Kapal Tanker Yang Sudah Berlabuh (On The Spot)	Energi Dan Energi Terbarukan	57.500.000
16	Penelitian Disertasi Doktor	Baru	Delila Kania	Implementasi Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2006 Tentang Kewarganegaraan Republik Indonesia (Studi Normatif Pedagogi Pengembangan Kurikulum Dan Pembelajaran Pkn Di Universitas Pasundan Bandung)	Sosial Dan Humaniora	50.500.000
17	Penelitian Produk Terapan	Baru	Ellen Rusliati	Merancang Pengembangan Technopreneurship Usaha Mikro Dan Kecil Dengan Analisis Swot Dab Manajemen Fungsional Di Kabupaten Majalengka Jawa Barat	Pangan Dan Pertanian	57.500.000
18	Penelitian Produk Terapan	Baru	Endang Rostiana	Model Pengelolaan Keuangan Keluarga Dalam Memenuhi Kebutuhan Pangan, Pendidikan, Dan Kesehatan	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	60.000.000
19	Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Erni Rusyani	Penyusunan Indeks Etika Pelayanan Pendidikan Di Perguruan Tinggi	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan	125.000.000



					Dalam Negeri (Kecil)	
20	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Feby Inggriyani	Pengaruh Efikasi Diri Dan Berpikir Kritis Terhadap Kemampuan Menulis Narasi Siswa Kelas V Di Sdn Kecamatan Lengkong Kota Bandung	Pendidikan Dan Seni Budaya	20.000.000
21	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Firdaus Arifin	Konstruksi Model Pendidikan Hukum Dalam Mewujudkan Siswa Sadar Hukum	Sosial Dan Humaniora	20.000.000
22	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Gugum Mukdas Sudarjah	Analisis Kelayakan Finansial Dan Ekonomi Konversi Angkutan Kota Terhadap Bis Trans Metro Bandung	Transportasi	20.000.000
23	Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Hasnelly	Kajian Aplikasi Pengembangan Model Produksi Industri Hijau Bagi Masyarakat Di Indonesia	Pangan Dan Pertanian	150.000.000
24	Penelitian Produk Terapan	Baru	Hervelly	Penggunaan Koji Bacillus Subtilis Dan Aspergillus Oryzae Serta Variasi Waktu Fermentasi Pada Produksi Tepung Ubi Jalar	Pangan Dan Pertanian	57.500.000
25	Penelitian Disertasi Doktor	Baru	Ifa Ratifah	Implikasi Akuntansi Berbasis Akrual Di Pemerintah Daerah	Sosial Dan Humaniora	50.000.000
26	Penelitian Produk Terapan	Baru	Imas Sumiati	Pengaruh Desain Organisasi Terhadap Kinerja Di Dinas Ukm Dan Perindustrian Perdagangan Kota Bandung	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	50.000.000
27	Penelitian Dosen Pemula	Baru	In In Supianti	Penerapan Problem Based Learning Untuk Meningkatkan Kemampuan Berpikir Kreatif Matematis Dan Kemandirian Belajar	Pendidikan Dan Seni Budaya	20.000.000



				Mahasiswa Ditinjau Dari Gender		
28	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Iwan Setia Kurniawan	Pengembangan Model Pembelajaran Biologi Berorientasi Etnopedagogi Pada Mahasiswa Calon Guru	Pendidikan Dan Seni Budaya	20.000.000
29	Penelitian Fundamental	Lanjutan	Jaja Suteja	Kepemilikan Institusional Kebijakan Hutang Dan kepemilikan Insider: Pengujian Teori Keagenan	Material Maju	75.000.000
30	Penelitian Fundamental	Baru	Juanim	Manajemen Kreatif Kepemimpinan Dan Komitmen Masyarakat Dalam Mengembangkan Identitas Dan Citra Kota	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Desk Study Dalam Negeri	80.000.000
31	Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi	Lanjutan	Mimi Halimah	Pengembangan Rumah Kupu-Kupu Sebagai Media Pembelajaran Untuk Meningkatkan Mutu Lulusan Calon Guru Biologi	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Desk Study Dalam Negeri	100.000.000
32	Penelitian Produk Terapan	Baru	Muki Satya Permana	Pengembangan Metode Proses Manufaktur Dan Pemilihan Material Ladam & Paku Untuk Kuda Pacu Dan Ketangkasan Berkuda	Transportasi	72.500.000
33	Penelitian Berbasis Kompetensi	Lanjutan	R Poppy Yaniawati	Sistem Blended Learning: Pengembangan Kompetensi Profesional Dan Pedagogik Guru Matematika Dan Pengaruhnya Terhadap Hasil Belajar Siswa	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	149.968.000
34	Penelitian Produk Terapan	Baru	Rachmad Hartono	Rancang Bangun Mesin Router Nc Untuk Kebutuhan Proses Kriya Seni Kayu	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan	55.000.000



					Dalam Negeri (Kecil)	
35	Penelitian Produk Terapan	Baru	Ramlan	Pembelajaran Tematik Matematika Dengan Seni Budaya Untuk Membentuk Karakter (Penelitian Tindakan Terhadap Peserta Didik Di Sekolah Dasar)	Sosial Humaniora , Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	50.000.000
36	Penelitian Produk Terapan	Baru	Rd Ruyani	Model Kebijakan Lingkungan Yang Holistik Bagi Upaya Normalisasi Sungai Citarum	Sosial Humaniora , Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	55.000.000
37	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Ridwan	Pengembangan Ekonomi Kreatif Berbasis Kearifan Lokal (Kesenian Tradisional Musik Songah).	Pendidikan Dan Seni Budaya	16.500.000
38	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Setyo Budiutomo	Pengaruh Akuntansi Berbasis Etap Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Umkm	Teknologi Informasi Dan Komunikasi	15.000.000
39	Penelitian Produk Terapan	Lanjutan	Tantan Widiantara	Pencarian Senyawa Kimia Berkhasiat Antidiabetes Inhibitor A-Amilase, A-Glukosidase, B-Lukosidase) In Vitro Pada Kacang Koro (Canavalia Ensiformis)	Pangan Dan Pertanian	70.000.000
40	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Taufik Rahman	Pengaruh Pembelajaran Berbasis Penemuan Terbimbing Terhadap Peningkatan Kemampuan Penalaran Matematis	Pendidikan Dan Seni Budaya	15.000.000
41	Penelitian Dosen Pemula	Baru	Taufiqulloh Dahlan	Pengaruh Pendekatan Open-Ended Terhadap Kemampuan Berpikir Kreatif	Pendidikan Dan Seni Budaya	20.000.000



				Matematis Mahasiswa Pgsd		
42	Penelitian Produk Terapan	Baru	Titin Nurhayatin	Pengembangan Bahan Ajar Bahasa Indonesia Berbasis E-Comics Portable Sebagai Alternatif Pemilihan Materi Ajar Untuk Siswa Sltip	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	62.500.000
43	Penelitian Produk Terapan	Baru	Tjutju Tarlih Dimiyati	Strategi Dan Rencana Bisnis Pemanfaatan Limbah Tanaman Jagung Di Kabupaten Majalengka	Pangan Dan Pertanian	60.000.000
44	Penelitian Produk Terapan	Baru	Tuti Rastuti	Penyelesaian Sengketa Bisnis Piramid Melalui Model Pendekatan Tanggungjawab Hukum Konvergensi Dalam Rangka Pembaharuan Hukum Perjanjian	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	61.500.000
45	Penelitian Produk Terapan	Baru	Willy Pranata Widjaja	Optimalisi Produksi Minuman Fungsional Jelly Drink Ikan Lele (Clarias Sp.)	Pangan Dan Pertanian	65.000.000
46	Penelitian Produk Terapan	Baru	Yanti Purwanti	Peningkatan Daya Saing Pasar Tradisional Di Kota Bandung	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	52.500.000
47	Penelitian Produk Terapan	Baru	Yaya Mulyana	Model Kebijakan Pemerintah Daerah Daalam Pengembangan Pariwisata Di Cianjur Selatan Kabupaten Cianjur	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	50.000.000
48	Penelitian Unggulan	Baru	Yonik Meilawati Yustiani	Parameter Pemengaruh Nilai Laju Deoksigenasi Air Sungai Urban	Kesehatan Dan Obat	150.000.000



Perguruan Tinggi				Dalam Rangkaian Proses Self Purification		
49	Penelitian Produk Terapan	Lanjutan	Yudi Garnida	Optimalisasi Formulasi Cheese Spreadable Analogue Terhadap Sifat Organoleptik Dan Sifat Kimia Menggunakan Response Surface Methodology	Pangan Dan Pertanian	70.000.000
50	Penelitian Produk Terapan	Lanjutan	Yusep Ikrawan	Inovasi Nilai Produk Dalam Meraih Keunggulan Kompetitif Produk Pangan Hijau Fungsional	Pangan Dan Pertanian	66.000.000
51	Penelitian Produk Terapan	Baru	Yusman Taufik	Optimalisasi Formulasi Minuman Fungsional Black Mulberry (Morus Nigra) Dengan Design Ekspert Metode D-Optimal Terhadap Sifat Kimia, Fisika Dan Organoleptik	Pangan Dan Pertanian	65.000.000
52	Penelitian Produk Terapan	Lanjutan	Yusuf Ibrahim	Pengembangan Model Lks Berbasis Project Sceintific Untuk Meningkatkan Mutu Calon Guru Ipa Dalam Mengimplementasikan Kurikulum 2013	Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan Penelitian Lapangan Dalam Negeri (Kecil)	58.000.000
Total						2.887.468.000

Sumber: Lembaga Penelitian, 2018

Tabel 7. Dana Penelitian DRPM Tahun 2018

No	S k i m	Status Usulan	Nama Ketua	Judul Penelitian	Besarnya Dana
1	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	Lanjutan	Dr. Ir. Hasnelly, M.Sc	Kajian Aplikasi Pengembangan Model Produksi Industri Hijau Bagi Masyarakat Di Indonesia	130.000.000
2	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	Lanjutan	Dr. Yonik Meilawati Yustiani, S.T, M.T	Parameter Pemengaruh Nilai Laju Deoksigenasi Air Sungai Urban Dalam Rangkaian Proses Self Purification	130.000.000



3	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Lanjutan	Dr. Erni Rusyani, S.E., M.M.	Penyusunan Indeks Etika Pelayanan Pendidikan Di Perguruan Tinggi	140.625.000
4	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Lanjutan	Dr. Juanim, S.E., M.Si	Manajemen Kreatif Kepemimpinan Dan Komitmen Masyarakat Dalam Mengembangkan Identitas Dan Citra Kota	127.500.000
5	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Willy Pranata Widjaja, S.T, M.Si, Ph.D	Optimalisasi Produksi Minuman Fungsional Jelly Drink Ikan Lele (Clarias Sp.)	72.000.000
6	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Tantan Widiantara, S.T, M.T	Pencarian Senyawa Kimia Berkhasiat Antidiabetes Inhibitor A-Amilase, A-Glukosidase, B-Lukosidase) In Vitro Pada Kacang Koro (Canavalia Ensiformis)	74.500.000
7	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Ir. Yusman Taufik, Mp	"Optimalisasi Formulasi Minuman Fungsional Black Mulberry (Morus Nigra) Dengan Design Ekspert Metode D-Optimal Terhadap Sifat Kimia, Fisika Dan Organoleptik"	70.000.000
8	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Ir. Hervelly, M.P	Penggunaan Koji Bacillus Subtilis Dan Aspergillus Oryzae Serta Variasi Waktu Fermentasi Pada Produksi Tepung Ubi Jalar	50.500.000
9	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Ir. Tjutju Tarlih Dimiyati, Msie	Strategi Dan Rencana Bisnis Pemanfaatan Limbah Tanaman Jagung Di Kabupaten Majalengka	74.000.000
10	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Ir. Dedi Lazuardi, Dea	Rancang Bangun Prototip Alat Ukur Untuk Mengukur Temperatur Dan Massa Jenis Bahan Bakar Di Kapal Tanker Yang Sudah Berlabuh (On The Spot)	52.500.000
11	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Ir. Rachmad Hartono, M.T	Rancang Bangun Mesin Router Nc Untuk Kebutuhan Proses Kriya Seni Kayu	55.000.000
12	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Ir. Muki Satya Permana, M.T	Pengembangan Metode Proses Manufaktur Dan Pemilihan Material Ladam & Paku Untuk Kuda Pacu Dan Ketangkasan Berkuda	71.000.000



13	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dra. Aas Saraswati, M.Pd	Optimalisasi Penilaian Autentik Pada Perkuliahan Ipa Sebagai Upaya Mempersiapkan Calon Guru Sekolah Dasar Profesional Di Fkip Unpas Bandung.	70.000.000
14	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Dra. Titin Nurhayatin, M.Pd	"Pengembangan Bahan Ajar Bahasa Indonesia Berbasis E-Comics Portable Sebagai Alternatif Pemilihan Materi Ajar Untuk Siswa Sltip"	70.000.000
15	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Tuti Rastuti, S.H., M.H	Penyelesaian Sengketa Bisnis Piramid Melalui Model Pendekatan Tanggungjawab Hukum Konvergensi Dalam Rangka Pembaharuan Hukum Perjanjian	70.000.000
16	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dra. Ani Setiani, M.Pd	Model Entrepreneurship Bagi Calon Guru Berbasis Praktik Pembelajaran Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional	59.000.000
17	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Cartonno, S.Pd, M.T, M.Pd	Pengembangan Soft Skills Mahasiswa Program Studi Biologi Fkip Universitas Pasundan Melalui Unit Kegiatan Mahasiswa (Ukm) Di Lingkungan Kampus Berbasis Kearifan Lokal Tatar Pasundan	70.000.000
18	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Darta, S.Pd, M.Pd	Pengembangan Kemampuan Representasi, Penalaran, Dan Self-Efficacy Matematis Melalui Pendekatan Saintifik Pada Mahasiswa Calon Guru	70.000.000
19	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Endang Rostiana, S.E., M.T	Model Pengelolaan Keuangan Keluarga Dalam Memenuhi Kebutuhan Pangan, Pendidikan, Dan Kesehatan	70.000.000
20	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Drs. Yaya Mulyana, M.Si	Model Kebijakan Pemerintah Daerah Daalam Pengembangan Pariwisata Di Cianjur Selatan Kabupaten Cianjur	70.000.000
21	Penelitian Strategis	Lanjutan	Rd. Ruyani, S.Sos, M.Si	Model Kebijakan Lingkungan Yang Holistik Bagi Upaya	60.000.000



	Nasional Institusi			Normalisasi Sungai Citarum	
22	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Dra. Imas Sumiati, M.Si	Pengaruh Desain Organisasi Terhadap Kinerja Di Dinas Ukm Dan Perindustrian Perdagangan Kota Bandung	70.000.000
23	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Yanti Purwanti, S.Sos, M.Si	"Peningkatan Daya Saing Pasar Tradisional Di Kota Bandung"	62.500.000
24	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Drs. Abu Huraerah, M.Si	Model Sistem Inovasi Pelayanan Kesehatan Untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Kesehatan Di Rumah Sakit	50.000.000
25	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Dr. Ellen Rusliati, S.E.	Merancang Pengembangan Technopreneurship Usaha Mikro Dan Kecil Dengan Analisis Swot Dab Manajemen Fungsional Di Kabupaten Majalengka Jawa Barat	70.000.000
26	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Lanjutan	Drs. Ramlan, M.Sn	"Pembelajaran Tematik Matematika Dengan Seni Budaya Untuk Membentuk Karakter (Penelitian Tindakan Terhadap Peserta Didik Di Sekolah Dasar)"	70.000.000
27	Penelitian Berbasis Kompetensi	Lanjutan	Prof. Dr. Dra. R. Poppy Yaniawati, M.Pd	Sistem Blended Learning: Pengembangan Kompetensi Profesional Dan Pedagogik Guru Matematika Dan Pengaruhnya Terhadap Hasil Belajar Siswa	147.000.000
28	Penelitian Kerja Sama Luar Negeri	Baru	Dr. Horas Djulius, S.E.	The Development Of Creative Industries In Bandung From The Perspective Of Community Empowerment, Business And Regional Economy	172.500.000
29	Penelitian Strategis Nasional Institusi	Baru	Prof. Dr. Ir. Wisnu Cahyadi, M.Si	"Pemanfaatan Pangan Lokal Terfortifikasizat Gizimikro Untuk Peningkatan Ketahanan Pangan Dan Ekonomi Daerah"	140.000.000



30	Penelitian Berbasis Kompetensi	Baru	Dr. Tete Saepudin, S.E., M.Si	Pengembangan Program Listrik Perdesaan (Lisdes) Dalam Meningkatkan Indeks Pembangunan Manusia (Ipm) Di Kabupaten Majalengka (Studi Kasus Masyarakat Miskin)	107.500.000
31	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Nurhasan, S.H., M.Hum	"Konstruksi Model Integrasi Sistem Ketahanan Pangan Dan Kedaulatan Pangan Untuk Mewujudkan Swasembada Pangan Berkelanjutan Di Provinsi Jawa Barat"	63.000.000
32	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Ir. Rizki Wahyuniardi, M.T	Pengembangan Sistem Informasi Berbasis Web Untuk Monitoring Dan Evaluasi Ikm Tekstil Dan Produk Tekstil Di Kab. Bandung Dan Kab. Bandung Barat	50.000.000
33	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Evi Afiatun, S.T, M.T	Pengembangan Alat Elektrokoagulasi Skala Pilot Untuk Menyisihkan Kekeruhan Air Sungai Sebagai Air Baku Air Minum	120.000.000
34	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Ir. Anni Rochaeni, M.T	Otomatisasi Komposter Sampah Skala Rumah Tangga	95.000.000
35	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Ririn Dwi Agustin, S.T, M.T	"Pembangunan Model Minigame Untuk Membelajarkan Ranah Kognitif, Afektif, Psikomotorik (Dalam Konteks Pembangunan Authoring Tools Untuk Serious Game For Learning – Modul Microstrategy)"	60.025.000
36	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Hary Pradiko, S.T, M.T	Daur Ulang Air Bekas Cucian Kendaraan Menggunakan Reaktor Konfigurasi Filter Zeolit Termodifikasi Dan Karbon Aktif	73.500.000
37	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Ir. Yogi Yogaswara, M.T	Penggunaan Berbagai Metoda Vehicle Routing Problems (Vrp) Dalam Penentuan Rute Pengangkutan Sampah Di Kota Bandung	64.750.000



38	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Ir. Ari Djatmiko, M.T	Kajian Perubahan Dan Kebertahanan Ruang Kawasan Pusat Kota Bandung	63.560.000
39	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Anthon Freddy Susanto, S.H., M.Hum	Pendidikan Hukum Klinis (Clinical Legal Education) Berbasis Etika-Budaya Sunda Yang Religius Kosmik Sebagai Alternatif Model Penguatan Sumber Daya Calon Penegak Hukum Di Perguruan Tinggi	72.100.000
40	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Dra. Rd. Panca Pertiwi Hidayati, M.Pd	Parameter Penguatan Karakter Melalui Optimalisasi Gerakan Literasi Sekolah Berorientasi Analisis Wacana Kritis Di Smk Kota Dan Kabupaten Bandung Provinsi Jawa Barat	74.375.000
41	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Jaja Suteja, S.E., M.Si	Krisis Yunani, Co-Integration, Dan Contagion Effect Pasar Saham Syariah Di Lima Negara Asean: Apakah Ada Masalah Untuk Investor?	84.000.000
42	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi	Baru	Dr. Yuce Sariningsih, M.Si	Model Pemberdayaan E-Warong Kelompok Usaha Bersama (Kube) Berbasis Pola Kemitraan Di Jawa Barat	75.250.000
43	Penelitian Disertasi Doktor	Baru	Putri Mety Zalynda, St., Mt	Pengembangan Model Pengambilan Keputusan Evaluasi Performansi Untuk Pengembangan Strategic Supplier	52.685.000
44	Penelitian Disertasi Doktor	Baru	Ir. Widiyanti Kwintarini Mt	Pengembangan Pemodelan Kesalahan Geometrik Pada Mesin Perkakas Cnc Milling Vertikal Tiga-Sumbu Untuk Perbaikan Mesin Perkakas	53.150.000
45	Penelitian Disertasi Doktor	Baru	Nenden Mutiara Sari, S.Pd., M.Pd	Peningkatan Kemampuan Pemecahan Masalah, Intuisi Dan Kesadaran Matematis Siswa Smp Melalui Pengembangan Model Pembelajaran Snow Cube Throwing Berbasis Eksplorasi.	42.500.000



46	Penelitian Pasca Doktor	Baru	Dr. Ayi Purbasari, St., Mt.	Immune-Inspired Optimization Model Untuk Winner Determination Problem Pada Spectrum Frequency Combinatorial Auction	175.000.000
47	Insinas	Baru	Dr. Evi Afiatun, S.T, M.T	Penerapan Alat Elektrokoagulasi Mobile Sebagai Upaya Tanggap Darurat Di Lokasi Bencana Hidrometeorologi	255.000.000
Total					4.020.020.000

Sumber: Lembaga Penelitian, 2018

2.3.1 Dana Penelitian Internal

Dana penelitian internal diselenggarakan oleh dosen dengan sumber pendanaan masing-masing Fakultas, mulai dari pengusulan proposal sampai ke seminar hasil penelitian. Berikut ini adalah dana penelitian internal Universitas Pasundan:

Tabel 8. Dana Penelitian Internal Fakultas Hukum Tahun 2015/2016

No	Nama Peneliti	Judul Karya Ilmiah	Nilai Kontrak
1	a. Dr. Hj. Rd. Dewi Asri Yustia, S.H., M.H. b. Hj. Utari Dewi Fatimah, S.H., M.Hum.	Penelitian Kelompok Bentuk Perlindungan Hukum Bagi Pasien dan Dokter dari Tindakan Euthanasia dalam Rangka Pembaharuan Hukum Kesehatan di Indonesia	Rp. 10.000.000
2	a. Encep Ahmad Yani, Drs., M.H. b. Bunyamin, Drs., M.H.	Peranan Wali Nikah Siri dalam Perspektif Hukum Islam dan Hukum Positif di Indonesia	Rp. 10.000.000
3	a. Maman Budiman, S.H., M.H. b. Hj. Tuti Rastuti, S.H., M.H.	Pendekatan Aspek Hukum Pidana dan Perdata Terhadap Tindakan Memperdagangkan Pengaruh (<i>Trading in Influence</i>)	Rp. 10.000.000
4	a. Maman Budiman, S.H., M.H. b. Hesti Septianita, S.H.	Model Kebebasan Hakim dalam Mengadili Perkara Tindak Pidana Korupsi	Rp. 20.000.000
5	a. Dr. Anton F. Susanto, S.H., M.H. b. Hj. N. Ike Kusmiati, S.H., M.Hum.	Konstruksi Model Penelitian Hukum Transformatif-Partisipatoris: Kajian Fondasi Penelitian Kolaboratif dan Aplikasi Campuran (Mixed Method) dalam Penelitian Hukum	Rp. 50.000.000
6	a. Gialdah Tapiansari, S.H., M.H. b. Dr. Anton F. Susanto, S.H., M.Hum	Implementasi Nilai-nilai Kemanusiaan Dalam Pembaharuan Hukum Pidana Nasional	Rp. 10.000.000
7	a. Utari Dewi Fatimah, S.H., M.Hum. b. Sisca Ferawati Burhanuddin, S.H., M.Kn. c. Robby Firdaus	Kedudukan dan Kekuatan Rekam Medis (<i>Medical Record</i>) dalam Penyelesaian Kasus Hukum Perdata dan Pidana) Melalui Pengembangan Alat Bukti Untuk Mendapatkan	Rp. 10.000.000



		Perlindungan Hukum dan Kepastian Hukum	
8	a. Nurhasan, S.H., M.H. b. Encep Ahmad Yani, Drs., M.H.	Konstruksi Model Penanganan Pengungsi (<i>Refugees</i>) Warga Negara Asing yang Memasuki Wilayah Indonesia dalam Perspektif Hukum Hak Asasi Manusia	Rp. 10.000.000
9	a. Hj. Tuti Rastuti, S.H., M.H. b. Hj. Rd. Dewi Asri Yustia, S.H., M.H.	Rekonstruksi Prinsip Penyalahgunaan Keadaan (<i>Undue Influence</i>) Terhadap Keabsahan Perjanjian (<i>Validity of Contract</i>) pada Investasi Bisnis Piramid dalam Rangka Pembaharuan Hukum Perikatan	Rp. 10.000.000
10	a. Melani, S.H., M.H. b. Hj. N. Ike Kusmiati, S.H., M.Hum. c. Hj. Saptosih Ismiati, S.H., M.H. d. Leni Widi Mulyani, S.H., M.H. e. Lulu Annisa	Implementasi Perlindungan Hukum Bagi Anak Untuk Mendapatkan ASI Eksklusif di Kota Bandung	Rp. 10.000.000
		Total	Rp. 150.000.000

Sumber: Lembaga Penelitian, 2016

Tabel 9. Dana Penelitian Internal Fakultas Teknik Tahun 2016

No	Nama Peneliti	Anggota	Judul Penelitian	Dana
1	Velliantty, S.Si., M.Si.	Ira Endah Rohimah, S.T., M.Si.	Analisis Kualitatif Komposisi Daging pada Produk Olahan Daging Curah pada Pasar Tradisional Kota Bandung dengan Metode Multiple Polymerase Chain Reaction	Rp. 7.500.000
2	Ir. H. Thomas Gozali, M.P.	Dr. Ir. Yudi Garnida, M.P.	Pendugaan Umur Simpan Sate Maranggi dengan Metode ASLT (<i>Accelerated Shelf Life Testing</i>) Berdasarkan Pendekatan Arrhenius	Rp. 7.500.000
3	Ir. Hervalley, M.S.	Dr. Ir. Dede Zaenal Arief, M.Sc	Kajian Karakteristik Tepung Ubi Jalar (<i>Ipomoea Batatas L.</i>) Termodifikasi dengan Waktu dan Konsentrasi Kozi <i>Bacillus Subtills</i> yang berbeda	Rp. 7.500.000
4	Ir. Sumartini, M.P.		Kajian Penentuan Waktu Permentasi dan Jenis Ubi Jalar Terhadap Karakteristik Yoghurt Campuran Ubi Jalar (<i>Ipomoea Batatas L.</i>)	Rp. 7.500.000
5	Istiyati Inayah, S.Si., M.Si	Nabila Marthia, S.T.	Aktivitas Antioksidan dan Kadar Vitamin C The Buah Salak CV. Bongkok Menggunakan Metode DPPH dan SOD	Rp. 7.500.000
6	Dr. Ir. Tantan		Perbandingan Air Rendaman dengan Kacang Koro Pedang dalam	Rp. 7.500.000



	Widiantara, M.T		Menurunkan Kandungan Sianida Menggunakan Alat Sirkulasi Berpengaduk	
7	Ir. Sumartini, M.P.	Jaka Rukmana, S.T.	Kajian Penentuan Waktu Permentasi dan Jenis Ubi Jalar Terhadap Karakteristik Yoghurt Campuran Ubi Jalar (<i>Ipomoea Batatas L.</i>)	Rp. 7.500.000
8	Dr. Ir. Dede Zaenal Arief, M.Sc	Dr. Ir. Bonita Anjarsari, M.Sc.	Pengaruh Jenis Ragi dan Konsentrasi Starter (<i>Saccharomyces Cereviceae</i>) Terhadap Pembentukan Etanol Pulp Kakao (<i>Theobroma Cacao L.</i>)	Rp. 7.500.000
9	Dr. Riza Fathoni Ishak	Ir. Wahyu Katon, M.T.	Pemetaan Budaya Organisasi di Universitas Pasundan dalam Upaya Peningkatkan Daya Saing dengan Semangat Perubahan yang Inovatif	Rp. 7.500.000
10	Dr. Ir. Yogi Yogaswara, M.T	Ir. Wahyu Katon, M.T.	Rekayasa Proses Bisnis Sistem Pelayanan Akademik dan Perancangan Sistem Otomasi Perkantoran Program Studi Teknik Industri Universitas Pasundan	Rp. 7.500.000
11	Ir. Dedeh Kurniasih, M.T.	Ir. M. Syarwani, M.T.	Perancangan Produk Merchandise Berbahan Baku Karet Sistetis pada Pengrajin Karet Kota Bandung	Rp. 7.500.000
12	Dr. Iman Firmasyah, M.Sc.		Perancangan faktor-faktor Mix Marketing (Produk, Harga, Distribusi, Promosi) dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Pemasaran UKM Kain Sutra di Jawa Barat	Rp. 7.500.000
13	Ir. Wahyu Katon, M.T.	Ir. Anni Rohaeni, M.T.	Pemetaan Rute Pengangkutan Sampah dari TPS ke SPA Gedebage untuk wilayah Bandung Timur dan Bandung Selatan	Rp. 7.500.000
14	Drs. Zaenal Abidin, M.Ag		Pengembangan Metode Proses Pembelajaran PAI Berbasis Nilai-nilai Karakter Islami	Rp. 7.500.000
15	Ir. Sugiharto, M.T.		Rancang Bangun Alat Bantu Pengujian Frame Bogie	Rp. 7.500.000
16	Ir. Gatot Santoso, M.T.	Ir. BRM. Djoko Widodo	Pengembangan Desain Mekanisme dan Prototyping Giant Umbrella (Studi Kasus: Lahan Parkir Universitas Pasundan)	Rp. 7.500.000
17	Dr. Ir. Hery Sonawan, M.T.		Prediksi Laju Kondensasi dalam Kondisi Stasioner pada Proses Pengabutan (Flasing) di dalam Lingkungan Vakum	Rp. 7.500.000
18	Muhamad Tirta Mulia, S.T., M.T.	Hendra Komara, S.T.	Pengembangan Fitur Statistic Chart Situ-Akademik	Rp. 7.500.000



19	Lili Mulyatna, S.T., M.T.	Astri Widiastuti Hasbiah, S.T., M.Eny	Pengolahan Air Hujan sebagai Air Minum dengan Metode Filtrasi menggunakan Media Treated	Rp. 7.500.000
20	Jajan Rohjan, Ir., M.T.		Identifikasi Dampak Penggunaan Lahan serta Arahan untuk RDTR Kota Bandung Berbasis Sistem Informasi Geografis (Studi di Sub Wilayah Kota (SWK) Arcamanik, Ujung Berung, Kordon, Gadebage	Rp. 7.500.000
21	Deden Syarifudin, S.T., M.T.	a. Aan Anwar Sihabudin, S.H., M.Si. b. Elin Herlina, S.Pd, M.M.	Arahan Peningkatan Kemandirian Pembiayaan Pembangunan Kab. Ciamis (Studi Pasca Pemekaran dengan Daerah Otonomi Baru Kab. Pangandaran)	Rp. 7.500.000
22	Dr. Budi Heri Pirngadie, Ir., M.T.		Identifikasi Dampak Penggunaan Lahan serta Arahan untuk RDTR Kota Bandung Berbasis Sistem Informasi Geografis (Studi di Sub Wilayah Kota (SWK) Bojonegoro, Cibeunying, Tegalega, Karees	Rp. 7.500.000
23	Supratignyo Aji, Ir., M.T.	a. Ir. Reza M. Surdia, M.T. b. Ratih Rantini, S.T., M.T.	Pengaruh Perkembangan Wilayah terhadap Kesejahteraan Masyarakat di Wilayah Metropolitan Bodebekarpur	Rp. 7.500.000
24	Dr. Ir. Firmansyah, M.T.		Analisis Tingkat Risiko Bencana Longsor serta Arahan Mitigasi di Kota Bukittinggi	Rp. 7.500.000
Total				Rp. 180.000.000

Sumber: Lembaga Penelitian, 2016

Tabel 10. Dana Penelitian Internal Fakultas Teknik Tahun 2017

No	Nama Peneliti	Judul Penelitian	Dana
1	Ir. Sumartini, M.P.	Kajian Peningkatan Kualitas Beras Merah (Oryza Nivara) Instan Organik dan Non Organik dengan cara Fisik	Rp. 10.000.000
2	Ir. Syarif Assalam, M.T.	Evaluasi Sensory dan Fisiko Kimia pada Spreadable Cheese Analogue Berbahan Baku Tahu Kacang Kedelai (Glycince Max I.)	Rp. 7.000.000
3	Jaka Rukmana, S.T., M.T.	Pengembangan Produk Baru Turunan Buah Nangka melalui Produk antara Tepung Jerami Nangka	Rp. 6.550.000
4	Ira Indah Rohima, S.T., M.Si.	Identifikasi Protein Hewani dengan Metode ELISA (Enzyme Linked Immunosorbent Assay)	Rp. 7.800.000



5	Yellianty, S.Si., M.Si.	Uji Potensi Anthiperlipidemia Whey Protein Susu Kambing (Uji Vitro dan In Vivo)	Rp. 6.050.000
6	Dr. Ir. Asep Dedy Sutrisno, M.P.	Optimalisasi Komposisi Ampas Tahu, Ampas Kecap, Bekatul, dan Tepung Mocap pada Pembuatan Tepung Komposit Bergizi sebagai Bahan dasar Pengolahan Produk Pangan	Rp. 10.000.000
7	Dr. Ir. Nana Sutisna, M.P	Perbandingan Konsentrasi Bubur Buah dan Tepung Kedelai (Glycine Max) terhadap Karakteristik Fitbar Black Mulberry (Morus Nigra I.)	Rp. 7.550.000
8	Istiyati Inayah, S.T., M.Si	Pembuatan Minuman Simbiotik Menggunakan Subtrat Terong Belanda dengan Variasi Spesies Bakteri Asam Laktat	Rp. 8.800.000
9	Ir. Toto Supryono, M.T.	Analisa Kegagalan Paku Tiang Pancang Mini (Mini Pile Hammer)	Rp. 7.050.000
10	Ir. Agus Santana, M.T.	Rancang Bangun Mesin Pemasang Galon Air Minum ke Water Dispenser untuk Kebutuhan Masyarakat dalam Upaya Peningkatan Pemberdayaan Industri Kecil	Rp. 10.000.000
11	Ir. Farid Rizayana, M.T.	Redesain Kendaraan Angkutan Kota Bandung	Rp. 10.000.000
12	Ir. Gatot Santoso, M.T.	Rancang Bangun Prototype Payung Raksasa	Rp. 10.000.000
13	Dr. Ir. Hery Sonawan, M.T.	Pengembangan Sistem Hibrid Desalinasi/Purifikasi dan Pembangkitan Daya	Rp. 10.000.000
14	Ferry Mulyanto, S.T., M.Kom.	Optimasi Seo Website Universitas Pasundan (unpas.ac.is) dalam Rangka Peningkatan Ranking Webometrics	Rp. 7.550.000
15	Erwin Maulana, Ir. M.T.	Pengembangan Usaha Pembuatan Keripik Wortel Menggunakan Teknik Vacuum Frying	Rp. 7.000.000
16	Hendra Komara, Ir., M.T.	Optimalisasi Pemanfaatan Aplikasi Pengolahan Taman Pendidikan Al-Quran di Desa Wargasaluyu	Rp. 8.000.000
17	Reza Martani Surdia, Ir. M.T.	Pendampingan Desain dan Pengenalan Bahan untuk Pemanfaatan Ruang Terbuka Hujai Privat di Desa Wargasaluyu	Rp. 7.450.000
18	Ferry Mulyanto, S.T., M.T.	Pembangunan Infrastruktur TIK Rumah Pintar di Desa Wargasaluyu	Rp. 7.550.000
19	Mellia Liyanthy, S.T., M.T.	Pembangunan Aplikasi Digital Asset Management untuk Menjamin Otentifikasi serta Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Dokumen di Lingkungan Perguruan Tinggi	Rp. 7.000.000



20	Anggoro Ari Nurchahyo, S.T., M.Kom	Pembangunan Sistem Informasi E-Meeting di Fakultas Teknik Unpas	Rp. 8.500.000
21	Ade Sukendar, S.T., M.T.	Pembangunan Aplikasi Search Engine Berbasis Information Retrieval di Perguruan Tinggi	Rp. 7.500.000
22	Rita Rijayanti, S.T., M.T.	Penentuan Performasi Sistem Informasi terpadu Unpas (situ) Melalui Uji Penetrasi	Rp. 7.600.000
23	Sali Alas Majapahit, SST., M.Kom.	Pembangunan Sistem-kolaborasi untuk Kegiatan Kerja Praktik dan Tugas Akhir di Fakultas Teknik Unpas	Rp. 7.600.000
24	Ayi Purbasari, S.T., M.T.	Software Redocumentation untuk Mendukung Pemeliharaan Sistem Informasi Terpadu (situ Unpas)	Rp. 8.000.000
25	Ir. Rawan Junaedy Sakam, M.T.	Pembangunan Sistem Smart-RW untuk Deteksi dan Pencegahan Penyusupan	Rp. 10.000.000
26	Muhamad Tirta Mulya, S.T., M.T.	Pembangunan Aplikasi Web Service untuk Sistem Informasi Eksekutif Unpas (lanjutan dari penelitian pengembangan statistik chart)	Rp. 8.800.000
27	R. Sandika Galih, S.T., M.T.	Perancangan Model Materi Pembelajaran Berbasis Multimedia di Lingkungan Teknik Informatika Unpas	Rp. 9.100.000
28	Caca E. Supriatna	Perancangan Model Penelitian Mahasiswa Menggunakan Soft-System Methodology (studi kasus: prodi teknik Informatika)	Rp. 7.400.000
29	Sandra Islam Putra, S.Si., M.Kom.	Pembangunan Aplikasi Manajemen Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Lingkungan Fakultas Tekni Unpas	Rp. 8.000.000
30	Hendra Komara, Ir., M.T.	Perancangan Aplikasi Pemantauan Capaian Standar Akreditasi BAN-PT untuk Prodi Sarjana	Rp. 8.000.000
31	Ir. Putri Mety Zalynda, M.T.	Model Konseptual Pemilihan Strategic Supplier (PT X)	Rp. 7.050.000
32	Sidik Nurjaman, S.T.	Analisa Pengaruh Kompetensi, Komitmen dan Gaya Kepemimpinan Pegawai terhadap Kinerja Pegawai serta Nilai Organisasi di Lingkungan Fakultas Teknik	Rp. 7.900.000
33	Ir. Rizki Wahyuniardi, M.T.	Monitoring dan Evaluasi IKM Tekstil dan Produk Tekstil di Kabupaten Bandung Barat	Rp. 10.000.000
34	Dr. Ir. Yogi Yogaswara, M.T.	Perancangan Aplikasi Sistem Pelayanan Akademik dan Sistem Otomasi Perkantoran Program Studi Teknik Industri di Unpas	Rp. 7.700.000
35	Dr. Ir. Iamn Firmansyah, M.Sc	Analisa Gap dan Pengaruh faktor-faktor Bauran Pemasaran Terhadap Kinerja Pemasaran Kain Sutra di Jawa Barat	Rp. 10.000.000
36	Erwin Maulana Pribadi, Ir. M.T.	Mempelajari Pola Mental Kognisi Wisudawan Fakultas Teknik dengan Non	Rp. 7.000.000



		Teknik sebagai Bahan Rujukan Pemilihan Pekerjaan (Job Occupation)	
37	Drs. Zaenal Abidin, M.Ag.	Pengembangan Metode Pendidikan Nilai-Nilai Karakter Islam	Rp. 10.000.000
38	Dr. Evi Afiatun, S.T., M.T.	Strategi Optimasi Sungai Cikapundung dan Sungai Cisangkuy sebagai Sumber Air Baku Instalasi Pengolahan Air Minum Badak Singa	Rp. 10.000.000
39	Dr. Ir. Anni Rochaeni, M.T.	Optimasi Model Rute Sistem Pengangkutan Sampah Menggunakan Metode VRP-algoritma Saving di Kota Bandung	Rp. 10.000.000
40	Lili Mulyatna, S.T., M.T.	Pengembangan Reaktor Pengolahan Air Hujan untuk Air Minum Skala Rumah Tangga "Zeolika"	Rp. 10.000.000
41	Astri W. Hasbiah, S.T., M.Env.	Kajian Pengelolaan Supply dan Demand Air di Kota Bandung	Rp. 7.050.000
42	Deni Rusmaya, S.T., M.T.	Studi Potensi Air Hujan di Kabupaten Bandung	Rp. 7.050.000
43	Dr. Ir. Ari Djatniko, M.T.	Kajian Faktor Pelaku Pengaruh Perubahan Ruang Sakral di Wilayah Perkotaan	Rp. 10.000.000
44	Reza Martanisurdia, Ir. M.T.	Identifikasi Waktu Perjalanan Jalan Raya Kota Bandung	Rp. 7.450.000
45	Deden Syarifudin, S.T., M.T.	Analisis Sosial Capital Masyarakat Pelaku Agribisnis dalam Meningkatkan Ruang Produktif Perdesaan di Kawasan Agropolitan Kabupaten Ciamis	Rp. 6.950.000
46	Dr. Ir. Firmansyah, M.T.	Arahan Mitigasi Bencana Multi Bahaya (multy Hazard) di Kota Bukittinggi)	Rp. 10.000.000
47	Supratignyo Aji, Ir., M.T.	Identifikasi Pengaruh Pusat-pusat Pertumbuhan terhadap Wilayah Pendukungnya dalam Pengembangan Wilayah Metropolitan Bodebekkarpur	Rp. 7.050.000
Total			Rp. 391.050.000

Sumber: Lembaga Penelitian, 2016

Lampiran 3. Kegiatan Lembaga Penelitian

Kegiatan Lembaga Penelitian merupakan kegiatan kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Institusi Mitra. Kerjasama ini ditandai dengan ditunjuknya Universitas Pasundan sebagai *Host* kegiatan. Kegiatan-kegiatan yang dimaksud adalah sebagai berikut:

Tabel 11. Kegiatan Lembaga Penelitian Tahun 2016

No	Unit Pelaksana	Nama Kegiatan	Institusi Mitra	Nilai Kontrak
1	Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada	Penyelenggaraan Teknis Pimpinan dan Anggota DPRD	Sekretariat DPRD Kota Depok	148.500.000



	masyarakat Universitas Pasundan	Provinsi Kabupaten dan Kota		
2	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan	Penyusunan Kajian Akademik Potensi Pajak Kota Bandung	Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Bandung	197.395.000
3	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Kegiatan Pelatihan Penulisan Artikel Ilmiah Internasional Tahun 2016	Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	254.980.000
4	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Kegiatan Pelatihan Penulisan Artikel Ilmiah Nasional Tahun 2016	Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	254.690.000
5	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Kegiatan Workshop dan Klinik Penulisan Mnuskrip Untuk Peningkatan Kualifikasi Dosen Tahun 2016	Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	154.732.700
6	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Kegiatan Workshop Internasionalisasi Jurnal Terakreditasi Tahun 2016	Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	139.287.755
7	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Kegiatan Workshop Peningkatan Mutu Dosen Dalam Penyusunan Proposal Penelitian Perguruan Tinggi Tahun 2016	Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	158.213.000
8	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Pelaksanaan Kegiatan Pelatihan Penerapan Aplikasi Jurnal Elektronik Tahun 2016	Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	131.450.000
9	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Pelatihan Pemanfaatan Hasil Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Kreativitas Mahasiswa yang Berpotensi Paten Tahun 2016	Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	333.660.000
10	Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat	Memorandum Of Understanding	Sekretaris DPRD Kabupaten Tangerang Provinsi Banten	171.000.000
11	Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pasundan	Sosialisasi sertifikat kandungan gizi (nutrition content) bagi produk olahan makanan	Pemerintah Kabupaten Majalengka	90.000.000
12	Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pasundan	Workshop DPRD Kabupaten Tangerang	Sekretaris DPRD Kabupaten Tangerang Provinsi Banten	225.000.000
13	Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas pasundan Bandung	Penyelenggaraan Bimbingan Teknis Pimpinan dan Anggota DPRD Kabupaten Pangandaran	Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Pangandaran	170.000.000



14	Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Pasundan Bandung	Penyelenggaraan Bimbingan Teknis Pimpinan dan Anggota DPRD Kabupaten Pangandaran	Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Pangandaran	105.000.000
15	Lembaga Pengabdian Universitas Pasundan	Belanja Jasa Konsultasi Perencanaan Pwenyusunan Kajian Rantai Pasokan dan Pemasaran	Pemerintah Kabupaten Bandung Badan Ketahanan Pangan dan Pelaksanaan Penyuluhan	45.050.000
16	Rektor Universitas Pasundan	Penyelenggaraan Orientasi dan Pendalaman Tugas Pimpinan dan Anggota DPRD Kabupten Belitung Timur Tahun Anggaran 2016	Sekretaris DPRD Kabupaten Belitung Timur	120.000.000
17	Universitas Pasundan	Kerjasama Bidang Pendidikan, Pelatihan, Workshop/Bimbingan Teknis, Penelitian/Kajian Pengabdian pada Masyarakat dan Bidang Lainnya	Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Sukabumi	56.000.000
18	Universitas Pasundan	Pengembangan Technopreneurship Universitas Pasundan	Badan Pengkajian dan Penerapan Teknologi	100.000.000
19	Universitas Pasundan Bandung	Kajian Pola kemitraan Kepemudaan di Kota Bandung Pada Dinas Pemuda dan Olahraga Kota Bandung	Pemerintah Kota Bandung Dinas Pemuda Dan Olahraga	99.440.000
20	Universitas Pasundan Bandung	Kegiatan Bimbingan Teknis/Workshop Bagi Pimpinan dan anggota DPRD	Sekretariat DPRD Kabupaten Indramayu	229.500.000
21	Universitas Pasundan Bandung	Kegiatan Bimbingan Teknis/Workshop Bagi Pimpinan dan Anggota DPRD Kabupaten Indramayu	Sekretariat DPRD Kabupaten Indramayu	229.500.000
22	Universitas Pasundan Bandung	Pelaksanaan Pendalaman Tugas Bagi Pimpinan dan anggota DPRD Kota Tasikmalaya tahun 2016	Sekretariat DPRD Kota Tasikmalaya Jawa Barat	187.000.000
23	Universitas Pasundan Bandung	Pelaksanaan Pendalaman Tugas Bagi Pimpinan dan Anggota DPRD Kota Tasikmalaya Tahun 2016	Sekretariat DPRD Kota Tasikmalaya Jawa Barat	191.250.000
24	Yayasan Pendidikan Pasundan	Naskah Hibah Barang Milik Negara (BMN)	Sekretariat Jenderal Kemenentrian	11.066.716.592



Pekerjaan Umum
dan Perumahan
Rakyat

Sumber: Lembaga Penelitian, 2016

Tabel 12. Kegiatan Lembaga Penelitian Tahun 2017

No	Unit Pelaksana	Nama Kegiatan	Institusi Mitra	Nilai Kontrak
1	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan	Ekssistensi Anggota DPRD sebagai Pejabat Publik Di daerah Berdasarkan Undang-Undang Aparatur Sipil Negara (ASN)	Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Bandung	276.870.000
2	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan	Penyusunan Kajian Akademik Pengembangan System Informasi dan Layanan Perpustakaan Berbasis Teknologi dan Informatika di Sekretariat DPRD Kota Bandung	Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Bandung	272.910.000
3	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan	Kajian Tunjangan Transportasi Bagi Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Sumedang	Sekretariat DPRD Kabupaten Sumedang	50.000.000
4	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan	Klinik Peningkatan Mutu Dosen Dalam Pencapaian Output Penelitian (Dokumen Paten/KI) Tahun 2017	Direktorat Pengelolaan Kekayaan Intelektual Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	121.731.000
5	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan	Klinik Penulisan Artikel Ilmiah Nasional Tahun 2017	Direktorat Pengelolaan Kekayaan Intelektual Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	254.690.000
6	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan	Pelatihan KI (Pendampingan Draffting Paten Raih KI) Tahun 2017	Direktorat Pengelolaan Kekayaan Intelektual Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	169.271.825
7	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan	Workshop Dan Klinik Peningkatan Kualitas Hasil Penelitian Program Peningkatan Kapasitas Riset Tahun	Direktorat Pengelolaan Kekayaan Intelektual Kementerian Riset,	198.539.600



		2017 Tahun Anggaran 2017	Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	
8	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Klinik Penulisan Artikel Ilmiah Internasional Tahun 2017	Direktorat Pengelolaan Kekayaan Intelektual Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	254.690.000
9	Lembaga Penelitian Universitas Pasundan Bandung	Pelatihan Pemanfaatan Hasil Penelitian, PPM, Dan KM Yang Berpotensi Paten Tahun 2017	Direktorat Pengelolaan Kekayaan Intelektual Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi	307.000.000

Sumber: Lembaga Penelitian, 2017

2 Publikasi

Karya dosen Universitas Pasundan yang telah dipublikasikan berbentuk jurnal dan buku ajar. Publikasi dosen Universitas Pasundan berdasarkan kurun waktu tiga tahun terakhir yaitu dapat dijabarkan sebagai berikut:

Lampiran 4. Jurnal

Publikasi dalam bentuk jurnal dapat dibagi menjadi 2 yaitu jurnal internasional dan jurnal nasional. Data tabel jurnal akan dijabarkan sebagai berikut:

Tabel 13. Jurnal Internasional Universitas Pasundan Tahun 2016

No	Judul	Nama Jurnal	Nama Personil	ISSN
1	Csr Disclosure, Corporate Fundamental Factors, Corporate Governance And Profitability Of Banks In Indonesia	Medwell Journals	Dr Jaja Suteja S.E., M.Si, Ardi Gunardi S.E., M.Si	1818-5800
2	Determination In The District Area Galunggung Sukaratu As Strategic Areas Amusement	Macrothink Institute	Dr. Drs Thomas Bustomi M.Si	2329-9150
3	Determination Of Deoxygenation Rate Of Rivers Located In The Urban Areas To Characterize The Pollutants	Copyright © Em International	Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T	0257-8050
4	Determination Of Deoxygenation Rate Of Rivers Located In The Urban Areas To Characterize The Pollutants	Pollution Research.	Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T	0257-8050
5	Effect Of Temperature On Removal Of Cod And Tss From Artificial River Water By	International Journal Of Geomate	Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T, Deni Rusmaya S.T,	2186-2990



	Mudballs Made From Em4, Rice Bran And Clay		M.T, Dr. Dra Fadjari Lucia Nugroho	
6	Experimental Investigation On Performance Of Lithium-Ion Battery Thermal Management System Using Flat Plate Loop Heat Pipe For Electric Vehicle Application	Applied Thermal Engineering	Dr. Ir Bambang Ariantara M.T	1662-7482
7	Fabrication Of Lotus-Type Porous Copper Using Slip Casting And Sintering Techniques For Heat Pipe Applications	Applied Mechanics And Materials	Dr. Ir Bambang Ariantara M.T	1662-7482
8	Factors Determining Value And Customer Trust Building	Ijaber	Dr Undang Juju S.E., M.P	0972-7302
9	Implementation Of Management Strategy On Budgeting For Cultural Presevation Case Study Of Tourism And Culture Affair Agency In West Java	Ijaber	Dr Azhar Affandi S.E., Dr Atty Tri Juniarti S.E., M.P, Dr. Drs Mohammad Sidik Priadana	0972-7302
10	Implementation Of Protection And Indemnity For Indonesian Ship A Compliance To Common Law System	I J A B E R	Irma Rachmawaty S.H., M.H	0972-7302
11	Implemetation Of Model Savi (Somatic, Auditory, Visualization, Intellectual) To Increase Critical Thinking Ability In Class Iv Of Social Science Learning On Social Issues In The Local Environment	Journal Of Education, Teaching And Learning	Acep Roni Hamdani S.Pd, M.Pd, Dr. Drs Dadang Iskandar M.Pd	2477-5924
12	Improvement Strategy For Supply Chain Performance Of The Garment Industry To Decrease Logistics Costs And Enhance Competitiveness	Journal Of Industrial And Intelligent Information	Dr Juanim S.E., M.Si	2301-3745
13	Managenerial Ownership, Debt Policy, And Divident Policy: A Test On Theory Of Agency	Ijer	Dr Jaja Suteja S.E., M.Si	0972-9380
14	Moderating Effect Of Earnings Management On The Relationship Between Corporate Social Responsibility Disclosure And Profitability Of Banks In Indonesia	International Journal Of Economics And Financial	Dr Jaja Suteja S.E., M.Si, Ardi Gunardi S.E., M.Si	2146-4138
15	Optimization Formulation Cheese Spreadable Analogue To Characteristic Of Organoleptic And Chemistry Uses Response Surface Methodology	Rjc	Dr Tantan Widiantara S.T, M.T, Dr. Ir Yusman Taufik M.P, Dr. Ir Yudi Garnida M.P	0972-1496
16	Optimization Formulation Cheese Spreadable Analogue To Characteristic Of Organoleptic And Chemistry	Rjc	Dr Tantan Widiantara S.T, M.T, Dr. Ir Yusman Taufik M.P,	0974-1496



	Uses Response Surface Methodology		Dr. Ir Yudi Garnida M.P	
17	Service Quality Of Pharmaceutical Service At Public Hospital In Bandung, Indonesia	International Journal Of Pharmtech Research	Dr Azhar Affandi S.E., Dr. Drs Mohammad Sidik Priadana	0974-4304
18	The Effect Of Drying Temperature On The Antioxidant Activity Of Black Mulberry Leaf Tea (Morus Nigra)	Rjc	Dr. Ir Yudi Garnida M.P, Dr Tantan Widiantara S.T, M.T, Dr. Ir Yusman Taufik M.P	0974-1496
19	The Effect Of Drying Temperature On The Antioxidant Activity Of Black Mulberry Leaf Tea (Morus Nigra)	Rjc	Dr. Ir Yudi Garnida M.P, Dr Tantan Widiantara S.T, M.T, Dr. Ir Yusman Taufik M.P	0974-1496
20	The Empirical Study On Intellectual Capital Approach Toward Financial Performance On Rural Banking Sectors In Indonesia	International Journal Of Economics And Financial	Dr Azhar Affandi S.E.	2146-4138
21	The Environmental Friendly Economic Creative Model Towards The People Around The Reservoirs Of Cirata The Province West Java Indonesia	Ijaber	Dr. Drs Bambang Heru Purwanto, Dr. Drs Soleh Suryadi M.Si	0972-7302
22	The Growth Of Indonesian Aesthetic Value Of Kriya (Handicrafts) In The 21st Century	Macrothink	Dr. Drs Dheni Harmaen M.Sn	2329-9150
23	The Implication Of Firm-Specific Characteristics On Disclosure: The Case Of Indonesia	International Journal Of Monetary Economics And Finance	Ardi Gunardi S.E., M.Si	1752-0487
24	The Influence Of Psychological Aspect Of Customer And Service Delivery On Purchase Decision, Customer's Value And Trust. (A Study Of Patients Hospital In Bandung)	Global Journal Of Advanced Research	Dr Azhar Affandi S.E., Dr Undang Juju S.E., M.P, Dr Juanim S.E., M.Si, Dr. Drs Mohammad Sidik Priadana, Dr. Drs Mohammad Didi Turmuzi M.Si	2394-5788
25	The Influence Of The Three Species Of Citrus On The Length Of The Life Cycle Of Papilio Memnon (Lepidoptera: Papilionidae)	Journal Of Entomological Research	Mimi Halimah S.Pd, M.Si	0378-9519
26	The Root Of Problem In Implementation Of Indonesia Singapore Integrated Border Management To Increase Indonesia's Competitiveness In Commercial And Investment	Internastional Journal Of Applied Business And Economic Research	Dr. Drs Ade Priangani M.Si	0972-7302
27	United States Counterterrorism On Isis	Journal Of Government & Politics	Dr Anton Minardi S.Ip, M.Ag	1907-8374



28	Using Mathematics Assessment Based On E-Learning To Improve Students' Mathematical Power	International Journal Of Management And Applied Science	Dr. Dra R Poppy Yaniawati M.Pd	2394-7926
----	--	---	--------------------------------	-----------

Sumber: Lembaga Penelitian, 2016

Tabel 14. Jurnal Internasional Universitas Pasundan Tahun 2017

No	Judul	Nama Jurnal	Nama Personil	ISSN
1	An Analysis Of The Influence Of Both Interest Rate And Capital Structure On Rate Of Return And Its Implication To Firm Value	International Journal Of Economic Research	Dr Jaja Suteja S.E., M.Si, Dr Andre Suryaningprang S.E., M.M.	0972-9380
2	Community Satisfactioin To Regional Public Hospital Banjar City, Indonesia	Public Policy And Administration Research	Dr. Drs Kamal Alamsyah M.Si	2224-5731
3	Critical Thinking And Problem Solving Skills: How These Skills Are Needed In Educational Psychology?	International Journal Of Science And Research (Ijsr)	Dr. Drs Uus Toharudin M.Pd	2319-7064
4	Effect Of Temperature On Removal Of Cod And Tss From Artificial River Water By Mudballs Made Form Em4, Rice Bran And Clay	Geomate	Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T, Deni Rusmaya S.T, M.T, Dr. Dra Fadjar Lucia Nugroho	2186-2990
5	Enforcement Of Woman Structural Official Work Discipline In Banjar City Government : A Genter Perspective	Public Policy And Administration Research	Dr. Dra Lia Muliawaty M.Si	2224-5731
6	Exploration Of Consumption Patterns To Form Financial Management Model For Poor Families In Bandung, Indonesia	Integrative Business And Economics	Endang Rostiana S.E., M.T, Dr Horas Djulius S.E.	2414-6722
7	Implementation Of Accounting Information Systems In State-Owned Enterprises In West Java, Indonesia	International Journal Of Economic Research	Mochammad Ridwan S.E., Ak, M.Si, Dr Sasa Saefulrohman S S.E., M.Sc.	0972-9380
8	Infrastructure Funding Strategy For Strengthening Of Patterns In The Rural Support Reforming, And Border Region Left Behind (Case Study In West Kalimantan)	Public Policy And Administration Research	Iwan Satibi S.Sos, M.Si	2224-5731
9	Investigation On The Biodegradation Capacity Of Urban Rivers In Jakarta, Indonesia	International Journal Of Geomate	Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T	2186-2990
10	Law Enforcement Against Criminal Acts In Politics In	Journal Of Politics And Law	Dr Subarsyah S.H., M.M.	1913-9047



Indonesia Connected With Positive Law				
11	Life Table, Life Cycle And Morphology Of Each Stadia Of Graphium Evemon (Lepidoptera: Papilionidae) On Glodokan Plant (Polyalthia Longifolia Sonn.)	Journal Of Entomological Research	Mimi Halimah S.Pd, M.Si	0974-4576
12	Pre-Feasibiliy Of The Establishment Vitamin A (Retinol Palmitale) Industry In Indonesia	Rasayan Journal Of Chemistry	Ir Rizki Wahyuniardi M.T, Dr. Ir Tjutju Tarlih Dimiyati M.Si, Ir Yusep Ikrawan M.Sc., Ph.D, Dr Tantan Widiantara S.T, M.T	0974-1496
13	Profile Of Animal Ecology Field Trip: Description Of Students' Identification Skills And Classification Skills	Scientiae Educatia: Jurnal Pendidikan Sains	Iwan Setia Kurniawan S.Pd, M.Pd	P-Issn 2303-1530, E-Issn 2527-
14	Sundanese Cultural Values Od Local Wisdom : Integrated To Develop A Model Of Learning Biology	International Journal Of Sciences: Basic And Applied Research (Ijsbar)	Dr. Drs Uus Toharudin M.Pd, Iwan Setia Kurniawan S.Pd, M.Pd	2307-4531
15	The Influence Of Cash Flow Right, Control Right, And Cash Flow Right Leverage Of The Controlling Shareholders On Firm Value In Indonesia	Indian Journal Of Economics And Development	Ardi Gunardi S.E., M.Si	2322-0430
16	The Influence Of Employee Competency Towards Employee Performance On Finance And Regional Asset Management Agency In Bandung City, Indonesia	International Journal Of Applied Business And Economic Research	Dr. Drs Benyamin Haritz	0972-7302
17	The Influence Of Entrepreneurship Attitudes And Interests On Learning Motivation And Its Implication On Student Professional Competency At Teacher Training And Education Faculty Of Pasundan University	European Journal Of Social Sciences Education And Research	Afief Maula Novendra S.Pd, M.Pd, Dra Ani Setiani M.Pd	2411-9563
18	The Influence Of Leadership And Organizational Support On Community Commitment And City Image Of Bandung	International Review Of Management And Marketing	Dr Juanim S.E., M.Si	2146-4405
19	The Relationship Of Economic Growth With Human Development And Electricity Consumption In Indonesia	International Journal Of Energy Economics And Policy	Dr Abdul Maqin S.E.	2146-4553



20	Values Of Local Wisdom: A Potential To Develop An Assessment And Remedial	International Journal Of Evaluation And Research In Education (Ijere)	Dr. Drs Uus Toharudin M.Pd, Iwan Setia Kurniawan S.Pd, M.Pd	2252-8822
----	---	---	---	-----------

Sumber: Lembaga Penelitian, 2017

Tabel 15. Jurnal Internasional Universitas Pasundan Tahun 2018

No	Judul	Nama Jurnal	Nama Personil	ISSN
1	Cost Minimization Of Ram Water Source By Integrated Water Supply Systems (A Case Study For Bandung, Indonesia)	International Journal Of Geomate	Dr Evi Afiatun S.T, M.T	2186-2982
2	Going Green: Determinants Of Carbon Emission Disclosure In Manufacturing Companies In Indonesia	International Journal Of Energy Economics And Policy	Ardi Gunardi S.E., M.Si, Isye Siti Aisyah S.E., Ak, M.Si, Dr Atang Hermawan S.E., M.T	2146-4553
3	Influencing Parameter Of Self Purification Process In The Urban Area Of Cikapundung River, Indonesia	International Journal Of Geomate	Dr. Dra Mia Nurkanti M.Kes, Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T	2186-2982
4	Investigation On The Deoxygenation Rate Of Water Of Cimanuk River, Indramayu, Indonesia	Rasayan J. Chen (Rjc)	Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T	0976-0083
5	Legal Assurance Of The Right Of The Certified Land Against Adat Law In The Land Law System In Indonesia	Journal Sampurasun	Dr Saim Aksinuddin S.H, M.H	2460-5735
6	Sme's Development Indicators And Organizational Capability	Human Systems Management	Dindin Abdurohim S.Sos, M.Si, Dr.	0167-2533
7	Stability Of Micronutrients (Vitamin A, Iron And Iodine) Content In Fortified Rice	Saudi Journal Of Engineering And Technology (Sjeat)	Dr. Ir Wisnu Cahyadi M.Si	2415-6272
8	The Antihyperlipidemic Properties Of Whey From Goat's Milk	International Journal Of Food Science And Nutrition	Yelliantty S.S.I, M.S.I	2455-4898
9	Utilitization Of Air Conditioner Condenser As Water Heater In An Effort To Energy Conservation	Renewable Energy And Environmental Sustainability	Dr. Ir Hery Sonawan M.T	2191-1150

Sumber: Lembaga Penelitian, 2018

Tabel 16. Jurnal Nasional Universitas Pasundan Tahun 2016

No	Judul	Nama Jurnal	Nama Personil	ISSN
1	Analisis Kesulitan Siswa Dalam Menyelesaikan Soal,	Jurnal Ilmiah Pendidikan, Sejarah Dan	Beni Yusepa S.Pd, M.Pd	1412-8985



	Kemampuan Representasi Matematis	Sosial Budaya (Widya Sari)		
2	Analisis Resiko Bencana Kebakaran Di Kota Bukittinggi	Infomatek	Dr. Ir Firmansyah M.T	1411-0865
3	Analysis Learning Social Science Charged The Values Of Entrepreneurship In Primary School (Case Study In Social Science Education In Class Iv Sdpn Pajagalan 58 Bandung)	Jurnal Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial Indonesia	Dr. Drs Dadang Iskandar M.Pd	2477-6254
4	Credit Risk, Market Risk, Operational Risk And Liquidity Risk On Profitability Of Banks In Indonesia	Trikonomika	Dr Ellen Rusliati S.E., Muhammad Fahrul Rozi Syafi'i	1411-514x
5	Dakwah Islam Dan Mea	Al Mizan	Drs Maman M.Ag	0852-839 X
6	Dampak Kepemimpinan, Motivasi Kerja Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Pegawai Serta Implikasinya Pada Kualitas Perencanaan Pembangunan	Kontigensi	Rahmat Rukmana	2088-4877
7	Education And Training Program Towards Work Achievement For Employees Of Developer's Company	Trikonomika	Dewi Yuliati Indah S.E., M.M., Dr	1411-514x
8	Efek Brexit Terhadap Perekonomian Global	Jurnal Kebangsaan	Dr. Drs Ade Priangani M.Si	2089-5917
9	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja Bidan Dan Implikasinya Terhadap Kinerja Bidan Di Dki Jakarta	Kontigensi	Euis Saadah	129 - 140
10	Governance Value Chain: Pengembangan Wisata Teluk Palu	Jurnal Ilmu Politik Dan Komunikasi	Taufik S.I.P., M.A	2443-1540
11	Implementasi Model Pembelajaran Terpadu Dalam Mengembangkan Kreativitas Anak Sekolah Dasar	Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar	Dra Aas Saraswati M.Pd, Uum Murfiah S.Ag, M.Pd	2477-2143
12	Implementasi Pemebelajaran Koperatif Dalam Meningkatkan Kemampuan Komunikasi Matematis	Jurnal Pedagogy : Pgsd Fkipo Unpas	Rina Indriani S.Pd, M.Pd	2086-4787
13	Indonesia Dalam Pusaran Persaingan Masyarakat Ekonomi Asean	Al Mizan	Dr Jaja Suteja S.E., M.Si	0852-839x
14	Informatika Dan Mea	Al Mizan	Muhammad Tirta Mulia S.T, M.T	0852-839 X
15	Kajian Mitigasi Bencana Kebakaran Di Permukiman Padat (Studi Kasus: Kelurahan Tamansari, Kota Bandung)	Jurnal Infomatek	Furi Sari Nurwulandari S.T, M.T	1411-0865
16	Kajian Program Makanan Tambahan Untuk Anak Sekolah (Pmt-As) Di Bandung	Jurnal Infomatek	Ira Endah Rohima S.T, M.Si	1411-0865
17	Karakterisasi Material Bucket Teeth Pada Excavator Untuk	Infomatek	Ir Bukti Tarigan M.T	1411-0865



Peningkatan Kualitas Dan Pembuatan				
18	Kemampuan Abstraksi Matematis Siswa Sekolah Menengah Pertama (Smp) Kls Viii	Symmetry Pasundan Journal Of Research In Mathematics And Education	Beni Yusepa S.Pd, M.Pd	2548-2297
19	Kepemimpinan, Budaya Organisasi Sekolah, Kompetensi Dan Komitmen Guru Serta Implikasinya Terhadap Kinerja Guru	Kontigensi	Darwin Lie	2088-4877
20	Kesiapan Perguruan Tinggi Swasta Dalam Menghadapi Masyarakat Ekonomi Asean	Al Mizan	Dr Atang Hermawan S.E., M.T	0852-839x
21	Kontribusi Kepemimpinan Terhadap Mutu Sekolah Menengah Kejuruan Di Kabupaten Subang	Civic Edu	Asep Deni Normansyah S.Pd, M.Pd	1768-2536
22	Marketing Strategy To Improve Students And Graduates Quality	Trikonomika	Dr Undang Juju S.E., M.P, Dewi Halimah	1411-514x
23	Melawan Mea Melalui Pendidikan Tinggi Yang Berdaya Saing	Al Mizan	Heri Erlangga S.Sos, M.Pd	0852-839 X
24	Mengembangkan Penguasaan Konsep Sains Dan Karakter Siswa Melalui Pembelajaran Berbasis Bimbingan (Penelitian Tindakan Kelas Kolaboratif Di Sd Kelas 1 Kebon Gedang Kota Bandung Tahun Ajaran 2014)	Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar	Yuni Indriyani S.Pd, M.Pd	2477-2143
25	Meningkatkan Pemahaman Konsep Ipa Dan Keterampilan Berinkuiri Siswa Sekolah Dasar Melalui Pemanfaatan Bahan Ajar Bernuansa Literasi Sains Dalam Model Pembelajaran Ipa Terpadu	Biosfer, J.Bio. & Pend.Bio.	Dr. Drs Uus Toharudin M.Pd	2549-0486
26	Meningkatkan Pemahaman Konsep Siswa Dengan Menerapkan Model Cooperative Learning Tipe Numbered Heads Together (Nht) Pada Pembelajaran Ips	Didaktik : Jurnal Pendidikan Guru Sekolah Dasar,	Acep Roni Hamdani S.Pd, M.Pd	2477-5673
27	Model Interaksi Aplikasi Web Pada Teknologi Java	Infomatek	Ade Sukendar, St., Mt	1411-0865
28	Pembelajaran Menulis Paragraf Narasi Dengan Menggunakanmedia Gambar Seri Pada Siswa Kelas V Sdn Lengkong Kecil	Jurnal Pedagogy	Feby Inggriyani S.Pd, M.Pd, Lesmana Sumardi	2086-4787
29	Pembuatan Aplikasi Kelayakan Kredit Mikro Pada Pt. Bpd Jawa Barat Dan Banten, Tbk	Infomatek	Sandra Islama Putra S.Si, M.Kom	1411-0865



30	Pembuatan Aplikasi Kelayakan Kredit Mikro Pada Pt. Bpd Jawa Barat Dan Banten,Tbk	Infomatek	Sandra Islama Putra S.Si, M.Kom	1411-0865
31	Pembuatan Tepung Sorgum (Sorghum Bicolor L Monench) Termodifikasi Secara Fermentasi	Pasundan Food Technology Journa	Willy Pranata Widjaja S.T, M.Si, Ph.D	2356-1742
32	Pendidikan Budaya Dan Karakter Bangsa pada Proses Pembelajaran Seni Tari & Drama	Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar	Drs Ramlan M.Sn, Drs Jaka Permana M.M.	2477-2143
33	Pendidikan Indonesia Di Abad Mea	Al Mizan	Dr. Drs Ade Priangani M.Si	0852-839x
34	Penerapan Metode Inkuiri Untuk Meningkatkan Pemahaman Konsep Belajar Siswa Pada Pembelajaran Ips Di Kelas V Sd Materi Pokok Peninggalan Sejarah Kerajaan Islam Di Indonesia	Jurnal Pedagogy	Drs Jaka Permana M.M., Ujang Sulaeman	2086-4787
35	Penerapan Model Pembelajaran Role Playing Untuk Meningkatkan Kemampuan Bermain Drama Pada Siswa Kelas V Sdn Nagrak Lembang Tahun Pelajaran 2012/2013	Jurnal Pedagogy	Mela Darmayanti	2086-4787
36	Penerapan Model Problem Based Learning Untuk Meningkatkan Kerja Sama Dan Hasil Belajar Siswa Kelas Iv Sdn Bhakti Winaya Bandung Pada Subtema Kebersamaan Dalam Keberagaman	Jurnal Pedagogy	Drs Yeye Sukmaya M.Pd, Henhen Juanda	2086-4787
37	Pengaruh Kepemimpinan Visioner, Komunikasi Organisasi Dan Kompetensi Terhadap Kepuasan Kerja Serta Implikasinya Pada Kinerja Karyawan	Kontigensi	M. Imam Muttaqijn	2088-4877
38	Pengaruh Model Pembelajaran Kooperatif Learning Tipe Stad (Student Teams Achievement Division) Terhadap Peningkatan Kemampuan Pemahaman Konsep Siswa (Studi Kuasi Eksperimen Pada Mata Pelajaran Ekonomi Kelas X Di Sma Negeri 27 Bandung)	Jurnal Kajian Pendidikan Ekonomi Dan Ilmu Ekonomi	Yudho Ramafrizal, Se	2549-2284
39	Pengaruh Model Pembelajaran Kooperatif Tipe Team Assisted Individualization Dan Jigsaw Terhadap Kemampuan Pemecahan Masalah Matematik Siswa Mts	Symmetry : Pasundan Journal Of Research In Mathematics Larning And Education	Taufiqulloh Dahlan S.Pd, M.Pd	2548-2297



	Pada Pokok Bahasan Relasi Dan Fungsi			
40	Pengaruh Model Pembelajaran Terpadu Terhadap Hasil Belajar Ipa	Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar	Nurul Fazriyah S.Pd, M.Pd	2477-2143
41	Pengaruh Model Pembelajaran Terpadu Terhadap Hasil Belajar Ipa	Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasa	Nurul Fazriyah S.Pd, M.Pd	2548-6950
42	Pengaruh Pusat, Situasi Dan Proses Keputusan Pembelian Terhadap Kebijakan Produk Serta Dampaknya Pada Kinerja Usaha	Kontigensi	Paroli	2088-4877
43	Pengaruh Teknik Pembelajaran Mind Mapping Terhadap Kemampuan Menulis Narasi Siswa Kelas V Di Sdn Kecamatan Sukasari Bandung	Jurnal Literasi	Feby Inggriyani S.Pd, M.Pd	2549-2594
44	Penggunaan Metode Karyawisata Untuk Meningkatkan Pemahaman Konsep Dalam Pembelajaran Ips Di Kelas V Sekolah Dasar	Jurnal Pedagogy	Yuni Indriyani S.Pd, M.Pd, Maratun Sholihah	2086-4787
45	Penggunaan Model Problem Based Learning Berbantuan E-Learning Dalam Upaya Meningkatkan Kemampuan Pemecahan Masalah Matematis Dan Dampaknya Terhadap Kemandirian Belajar Mahasiswa	Pasundan Journal Of Mathematics Education Jurnal Pendidikan Matematika	Jusep Saputra S.Pd, M.Pd	2089-2055
46	Penggunaan Model Problem Based Learning Berbantuan E-Learning Dalam Upaya Meningkatkan Kemampuan Pemecahan Masalah Matematis Mahasiswa	Jurnal Pendidikan Matematika "Symmetry"	Jusep Saputra S.Pd, M.Pd	2086-4917
47	Penggunaan Pendekatan Konstruktivis Dalam Pembelajaran Ipa Tentang Konsep Sifat Dan Perubahan Wujud Benda Di Kelas Iv Sdn Argasari Kecamatan Kertasari Kabupaten Bandung.	Didaktik : Jurnal Pendidikan Guru Sekolah Dasar	Acep Roni Hamdani S.Pd, M.Pd	2477-5673
48	Pengujian Aktivitas Antioksidan Teh Buah Salak Bongkok Pada Variasi Suhu Penyeduhan	Jurnal Infomatek	Istiyati Inayah S.Si., M.Si, Nabila Marthia	1411-0865
49	Peningkatan Kemampuan Pemahaman Matematis Siswa Sekolah Dasar Menggunakan Pendekatan Contextual Teaching And Learning (Ctl)	Jurnal Pedagogy	Rina Indriani S.Pd, M.Pd	2086-4787
50	Peningkatan Penguasaan Konsep Siswa Sekolah Dasar Melalui Penerapan Model	Jurnal Pedagogy	Devi Rahmiati S.Pd, M.Pd	2086-4787



	Pembelajaran Interactive Lecture Demonstration (Ild) Berbantuan Media Real Dan Virtual			
51	Pentingnya Self-Awareness Dan Self-Efficacy Mahasiswa Calon Guru	Al Mizan	Beni Yusepa S.Pd, M.Pd	0852-839 X
52	Peranan Bahasa Indonesia Terhadap Pengembangan Ipteks Di Pasar Mea	Al Mizan	Dr. Drs Dheni Harmaen M.Sn	0852-839 X
53	Peranan Bahasa Indonesia Terhadap Perkembangan Nilai Estetika Kriya Anyam (Handicrafts) Di Indonesia	Jurnal Ilmiah Teknoefisiensi	Dr. Drs Dheni Harmaen M.Sn	2527-4171
54	Perancangan Perangkat Lunak Pemantau Lokasi Anak Berbasis Android	Jurnal Infomatek	Wanda Gusdya Purnama	1411-0865
55	Perancangan Sistem Informasi Pengalokasian Aisten (Studi Kasus : Laboratorium Program Studi Teknik Informatika Universitas Pasundan (Lpstiup))	Jurnal Infomatek	Anggoro Ari Nurcahyo S.T, M.Kom	1411-0865
56	Peran Unpas Dalam Meningkatkan Daya Saing Lulusan Di Pasar Mea	Al Mizan	Harry Reinaldi	0852-839 X
57	Presepsi Mahasiswa Calon Guru Biologi Terhadap Program Kuliah Lapangan Pada Mata Kuliah Ekologi, Zoologi Invertebrata, Botani Cryptogamae & Botani Phanerogamae	Biosfer, J.Bio. & Pend.Bio.	Drs Yusuf Ibrahim M.P, M.Pd	2549-0486
58	Problematika Penerapan Pasal 2 Dan 18 Undang-Undang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi	Yudisial	Maman Budiman S.H., M.H	1978-6506
59	Reformasi Keuangan Daerah, Tata Kelola Pemerintahan, Sistem Informasi Keuangan Terhadap Pengelolaan Keuangan Daerah Serta Implikasinya Pada Kinerja Keuangan Pemerintahan Daerah	Kontigensi	Ati Rosliyati	2088-4877
60	Representasi Remaja Muslimah Dalam Sticker Chat Line Messenger Versi Flower Hijab	Jurnal Seni Rupa Atrat	Muammar Mochtar	2339-1642
61	Roadmap Pengembangan Industri Mangga Gedong Gincu Di Wilayah Cirebon Yang Merupakan Bagian Kegiatan Tematik Kewilayahan Jawa Barat	Pasundan Food Technology Journal	Ir Hervally M.P, Ir R Erwin Maulana Pribadi M.T	2356-1742
62	Service Quality, Interest Rate, And Deposit On Call On	Trikonomika	Dr Ellen Rusliati S.E.	1411-514x



	Profitability (Study In Bank Mandiri Branch Ofce In Pt. X)			
63	Sistem Pencegahan Serangan Bruteforce Pada Ubuntu Server Dengan Menggunakan Fail2ban	Infomatek	Iwan Kurniawan S.T, M.T	1411-0865
64	Strategy Of Agro Potential Management As An Effort In Achieveing Agroecotourism In Ciburial Village	Trikonomika	Dr. Drs Yusuf Arifin M.M.	1411-514x
65	Struktur Dan Substansi Mata Kuliah Program Kekhususan Hukum Ekonomi Internasional Di Fakultas Hukum Unpas Dalam Meningkatkan Daya Saing Lulusannya Di Pasar Mea	Al Mizan	Tuti Rastuti S.H., M.H	0852-839 X
66	Studi Identifikasi Pencemaran Udara Oleh Timbal (Pb) Pada Area Parkir (Studi Kasus Kampus Universitas Pasundan Bandung)	Jurnal Infomatek	Ir Lili Mulyatna M.T, Astri Widiastuti Hasbiah S.T, M.Env.Man, Fazari Musaddad	1411-0865
67	Studi Pola Pengembangan Web Dinamis Dengan Arsitektur Mvc: Implementasi Pada Javaser Faces (Jsf)	Infomatek	Hendra Komara S.T, M.T	1411-0865
68	The Community Empowerment Program To Reduction Poverty In Banjar	Trikonomika	Acuviarta S.E., M.E, Dr Tete Saepudin S.E., M.Si	1411-514x
69	Upaya Guru Dalam Meningkatkan Budaya Literasi Siswa	Jurnal Pendidikan Fkip Untirta (Gagasan)	Marlia S.Pd, M.Hum	1412-6419
70	Upaya Meningkatkan Ativitas Dan Prestasi Belajar Siswa Pada Materi Keanekaragaman Budaya Indonesia Dengan Model Picture And Picture	Jurnal Pedagogy	Arifin Ahmad S.Pd, M.Pd, Eva Khoerunisa	2086-4787
71	Upaya Meningkatkan Hasil Belajar Matematika Pada Bangun Datar Keliling Dan Luas Jajargenjang Melalui Pendekatan Matematika Realistik	Jurnal Pedagogy	Moh. Nurhadi S.Pd, M.Pd, Tuti Badriah	2086-4787
72	Upaya Meningkatkan Keterampilan Menulis Narasi Dengan menggunakan Model Cooperative Integrated Reading Andcomposition (Circ)	Jurnal Pedagogy	Drs Jaka Permana M.M., Didit Aditya	2086-4787
73	Work Environment And Compensation On Nurse's Job Satisfaction And Its Implication On Extra Role Behavior In Efarina Etaham Hospital, Purwakarta	Trikonomika	Dr. Drs Yusuf Arifin M.M., Bertie Riyestavani	1411-514x

Sumber: Lembaga Penelitian, 2016



Tabel 17. Jurnal Nasional Universitas Pasundan Tahun 2017

No	Judul	Nama Jurnal	Nama Personil	ISSN
1	Analisis Aspek Literasi Sains Pada Buku Teks Pelajaran Ipa Kelas V Sd	Jurnal Mimbar Sekolah Dasar	Siti Sholiha Nurfaidah S.Pd, M.Pd	2355-5343
2	Analisis Learning Obstacles Pada Materi Persamaan Dan Pertidaksamaan Linear Satu Variabel	Jurnal Penelitian Dan Pembelajaran Matematika	Siti Maryam Rohimah S.Pd, M.Pd	1979-3545
3	Analisis Pemetaan Budaya Organisasi Menggunakan Organization Culture Assesment Instrument (Ocai) (Studi Kasus Auto 2000 Cabang Setiabudhi Bandung)	Infomatek	Ir Apep Rachmat M.T, Ir Rizki Wahyuniardi M.T	1411-0865
4	Analisis Tegangan Pada Batang Utama Mekanisme Bukaannya Payung Raksasa	Dinamika Teknik Mesin	Dr. Ir Muki Satya Permana M.T, Ir Gatot Santoso M.T	2502-1729
5	Analysis Of Species In Meat Products In Bandung City Using Multiplex Pcr	Pasundan Food Technology Journal	Ira Endah Rohima S.T, M.Si, Yellianty S.S.I, M.S.I	2356-1742
6	Business Plan Cv. Cihanjuang Inti Teknik	Infomatek	Dr. Ir Asep Saefulbachri Ramli M.M.	1411-0865
7	Competence And Professional Care Of External Auditor On Information Technology Audit	Trikonomika	Ida Suraida	1411-514x
8	Criterion Of Client's Company, Public Accountant Firm, Financial Distress, And Company Growth Towards Auditor Switching	Trikonomika	Annisa Adha Minaryanti S.E., M.Ak., Drs Raden Muchamad Noch M.Akt, Ak	Issn 1411-514x
9	External And Internal Environment, And Business Ethic On Business Partnership And Its Implication On Small Enterprise Performance In West Java	Trikonomika	Dr Ellen Rusliati S.E.	1411-514x
10	Formulation Of The Integrated Information System Of River Water Quality In The Cikapundung River, Bandung, Indonesia	International Journal Of Engineering And Technology (Ijet)	Dr. Ir Leony Lidya M.T, Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T	2319-8613
11	Gerakan Politik Negara Islam Irak Dan Suriah (Isis) Dan Pengaruhnya Terhadap Indonesia	Jurnal Transborders	Drs Aswan Heryadi M.Si	2598-7399
12	Harga Saham Dengan Metode Dividend Discount Model Dan Price To Book Value	Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen (Jrbm)	Dr Ellen Rusliati S.E.	1979-0600



13	Hijab Sebagai Gaya Hidup (Studi Fenomenologi Tentang Motif Perempuan Memakai Hijab Dan Aktivitas Dalam Media Sosial Intagram)	Retorika	Nur Ratih Devi Affandi S.S., M.Si	0852-5757
14	Hubungan Antara Terpaan Program Siaran "Siapa Kamu" Di Radio Minetyniners 100 Fm Bandung Dengan Motivasi Siswa Untuk Menjadi Penyiar	Retorika	Charisma Asri Fitrananda S.I.Kom, M.I.Kom	0852-5757
15	Identification And Inhibition Of Bioactive Compounds From Nutmeg (Myristica Fragrans Houtt) And The Application As Antibacterial Agent	Pasundan Food Technology Journal	Ir Havelly M.P, Dr. Ir Dede Zainal Arief M.Sc., Fitri Widiyantari	2356-1742
16	Identification And Inhibition Of Bioactive Compounds From Nutmeg (Myristica Fragrans Houtt) And The Application As Antibacterial Agent	Pasundan Food Technology Journal	Ir Havelly M.P, Dr. Ir Dede Zainal Arief M.Sc.	2356-1742
17	Identifikasi Material Dan Proses Perlakuan Panas Ladam Untuk Kuda Pacu	Jurnal Ilmiah Teknik Mesin (Poros)	Dr. Drs Bambang Heru Purwanto, Ir Gatot Santoso M.T, Dr. Ir Muki Satya Permana M.T	1410-6841
18	Identifikasi Mikroorganisme Pada Em1 Dan Mudball (Dedak Padi, Tanah Liat Dan Em1) Yang Digunakan Dalam Penjernihan Air Sungai Buatan	Infomatek	Dr. Dra Fadjari Lucia Nugroho	1411-0865
19	Implementasi Model Pembelajaran Problem Based Learning Untuk Meningkatkan Penguasaan Defisiensi Nutrisi Tumbuhan Pada Mahasiswa Pendidikan Biologi Universitas Pasundan	Biosfer, J.Bio. & Pend.Bio	Ida Yuyu Nurul Hizqiyah S.Pd, M.Si, Andira Rahmawati S.Si, M.Si	2549-0486
20	Implementation Of Project Based Learning Model With Windows Movie Maker Media In Improvement Of Short Story Writing	Journal Of Education, Teaching And Learning	Dr. Dra Rd Panca Pertiwi Hidayati M.Pd	2477-5924
21	Implementation Of Reseptive Esteemy Approach Model In Learning Reading Literature	Journal Of Education, Teaching And Learning	Dr. Dra Titin Nurhayatin M.Pd	2477-5924
22	Is Investment Policy Value-Enhancing Through Csr Disclosure?	Jurnal Keuangan Dan Perbankan	Dr Jaja Suteja S.E., M.Si	1410-8089
23	Kajian Integrasi Rute Angkutan Umum Di Kota Bandung	Planologi	Aditiya Ramdani	2355-6110
24	Kajian Kode Bahasa, Sastra Dan Budaya Dalam Kumpulan Cerpen Pilihan Kompas 2013 Sebagai Pemilihan Bahan Ajar Prosa Fiksi Pada	Literasi, Jurnal Ilmiah Pend. Bahasa, Sastra Indonesia Dan Daerah	Setiawan S.Pd, M.Pd	2549-2594



	Mahasiswa Program Studi Pendidikan Bahasa, Sastra Indonesia Dan Daerah Fkip Unpas Bandung			
25	Kajian Musikologis Musik Punklung Berjudul “Bangkit Kawan”	Jurnal Pendidikan Dan Kajian Seni	Catur Surya Permana S.Sn, M.Sn	2528-2387
26	Kampanye Politik Calon Walikota Independen (Studi Kasus Tentang Kampanye Politik Calon Independen Pasangan Bandung Periode 2013-2018)	Retorika	Mochammad Iqbal	0852-5757
27	Keefektifan Model Pembelajaran Berbasis Masalah (Pbm) Untuk Meningkatkan Kemampuan Menulis Teks Eksposisi Siswa Kelas X	Jurnal Penelitian Pendidikan	Frlia Shantika Regina. S.Pd, M.Pd	1412-565x
28	Kerja Sama Flegt-Vpa (Forest Law Enforcement Government And Trade-Voluntary Partnership Agreement) Indonesia-Uni Eropa Dalam Peningkatan Ekspor Produk Hasil Hutan Indonesia Ke Uni Eropa	Jurnal Transborders	Drs. Kunkunrat M.Si	2598-7399
29	Kerjasama Indonesia Dan Korea Selatan Dalam Pengembangan Sektor Industri Kreatif Di Indonesia	Jurnal Transborders	Dra Rini Afriantari M.Si	2598-7399
30	Kesiapan Guru Sekolah Dasar Dalam Pelaksanaan Pembelajaran Matematika Yang Berbasis Pendidikan Berkarakter Di Kota Karawang Jawa Barat	Symmetry Pasundan Journal Of Research In Mathematics Learning And Education	Vevi Hermawan Sr S.Pd, M.Pd, Drs Ramlan M.Sn	2548-2297
31	Kinerja Pelayanan Bus Sekolah Kota Bandung	Planologi	Togi Haidat Mangara	2355-6110
32	Kompensasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Di Restoran Kampoeng Daun	Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen (Jrbm)	Bayu Indra Setia S.E., M.Si, Dr. Drs Mohammad Sidik Priadana	1979-0600
33	Kontribusi Unicef Terhadap Upaya Menegakkan Perlindungan Anak Di Indonesia	Jurnal Transborders	Dra Dewi Astuti Mudji M.Si	2598-7399
34	Kuliah Lapangan Terpadu Berbasis Inkuiri Untuk Meningkatkan Penguasaan Konsep Mahasiswa Pendidikan Biologi	Biosfer, J.Bio. & Pend.Bio.	Drs Yusuf Ibrahim M.P, M.Pd	2549-0486
35	Life Cycle Inventory Untuk Pengelolaan Sampah Yang Berkelanjutan Di Kota Pekanbaru	Planologi	Balebat Buana Puspa	2355-6110



36	Media Sosial Sebagai Media Massa Dikalngan Remaja	Retorika	Yusuf Hartawan S.Sos, M.I.Kom	0852-5757
37	Meningkatkan Disposisi Matematis Siswa Dengan Menggunakan Pembelajaran Berbasis Penemuan Terbimbing	Pythagoras	Taufik Rahman S.Pd, M.Pd	2301-5314
38	Meningkatkan Keterampilan Berpikir Rasional Siswa Melalui Model Sains Teknologi Masyarakat Pada Konsep Sumber Daya Alam	Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar,	Sopyan Hendrayana S.Pd, M.Pd	2477-2143
39	Model Kebijakan Peningkatan Laporan Kematian Dalam Administrasi Kependudukan Dan Catatan Sipil Di Kabupaten Bandung Barat	Sosiohumaniora	Dr. Drs Yaya Mulyana M.Si, Drs Achdiat M.Si	1411-0911
40	Model Pembelajaran Terpadu Di Sekolah Dasar	Jurnal Pendidikan Dasar Dan Humaniora	Uum Murfiah S.Ag, M.Pd	2337-9227
41	Model Penciptaan Karya Lagu Anak Populer Yang Berangkat Dari Nilai Tradisi	Jurnal Pendidikan Dan Kajian Seni	Ridwan S.E., M.Pd, Catur Surya Permana S.Sn, M.Sn	2528 - 2387
42	Model Penerapan Drainase Berwawasan Lingkungan Skala Individu Di Lahan Permukiman Kawasan Bandung Utara	Jurnal Teknik Sipil	Hary Pradiko S.T, M.T, Dr.	0853-2982
43	Model Sinektik Berorientasi Berpikir Kreatif Dalam Pembelajaran Menulis Naskah Drama (Kuasi Eksperimen Terhadap Siswa Kelas Viii Smp Pgi 2 Bandung)	Literasi, Jurnal Ilmiah Pend. Bahasa, Sastra Indonesia Dan Daerah	Eggie Nugraha S.Pd, M.Pd	2549-2594
44	Monitoring Dan Evaluasi Ikm Tekstil Dan Produk Tekstil Di Kota Bandung	Jurnal Rekayasa Sistem Industri	Ir Rizki Wahyuniardi M.T	0216-1306
45	Optimalisasi Formulasi Minuman Jelly Lidah Buaya (Aloe Vera L.) Dan Daun Black Mulberry (Morus Nigra L.) Menggunakan Design Expert Metode Mixture D-Optimal	Pasundan Food Technology Journal	Dr Tantan Widiantara S.T, M.T, Dr. Ir Yusman Taufik M.P, Syarifah Ulfah	2356-1742
46	Optimasi Formulasi Pembuatan Mi Basah Dengan Campuran Pasta Ubi Ungu (Ipomea Batatas L.,) Dengan Program Linier	Pasundan Food Technology Journal	Ir Thomas Gozali M.P, Ir Sumartini M.P, Lathyifah Hasya Layalia	2356-1742
47	Pemanfaatan Kacang Koro Pedang (Canavalia Ensiformis L) Terhadap Pembuatan Tahu Kacang Koro Berdasarkan Perbedaan Konsentrasi Koagulan	Pasundan Food Technology Journal	Dr. Ir Wisnu Cahyadi M.Si, Dr Tantan Widiantara S.T, M.T, Ifah Latifah Razak	2356-1742
48	Pembelajaran Mengidentifikasi Ide Pokok Dalam Artikel Dengan Metode Inquiry Pada	Literasi, Jurnal Ilmiah Pend. Bahasa, Sastra	Rendy Triandy S.Pd, M.Pd	2549-2594



	Siswa Kelas X Sma Pasundan 2 Bandung	Indonesia Dan Daerah		
49	Pemilihan Alternatif Jaringan Distribusi Utama (Jdu) Untuk Pengembangan Spam Regional Di Kabupaten Sumedang, Kabupaten Majalengka, Kabupaten Cirebon Dan Kota Cirebon	Infomatek	Dr Evi Afiatun S.T, M.T	1411-0865
50	Penambahan Konsentrasi Bahan Penstabil Dan Sukrosa Terhadap Karakteristik Sorbet Murbei Hitam	Pasundan Food Technology Journal,	Dr Tantan Widiantara S.T, M.T, Dr. Ir Wisnu Cahyadi M.Si, Puri Siti Rahmawati	2356-1742
51	Penerapan Model Pembelajaran Kooperatif Tipe Time-Token Untuk Meningkatkan Kemampuan Pemahaman Dan Disposisi Matematis Siswa Sma	Symmetry Pasundan Journal Of Research In Mathematics Learning And Education	Thesa Kandaga S.Si, M.Pd	2548-2297
52	Penerapan Model Pembelajaran Problem Based Learning Untuk Mengukur Kemampuan Berpikir Kritis Mahasiswa Calon Guru Pada Mata Kuliah Psikologi Pendidikan	Jurnal Konseling Dan Pendidikan	Iwan Setia Kurniawan S.Pd, M.Pd, Dr. Drs Uus Toharudin M.Pd	2337-6740
53	Penerapan Permainan Bahasa (Katarsis) Untuk Meningkatkan Keterampilan Membaca Siswa Kelas Iv A Sd Negeri 01 Metro Pusat	Eduhumaniora:	Arifin Ahmad S.Pd, M.Pd	2085-1243
54	Penerapan Problem Based Learning (Pbl) Berbantuan Teknologi Informasi Dan Komunikasi Untuk Meningkatkan Kemampuan Berpikir Kritis Siswa Pada Konsep Pencemaran Lingkungan	Biosfer, J.Bio. & Pend.Bio.	Fitri Aryanti S.T, M.Pd	2549-0486
55	Pengaruh Berpikir Kritis Terhadap Kemampuan Menulis Narasi Siswa Kelas V Di Sekolah Dasar	Jpsd	Nurul Fazriyah S.Pd, M.Pd, Feby Inggriyani S.Pd, M.Pd	2540-9093
56	Pengaruh Formula Dan Perbandingan Bumbu Serbuk Dengan Santan Serbuk Terhadap Karakteristik Bumbu Gulai Serbuk Dengan Metode Foam-Mat Drying	Pasundan Food Technology Journal	Ir Ina Siti Nurminabari M.P, Ir Neneng Suliasih M.P, Giga Ruhmiana Budia Kusuma	2356-1742
57	Pengaruh Internal Public Relations Terhadap Motivasi Kerja Karyawan	Retorika	Qisthy Rabathy	0852-5757
58	Pengaruh Komunikasi Bisnis Cop-Branding "Danamon Manshester United Card"	Retorika	Vikry Abdullah Rahiem	0852-5757



	Terhadap Perilaku Anggota Komunitas United Indonesia			
59	Pengaruh Konsentrasi Bubur Buah Dan Tepung Kedelai Terhadap Karakteristik Fit Bar Black Mulberry	Pasundan Food Technology Journal	Dr. Ir Yusman Taufik M.P, Dr. Ir Nana Sutisna Achyadi M.P, Darin Intan Khairunnisa	2356-1742
60	Pengaruh Konsentrasi Jelly Powder Terhadap Karakteristik Minuman Jeli Ikan Lele	Pasundan Food Technology Journal	Ir Sumartini M.P, Willy Pranata Widjaja S.T, M.Si, Ph.D, Rifani	2356-1742
61	Pengaruh Konsentrasi Jelly Powder Terhadap Karakteristik Minuman Jeli Ikan Lele (Clarias Sp.)	Pasundan Food Technology Journal,	Willy Pranata Widjaja S.T, M.Si, Ph.D	2356-1742
62	Pengaruh Kualitas Layanan Perpustakaan Terhadap Persepsi Pengguna Dalam Meningkatkan Kunjungan	Retorika	Trias Pyrenia Iskandar S.Sos, M.I.Kom	0852-5757
63	Pengaruh Nilai Parameter Terhadap Solusi Heuristik Pada Model Vtptw	Infomatek	Dr. Ir Tjutju Tarliah Dimiyati M.Si	1411-0865
64	Pengaruh Pembelajaran Berbasis Penemuan Terbimbing Terhadap Peningkatan Kemampuan Penalaran Matematis	Pythagoras	Nis Maya, Taufik Rahman S.Pd, M.Pd	2301-5314
65	Pengaruh Pendekatan Open-Ended Terhadap Kemampuan Berpikir Kreatif Matematis Mahasiswa Pgsd	Symmetry Pasundan Journal Of Research In Mathematics Learning And Education	Taufiqulloh Dahlan S.Pd, M.Pd	2548-2297
66	Pengaruh Pendekatan Open-Ended Terhadap Kemampuan Berpikir Kreatif Matematis Mahasiswa Pgsd	Symmetry Pasundan Journal Of Research In Mathematics Learning And Education	Siti Maryam Rohimah S.Pd, M.Pd, Moh. Nurhadi S.Pd, M.Pd, Taufiqulloh Dahlan S.Pd, M.Pd	2548-2297
67	Pengaruh Pengindus Ammonium Sulfat Terhadap Pertumbuhan Dan Kandungan Logam Berat Timbal (Pb) Pada Rumput Akar Wangi (Vetiveria Zizanooides L.) Yang Ditanam Pada Tailing Tambang Emas	Biosfer, J.Bio. & Pend.Bio	Gurnita S.Si, M.P, Nunung Sondari, R.Budiasih	2549-0486
68	Pengaruh Strategi Means-Ends Analysis Dalam Meningkatkan Kemampuan Penalaran Matematis Siswa Sekolah Menengah Pertama	Jurnal Penelitian Dan Pembelajaran Matematika (Jppm)	Moh. Nurhadi S.Pd, M.Pd	1979-3545
69	Pengaruh Teknik Pembelajaran Mind Mapping Terhadap Kemampuan Menulis Narasi	Literasi, Jurnal Ilmiah Pend. Bahasa, Sastra	Feby Inggriyani S.Pd, M.Pd	2549-2594



	Siswa Kelas V Di Sdn Kecamatan Sukasari Bandung	Indonesia Dan Daerah,		
70	Pengaruh Terpaan Informasi Kanker Payudara Di Media Cetak Terhadap Kecemasan Ibu Rumah Tangga Mengenai Poenyakit Kanker Payudara Di Kecamatan Ujung Berung (Studi Di Kota Bandung)	Retorika	Winne Wardiani	0852-5757
71	Pengembangan Model Pembelajaran Biologi Berorientasi Etnopedagogi Pada Mahasiswa Calon Guru	Scientiae Educatia: Jurnal Pendidikan Sains	Dr. Drs Uus Toharudin M.Pd, Iwan Setia Kurniawan S.Pd, M.Pd	2527-7596
72	Pengendalian Bahan Baku Produk Lampu Penerangan Jalan Umum (Pju) Pada Produk New Square Seties S1 0304 M Menggunakan Material Requirement Planning (Mrp) (Studi Kasus Di Pt,X)	Journal Industrial Servicess	Ir Rizki Wahyuniardi M.T	2461-0631
73	Penggunaan Model Problem Based Learning Untuk Meningkatkan Aktivitas Belajar Siswa Pada Sub Tema Keberagaman Budaya Bangsaku	Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar,	Abdul Mu'min Saud S.Sos, M.Pd	2477-2143
74	Pengukuran Kinerja Supply Chain Dengan Pendekatan Supply Chain Operation References (Scor)	Jurnal Ilmiah Teknik Industri	Ir Rizki Wahyuniardi M.T	1412-6869
75	Peningkatan Kemampuan Bercerita Dengan Menggunakan Alat Peraga Pada Mahasiswa Yang Peraktik Di Laboratorium Program Studi Pendidikan Bahasa Dan Sastra Indonesia Tahun Pelajaran 2016/2017	Literasi, Jurnal Ilmiah Pend. Bahasa, Sastra Indonesia Dan Daerah	Aries Setia Nugraha S.Pd, M.Pd	2549-2594
76	Peningkatan Kemampuan Pemahaman Matematika Siswa Smp Pgrl Pamanukan Melalui Model Pembelajaran Kooperatif Tipe Stad	Symmetry	Dr. Dra R Poppy Yaniawati M.Pd	2548-2297
77	Peningkatan Kemampuan Penalaran Matematis Mahasiswa Calon Guru Matematika Melalui Blendedlearning Dengan Strategi Probing-Prompting	Symmetry Pasundan Journal Of Research In Mathematics Learning And Education	Dahlia Fisher S.Pd, M.Pd	2548-2297
78	Peran Fotografi Sebagai Media Komunikasi Visual Di Bidang Humas (Studi Deskriptif Tentang Peran Fotografi Sebagai Media Komunikasi Visual Di Bidang Humas Fisip Unpas (Universitas Pasundan)	Retorika	Yogi Muhamad Yusuf	0852-5757



79	Peran Indonesia Dalam Kerjasama Selatan Selatan Dan Triangular	Jurnal Transborders	Drs Bulbul Abdurrahman	2598-7399
80	Perbandingan Model Pembelajaran Core Dengan Discovery Learning Dalam Pembelajaran Matematika Terhadap Kemampuan Pemecahan Masalah Matematis Dan Self-Regulated Learning Siswa Sma	Symmetry	Risa Mulyanto Putri, Wisma Eliarti	2548-2297
81	Perbandingan Model Pembelajaran Core Dengan Discovery Learning Dalam Pembelajaran Matematika Terhadap Kemampuan Pemecahan Masalah Matematis Dan Self-Regulated Learning Siswa Sma	Symmetry Pasundan Journal Of Research In Mathematics Learning And Education	Dra Wisma Eliyarti M.Pd	2548-2297
82	Pola Komunikasi Antarbudaya Pedagang Etnis Cina Dan Sunda Di Kota Bandung	Retorika	Dhini Ardianti S.Sos, M.I.Kom	0852-5757
83	Profil Penilaian Otentik Pada Perkuliahan Ipa Di Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fkip Universitas Pasundan	Jpsd	Dr. Drs Uus Toharudin M.Pd, Dra Aas Saraswati M.Pd, Moh. Nurhadi S.Pd, M.Pd, Ida Yuyu Nurul Hizqiyah S.Pd, M.Si	2540-9093
84	Ragam Bahasa Penawaran Pedagang Asongan Di Pantai Pangandaran	Jurnal Pesona,	Desti Fatin Fauziyyah S.Pd, M.Pd	2356 - 2080
85	Rancang Bangun Alat Pengering Dengan Sistem Pengeringan Gabungan Perpindahan Panas Tidak Langsung Dan Vakum	Pasundan Food Technology Journal	Jaka Rukmana S.T, M.T	2356-1742
86	Rasio Keuangan Dalam Memprediksi Kondisi Financial Distress Perusahaan Tekstil Dan Garmen	Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen (Jrbm)	Mujibah A Sufyani S.E., M.M.	1979-0600
87	Sanitasi Dalam Bahaya Bencana Banjir, Bagaimana Cara Menanganinya? Studi Di Kecamatan Baleendah, Kabupaten Bandung	Planologi	Furi Sari Nurwulandari S.T, M.T, Dr. Ir Budi Heri Pirngadi M.T, M. Zaenal Ramdhani As Siddiq	2581-0081
88	Studi Kasus Pada Psikologi Pendidikan: Bagaimana Mahasiswa Memiliki Kemampuan Problem Solving? A Case Study In Psychology Education: How Student Have A Problem Solving Skills?	Jurnal Pendidikan Biologi Indonesia	Iwan Setia Kurniawan S.Pd, M.Pd, Dr. Drs Uus Toharudin M.Pd	2527-6204)



89	Studi Laju Deoksigenasi Pada Sungai Cikapundung Untuk Ruas Siliwangi - Asia Afrika, Bandung	Infomatek	Astri Widiastuti Hasbiah S.T, M.Env.Man, Dr Yonik Meilawati Yustiani S.T, M.T	1411-0865
90	The Use Of Financial Literacy For Growing Personal Finance	Jurnal Keuangan Dan Perbankan	Gugum Mukdas Sudarjah S.E., M.T, Mochammad Ridwan S.E., Ak, M.Si, Ardi Gunardi S.E., M.Si	1410-8089

Sumber: Lembaga Penelitian, 2017

Tabel 18. Jurnal Nasional Universitas Pasundan Tahun 2018

No	Judul	Nama Jurnal	Nama Personil	ISSN
1	Analisis Keefektifan Penggunaan Kalimat Dalam Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa Pendidikan Guru Sekolah Dasar	Jpsd	Arifin Ahmad S.Pd, M.Pd, Feby Inggriyani S.Pd, M.Pd, Dr. Dra Titin Nurhayatin M.Pd	2540-9093
2	Aplikasi Asap Cair Dari Tempurung Kelapa Terhadap Umur Simpan Sosis Sapi	Pasundan Food Technology Journal	Dr. Ir Hasnelly M.Sc., Dr. Ir Asep Dedy Sutrisno M.P	2615-1405
3	Berpolitik Sehat Dalam Pilkada Serentak Di Era Serba Digital	Al-Mizan	Dr Saim Aksinuddin S.H, M.H	0852-8310
4	Berpolitik Sehat Menyongsong Pilkada Serentak 2018	Al-Mizan	Maman Budiman S.H., M.H	0852-8310
5	Evaluasi Signifikansi Metode Optimasi Dalam Meminimumkan Biaya Perencanaan Produksi	Infomatek	Dr. Ir. Arum Sari M.T, Akhsani Nur Amalia	1411-0865
6	Harga Dan Proses Terhadap Kepuasan Konsumen Kafe Instamie Di Kota Bandung	Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen	Dr Popo Suryana S.E., Intan Muliasari	2338-2953.
7	Implementasi E-Comics Portable Sebagai Inovasi Media Pembelajaran Bahasa Indonesia	Jurnal Pesona	Desti Fatin Fauziyyah S.Pd, M.Pd, Marlia S.Pd, M.Hum, Dr. Dra Titin Nurhayatin M.Pd	2356-2080
8	Integrasi Etnopedagogi Dalam Mengembangkan Model Pembelajaran Biologi	Jurnal Konseling Dan Pendidikan	Iwan Setia Kurniawan S.Pd, M.Pd	2337-6740
9	Kajian Penambahan Skim Dan Santan Terhadap Karakteristik Yoghurt Dari Whey	Pasundan Food Technology Journal,	Ir Sumartini M.P, Ir Ina Siti Nurminabari M.P	2615-1405
10	Kajian Peningkatan Kualitas Beras Merah (Oryza Nivara) Instan Dengan Cara Fisik	Pasundan Food Technology Journal	Dr. Ir Hasnelly M.Sc., Ir Sumartini M.P	2615-17405



11	Karakteristik Fruit Leather Jambu Biji Merah (Psidium Guajava L) Dengan Jenis Bahan Pengisi	Pasundan Food Technology Journal	Dr. Ir Leni Herliani Afrianti M.P, Dr. Ir Dede Zainal Arief M.Sc.	2615-1405
12	Kesiapsiagaan Masyarakat Kawasan Perkotaan Terhadap Bencana Gempa Bumi	Planologi	Muhammad Arif	2355-6110
13	Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Sesudah Akuisisi Pada Pt Bumi Serpong Damai Tbk	Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen	Dr Ellen Rusliati S.E.	2338-2953.
14	Kreativitas Dan Inovasi Pelaku Kube	Pollistaat	Dr. Yuce Sariningsih S.Sos, M.Si	2579 3861
15	Nomophobia Sebagai Gaya Hidup Mahasiswa Generasi Z	Linimasa (Jurnal Ilmu Komunikasi)	Qisthy Rabathy	2614-0373
16	Optimasi Formulasi Nori Brokoli Dengan Menggunakan Program Design Expert Metoda Mixture D-Optimal	Pasundan Food Technology Journal	Dr. Ir Nana Sutisna Achyadi M.P, Ir Thomas Gozali M.P	2615-1405
17	Penerapan Program Penyuluhan Pada Pembinaan Perilaku Hidup Bersih Dan Sehat (Phbs) Pada Anak Masa Puber Di Tingkat Sekolah Dasar	Infomatek	Ira Endah Rohima S.T, M.Si	1411-0865
18	Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Organisasi Pada Sekolah Menengah Atas (Sma) Dan Sekolah Menengah Kejuruan (Smk) Pasundan	Polistaat	Drs Eden Komarudin M.Si, Dr.	2579 3861
19	Pengaruh Konsentrasi Bahan Pengisi Dan Sodium Tripolyphosphate (Na ₅ p ₃ o ₁₀) Terhadap Karakteristik Sosis Jamur Tiram Putih (Pleurotus Ostreatus)	Pasundan Food Technology Journal	Ir Yusep Ikrawan M.Sc., Ph.D, Iyan Sofyan, Linda Yani	2356-1742
20	Pengaruh Konsentrasi Bahan Pengisi Dan Sodium Tripolyphosphate(Na ₅ p ₃ o ₁₀) Terhadap Karakteristik Sosis Jamur Tiram Putih (Pleurotus Ostreatus)	Pasundan Food Technology Journal	Ir Yusep Ikrawan M.Sc., Ph.D	215-1405
21	Pengaruh Konsentrasi Bubur Buah Dan Tepung Kedelai (Glycine Max) Terhadap Karakteristik Fit Bar Black Mulberry (Morus Nigra L.)	Pasundan Food Technology Journal,	Dr. Ir Nana Sutisna Achyadi M.P, Dr. Ir Yusman Taufik M.P	2615-1405
22	Pengaruh Konsentrasi Serbuk Ekstrak Daun Kelor (Moringa Oliefera Lam) Dan Tingkat Kehalusan Bahan Terhadap Karakteristik Minuman Instan	Pasundan Food Technology Journal	Ir Neneng Suliasih M.P, Dr. Ir Hasnelly M.Sc.	2615-1405



	Serbuk Kacang Hijau (<i>Vigna Radiata L</i>)			
23	Pengaruh Perbandingan Gula Merah Dengan Sukrosa Da Perbandingan Tepung Jagung, Ubi Jalar Dengan Kacang Hijau Terhadap Karakteristik Jenang	Pasundan Food Technology Journal,	Ir Hervelly M.P, Dr Tantan Widianara S.T, M.T	2615-1405
24	Pengaruh Suhu Pengeringan Dan Jenis Jagung Terhadap Karakteristik Teh Herbal Rambut Jagung (<i>Corn Silk Tea</i>)	Pasundan Food Technology Journal	Ir Neneng Suliasih M.P, Dr. Ir Yudi Garnida M.P	2615-1405
25	Pengukuran Laju Pengeringan Jerami Nangka Pada Kondisi Pengeringan Vakum Dan Atmosferik	Pasundan Food Technology Journal,	Jaka Rukmana S.T, M.T	2615-1405
26	Penilaian Postur Operator Dan Perbaikan Sistem Kerja Dengan Metode Rula Dan Reba (Studi Kasus)	Jurnal Teknik Industri	Ir Rizki Wahyuniardi M.T	1907-1434
27	Perilaku Masyarakat Sunda Muslim Dalam Mengonsumsi Produk Halal Di Kota Bandung	Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen	Dr Mulyaningrum S.E., M.Hum	2338-2953.
28	Persepsi Wisatawan Terhadap Fasilitas Objek Wisata Dataran Tinggi Dieng Provinsi Jawa Tengah	Planologi	Fredy Noitolo Zebua	2355-6110
29	Pilar Hukum Demokrasi Yang Berkeadaban	Al-Mizan	Irwan Saleh Indrapraja S.H.	0852-8310
30	Pilkada Langsung Dan Peningkatan Kualitas Demokrasi	Al-Mizan	Drs Deden Ramdhan M.Si	0852-8310
31	Pilkada Serentak Dalam Perspektif Politik Perempuan	Al-Mizan	Dr. Dra Imas Sumiati M.Si	0852-8310
32	Politik Yang Sehat: Melawan Money Politic Dalam Praktek Penyelenggaraan Pilkada	Al-Mizan	Drs Rudi Martiawan M.Si	0852-8310
33	Profil Pemimpin Terpilih Dalam Pandangan Islam	Al-Mizan	Drs Maman M.Ag	0852-8310
34	Promosi Dan Sumber Daya Manusia Terhadap Kepuasan Konsumen Dampaknya Pada Loyalitaskonsumen Di Toko Soes Merdeka	Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen	Wasito S.E., M.T	2338-2953.
35	Rasio Kepemilikan Dan Rasio Efisiensi Terhadap Profitabilitas Dampaknya Pada Nilai Perusahaan	Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen	Dr Azhar Affandi S.E.	2338-2953.
36	Seharkah Janji-Janji Manis Paspol Di Pilkada Serentak 2018	Al-Mizan	Husni Thamrin S.S., M.Hum	0852-8310
37	Senyum Dan Politik Senyum	Al-Mizan	Subaryo S.Pd, M.Pd	0852-8310
38	Siklus Bisnis Politik	Al-Mizan	Acuviarta S.E., M.E	0852-8310
39	Strategi Komunikasi Humas Pemerintah Kota Bandung	Linimasa (Jurnal Ilmu Komunikasi)	Winne Wardiani S.S., M.Si	2614-0373



	Dalam Menanggulangi Sampah Styrofoam			
40	Teknologi Informasi Untuk Efisiensi Pilkada	Al-Mizan	Muhammad Tirta Mulia S.T, M.T	0852-8310
41	Tingkat Pengelolaan Sampah Oleh Masyarakat Di Kawasan Perkotaan Ciwidey	Planologi	Deden Syarifudin S.T, M.T	2355-6110

Sumber: Lembaga Penelitian, 2018

Lampiran 5. Buku Ajar

Tabel 19. Buku Ajar Tahun 2015

No	Nama Lengkap	Judul	Penerbit	Fakultas
1	Dr. Drs. Ade Priangani, M.Si	Manajemen Perbatasan	Fisip Unpas Press	FISIP
2	Dr. Anthon Freddy Susanto, S.H., M.Hum	Kritik Nalar Hukum	LoGoz	FH
3	Dr. Anthon Freddy Susanto, S.H., M.Hum	Penelitian Hukum	Setana Press	FH
4	Ardi Gunardi, S.E., M.Si	Manajemen Portofolio dan Investasi	Unpas Press	FEB
5	Dr. Jaja Suteja, S.E., M.Si	EViews dalam riset manajemen keuangan	Unpas Press	FEB
6	Dr. Jaja Suteja, S.E., M.Si	Manajemen Keuangan Perusahaan	Unpas Press	FEB
7	Dr. Jaja Suteja, S.E., M.Si	Manajemen Modal Kerja	Unpas Prrss	FEB
8	Drs. Jaka Permana, M.M.	bahan dan Media Pembelajaran IPS	Sarwayasa Print Bandung	FKIP
9	Dr. Rd. Dewi Asri Yustia, S.H., M.H	Pengantar Advokasi Mandiri Penyelesaian Kasus Kekerasan Rumah Tangga	Lemlit Unpas Press	FH
10	Drs. Teddy Hikmat Fauzi, M.Si	Pengantar Pasar Uang dan Pasar Modal	Universitas Pasundan Press Bandung	FISIP
11	Dr. Ir Tjutju Tarliah Dimiyati	cara Mudah Memahami Operations Research Melalui Soal Jawab	Sinar Baru Algensindo	FT
12	Tuti Rastuti, S.H., M.H	Seluk Beluk Perusahaan Hukum Perusahaan	Refika Aditama	FH
13	Drs. Zaenal Abidin, M.Ag	Pendidikan Karakter Berbasis Nilai-Nilai Qur'an (Pendekatan Teoritas dan Praktis)	FT-Unpas Press	FT

Sumber: Lembaga Penelitian, 2018



Tabel 20. Buku Ajar 2016

No	Nama Lengkap	Judul	Fakultas
1	Dr. Abdul Maqin, S.E.	Pengantar Ilmu Ekonomi Mikro	FEB
2	Dr. Erni Rusyani, S.E., M.M.	Optimalisasi Kinerja Perusahaan Berbasis Etika	FEB
3	Dr. Horas Djulius, S.E.	Preparing Textile Industry's Labor To Achieve Knowledge Spillover From Foreign Direct Investment Firms	FEB
4	Dr. Jaja Suteja, S.E., M.Si	Kajian Struktur Kepemilikan Perusahaan Terbuka di Indonesia	FEB
5	Dr. Jaja Suteja, S.E., M.Si	Kebijakan Deviden dan Tata Kelola Perusahaan	FEB
6	Dr. Jaja Suteja, S.E., M.Si	Manajemen Risiko Perusahaan Pendekatan Konsep	FEB
7	Dr. Drs Kamal Alamsyah, M.Si	Kebijakan Publik : Konsep Dan Aplikasi	FISIP
8	Drs. Ramlan, M.Sn	Bahan dan Media Pembelajaran Matematika	FKIP
9	Drs. Ramlan, M.Sn	Kebudayaan Sunda	FKIP
10	Drs. Ramlan, M.Sn	Pembelajaran Seni Tari & Drama Untuk membentuk karakter Peserta Didik Sekolah Dasar	FKIP
11	Dr. Rully Indrawan, S.E., M.Si	Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Campuran	FEB
12	Dr. Subarsyah, S.H., M.M.	Politik Hukum Tata Kelola Kepelabuhanan Nasional	FH
13	Drs. Toto Sutarto Gani U., M.Pd	Pengantar Biologi Sel	FKIP
14	Uum Murfiah, S.Ag, M.Pd	Pembelajaran Terpadu Teori dan Praktik Terbaik di Sekolah	FKIP
15	Drs. Zaenal Abidin, M.Ag	Pengembangan Metode Pendidikan Karakter Islami	FT

Sumber: Lembaga Penelitian, 2016

Tabel 21. Buku Ajar 2017

No	Nama Lengkap	Judul	Fakultas
1	Dr. Dra. Ine Mariane, M.Si, Dr	Human Relations	FISIP
2	Iwan Satibi, S.Sos, M.Si	Metode Penelitian Administrasi Publik	FISIP
3	Dr. Maun Jamaludin, S.T, M.Si	Teknologi Informasi & Komunikasi	FISIP
4	Dra. Mia Nurkanti, M.Kes	Teori dan Aplikasinya Mikrobiologi	FKIP
5	Mimi Halimah, S.Pd, M.Si	Rumah Kupu-Kupu Sebagai Media Pembelajaran Biologi	FKIP
6	Rosikin	Dilematika Perkembangan Seni Ajeng	FISS
7	Dr. Ir Sutarman, M.Sc	Dasar-Dasar manajemen Logistik	FT



8	Dr. Wawan Setiawan, S.Sos, M.Sn	Olah Raga Ilustrasi Sunda	FISS
9	Dr. Drs Yaya Mulyana, M.Si	Kapita Selekt (Manusia, alam, dan Budaya Sunda)	FISIP

Sumber: Lembaga Penelitian, 2017

Lampiran 6. Hak Kekayaan Intelektual

Hasil penelitian dosen Universitas Pasundan telah diaplikasikan dan didaftarkan sebagai Hak Kekayaan Intelektual. Berikut adalah data dari Hak Kekayaan Intelektual dosen Universitas Pasundan yang sudah didaftarkan mulai dari tahun 2015 s/d 2017, sebagai berikut:

Tabel 22. Hak Kekayaan Intelektual 2016

No	NIDN	Nama Lengkap	Judul HKI	Jenis HKI	Status HKI
1	0018016102	Dr. Dra Mia Nurkanti M.Kes	Mikro Biologi	Hak Cipta	Terdaftar
2	0018016102	Dr. Dra Mia Nurkanti M.Kes	Panduan Pelatihan Penulisan Karya Ilmiah	Hak Cipta	Terdaftar
3	0018016102	Dr. Dra Mia Nurkanti M.Kes	Pengantar Anatomi Fisiologi Tubuh Manusia	Hak Cipta	Terdaftar
4	0411066901	Dr. Drs Ade Priangani M.Si	Ekonomi Politik Dan Bisnis Internasional	Hak Cipta	Terdaftar
5	0030105601	Dr. Drs Bambang Heru Purwanto	Panduan Implementasi Lesson Study Dalam Pembinaan Dan Peningkatan Keprofesionalan Guru	Hak Cipta	Terdaftar
6	0020065902	Dr. Drs Dadang Iskandar M.Pd	Penelitian Tindakan Kelas Dan Publikasinya	Hak Cipta	Terdaftar
7	0429076401	Dr. Drs Yaya Mulyana M.Si	Dinamika Sistem Politik Indonesia	Hak Cipta	Terdaftar
8	0404046202	Dr Ellen Rusliati S.E.	Modul Perbankan	Hak Cipta	Terdaftar
9	0404126902	Dr Elvira Zeyn S.E., M.Si	Praktika Akuntansi Keuangan	Hak Cipta	Terdaftar
10	0404126902	Dr Elvira Zeyn S.E., M.Si	Praktika Akuntansi Keuangan	Hak Cipta	Terdaftar
11	0003026202	Dr Erni Rusyani S.E., M.M.	Business Ethics (Etika Bisnis)	Hak Cipta	Terdaftar
12	0003026202	Dr Erni Rusyani S.E., M.M.	Organization Culture Budaya Organisasi Dalam Perspektif Ekonomi Dan Bisnis	Hak Cipta	Terdaftar



13	0422055701	Dr. Ir Tjutju Tarliah Dimiyati M.Si	Cara Mudah Memahami Operations Research Melalui Soal Jawab	Hak Cipta	Terdaftar
14	0431106901	Dr Rd Dewi Asri Yustia S.H., M.H	Pengantar Advokasi Mandiri	Hak Cipta	Terdaftar
15	0422076203	Drs Teddy Hikmat Fauzi M.Si	Manajemen Bisnis	Hak Cipta	Terdaftar
16	0428086301	Drs Zaenal Abidin M.Ag	Pendidikan Karakter	Hak Cipta	Terdaftar
17	0416056701	Dr. Yuce Saringsih S.Sos, M.Si	Penuntun Belajar Mengemudi	Hak Cipta	Terdaftar
18	0402107003	Ir Bram Andryanto M.T	Pengolahan, Data Statistik, Antropometri, Ergostat	Hak Cipta	Terdaftar
19	0402107003	Ir Bram Andryanto M.T	Simulasi Dan Pengolahan Data Statistik (Integrated Statistical Simulation (Iss)	Hak Cipta	Terdaftar
20	9904210994	Ottih Rostojati M.Si	Sistem Sosial Budaya Indonesia	Hak Cipta	Terdaftar
21	9904210994	Ottih Rostojati M.Si	Topik Khusus Kebudayaan Dan Masyarakat Sunda	Hak Cipta	Terdaftar
22	0415036504	Rosikin S.Sn, M.Sn	Konsep Penyajian 3 Komposisi Musik Etnik	Hak Cipta	Terdaftar
23	0415036504	Rosikin S.Sn, M.Sn	Tarian Soja Kreasi Dalam Iringan Gending Ngarak Seni Ajeng Khas Karawang	Hak Cipta	Terdaftar

Sumber: Lembaga Penelitian, 2016

Tabel 23. Hak Kekayaan Intelektual 2017

No	NIDN	Nama Lengkap	Judul HKI	Jenis HKI	Status HKI
1	0414027802	Cita Tresnawati S.Pd, M.Pd	Project Scientific	Hak Cipta	Terdaftar
2	0417056901	Dr Anthon Freddy Susanto S.H., M.Hum	Hukum Dari Consilience Ke Paradigma Hukum Konstruktif Transgresif	Hak Cipta	Terdaftar



3	0417056901	Dr Anthon Freddy Susanto S.H., M.Hum	Kritik Nalar Hukum	Hak Cipta	Terdaftar
4	0417056901	Dr Anthon Freddy Susanto S.H., M.Hum	Kritik Teks Hukum	Hak Cipta	Terdaftar
5	0417056901	Dr Anthon Freddy Susanto S.H., M.Hum	Penelitian Hukum Transformatif Partisipatoris	Hak Cipta	Terdaftar
6	0409065901	Dra Rd Elly Komala M.Si, Doktor	Komunikasi Ahli Maxrifat	Hak Cipta	Terdaftar
7	0027046102	Dra Yuyun Yuningsih M.Si, Dr	Perlindungan Sosial Pekerja Anak	Hak Cipta	Terdaftar
8	0424126901	Dr. Dra Imas Sumiati M.Si	Statistik	Hak Cipta	Terdaftar
9	0018016102	Dr. Dra Mia Nurkanti M.Kes	Mikro Biologi	Hak Cipta	Terdaftar
10	0018016102	Dr. Dra Mia Nurkanti M.Kes	Panduan Program Pembelajaran Ipa Mivi Pada Konsep Pengelolaan Sampah Organik	Hak Cipta	Terdaftar
11	0018016102	Dr. Dra Mia Nurkanti M.Kes	Pengantar Anatomi Fisiologi Tubuh Manusia	Hak Cipta	Terdaftar
12	0011046201	Dr. Dra Titin Nurhayatin M.Pd	E-Comics Portable Bahasa Indonesia Kls 7	Hak Cipta	Terdaftar
13	0415026201	Dr. Drs Ali Anwar M.Si	Ensiklopedi Mini Sosiologi	Hak Cipta	Terdaftar
14	0415026201	Dr. Drs Ali Anwar M.Si	Islam & Sain Moedrn	Hak Cipta	Terdaftar
15	8878850017	Dr. Drs Asep Saefudin M.Si	Citra Indonesia Di Mata Dunia	Hak Cipta	Terdaftar
16	0014055301	Dr. Drs Soleh Suryadi M.Si	Administrasi Publik & Otonomi Daerah	Hak Cipta	Terdaftar
17	0029105601	Dr. Drs Toto Sutarto Gani U M.Pd	Etnosains Dalam Masyarakat Sunda	Hak Cipta	Terdaftar
18	0029105601	Dr. Drs Toto Sutarto Gani U M.Pd	Pengantar Biologi Sel	Hak Cipta	Terdaftar
19	0408077101	Dr Horas Djulius S.E.	Preparing Textile Industry's Labor To Achieve Knowledge Spillover From Foreign Direct Investmen Firms	Hak Cipta	Terdaftar
20	0410036001	Dr Ikin Sodikin M.Si	Dpd Mewakili Siapa	Hak Cipta	Terdaftar



21	0410036001	Dr Ikin Sodikin M.Si	Kebijakan, Pelayanan Dan Kepentingan Publik	Hak Cipta	Terdaftar
22	0410036001	Dr Ikin Sodikin M.Si	Pemikiran & Kekuatan Politik Indonesia	Hak Cipta	Terdaftar
23	0410036001	Dr Ikin Sodikin M.Si	Reposisi Administrasi Negara	Hak Cipta	Terdaftar
24	0415066903	Dr Jaja Suteja S.E., M.Si	Financial And Non- Financial Policies: An Examining Agency Theory In Indonesia	Hak Cipta	Terdaftar
25	0415066903	Dr Jaja Suteja S.E., M.Si	Kajian Struktur Kepemilikan Perusahaan Terbuka Di Indonesia	Hak Cipta	Terdaftar
26	0420066303	Dr Siti Rodiah S.H., M.H	Rahasia Dagang Dalam Hak Kekayaan Intelektual	Hak Cipta	Terdaftar
27	0420066303	Dr Siti Rodiah S.H., M.H	Usaha Mikro, Kecil, Dan Menengah (Umkm) Dalam Perekonomian Di Indonesia	Hak Cipta	Terdaftar
28	0408056002	Dr Subarsyah S.H., M.M.	Psikologi Hukum	Hak Cipta	Terdaftar
29	0414097801	Ida Yuyu Nurul Hizqiyah S.Pd, M.Si	Panduan Pembinaan Softskill Bagi Mahasiswa	Hak Cipta	Terdaftar
30	0414097801	Ida Yuyu Nurul Hizqiyah S.Pd, M.Si	Panduan Penilaian Autentik	Hak Cipta	Terdaftar
31	0406107801	Mimi Halimah S.Pd, M.Si	Keanekaragaman Kupu-Kupu Di Kebun Botani Universitas Pendidikan Indonesia	Hak Cipta	Terdaftar
32	0406107801	Mimi Halimah S.Pd, M.Si	Rumah Kupu-Kupu Sebagai Pembelajaran Biologi	Hak Cipta	Terdaftar
33	0406107801	Mimi Halimah S.Pd, M.Si	Teknik Rearing Kupu-Kupu	Hak Cipta	Terdaftar
34	0402047002	Muhammad Budiana S.Ip, M.Si	Ibm Kerajinan Alat Musikkesenian Sunda Kota Bandung	Hak Cipta	Terdaftar
35	0412067604	Uum Murfiah S.Ag, M.Pd	Pembelajaran Terpadu	Hak Cipta	Terdaftar
36	0419097001	Yayan Mulyana S.Sos, M.Si	Strategi Dan Kebijakan	Hak Cipta	Terdaftar



Sumber: Lembaga Penelitian, 2017

Tabel 24. Hak Kekayaan Intelektual 2018

No	NIDN	Nama Lengkap	Judul HKI	Jenis HKI	Status HKI
1	0402086801	Dr. Dra Ine Mariane M.Si.	Azas-Azas Manajemen	Hak Cipta	Terdaftar
2	0402086801	Dr. Dra Ine Mariane M.Si.	Human Relations	Hak Cipta	Terdaftar
3	0021016802	Dr. Dra R Poppy Yaniawati M.Pd	Panduan Penggunaan Elearning Untuk Siswa/User	Hak Cipta	Terdaftar
4	0021016802	Dr. Dra R Poppy Yaniawati M.Pd	Petunjuk Penggunaan Elearning Admin/Teacher	Hak Cipta	Terdaftar
5	0429076401	Dr. Drs Yaya Mulyana M.Si	Kapita Selekt, a, Manusia, Alam, Dan Budaya Sunda	Hak Cipta	Terdaftar
6	0420106601	Dr Maun Jamaludin S.T, M.Si	Teknologi Informasi & Komunikasi	Hak Cipta	Terdaftar
7	0420106601	Dr Maun Jamaludin S.T, M.Si	Teori Pengambilan Keputusan Kualitatif Dan Kuantitatif	Hak Cipta	Terdaftar
8	0026036102	Dr Rully Indrawan S.E., M.Si	Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kuantitatif, Dan Campuran	Hak Cipta	Terdaftar
9	0408056002	Dr SUBARSYAH S.H., M.M.	Sosiologi Hukum Mengenal Makna Realitas Dan Capaian	Hak Cipta	Terdaftar
10	0428086301	Drs Zaenal Abidin M.Ag	Pendidikan Karakter Perspektif Tafsir Modern	Hak Cipta	Terdaftar
11	0414067002	Heri Erlangga S.Sos, M.Pd	Kepemimpinan Dengan Spirit Technopreneurship	Hak Cipta	Terdaftar
12	0414067002	Heri Erlangga S.Sos, M.Pd	Semangat Kewirausahaan Di Perguruan Tinggi	Hak Cipta	Terdaftar

Sumber: Lembaga Penelitian, 2018

Lampiran 7. Kerjasama Internasional

Tabel 25. Kerjasama Internasional

No	Kerjasama Internasional
----	-------------------------



1	Riset bersama antara Fakultas Hukum dan Fakulti Undang-Undang Universitas Kebangsaan Malaysia (UKM)
2	Pertukaran mahasiswa antara Universiti Malaya (UM) dan Universitas Pasundan (UNPAS)
3	Kerjasama Fakultas Perakunan Universiti of Technology Mara (UiTM) dengan program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pasundan (UNPAS)
4	Program bersama (Join Research) antara Universiti Malaya (UM) dan Universitas Pasundan (UNPAS)
5	Proyek kerjasama pemberdayaan masyarakat hasil potensi laun dan pertanian, kerjasama antara JICA dan UNPAS
6	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Guangxi Normal University of P. R. China dalam rangka pembukaan Dual Degree, Program Bahasa Indonesia
7	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Adam Mickiewicz University Polandia dalam rangka pertukaran mahasiswa S-1 dan S-3
8	Kerjasama dengan Curtin of Technology University, Australia
9	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Guangdong University of Foreign Studies
10	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Adam Mickiewicz University Poznan, Poland
11	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Hebei Normal University
12	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Guangxi Normal University of China
13	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Guangxi Normal University of China
14	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan China Tree Gorges University
15	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Liuphansui Normal College-China
16	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Beijing
17	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Angeles University Foundation-Philippines
18	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Panasastra University-Cambodia
19	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Guizhon University-China
20	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan dengan Yunan Normal University-China
21	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Hamamatsu University of Japan
22	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Shizouka University Japan
23	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Shizouka College of Foreign Language
24	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Jonan Denki Industry co, Ltd and Genki Gakuen Japan
25	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan North Star Development Vilage South Korea, Pilot Project for U-Learning and UBT Platform
26	Kerjasama antara Universitas Pasundan denganKyungdong University Korea
27	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Fiji National University (FNU) Republik Fiji
28	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Northern of University Philippines
29	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Heichy University, P. R. China
30	Clinic Legal Education (CLE) Fakultas Hukum Universitas Pasundan kerjasama TIFFA FOUNDATION, OSJI, ILRC dan Mitra CLE di Afrika Selatan, Swedia, Hungaria, Switzerland dan negara-negara ASEAN University
31	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Don Mariano Marcos Memorial State University, Philippines



32	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Mongolian University of Science and Technology, Mongolia
33	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Changwon University, South Korea (Program Solar System)
34	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Korea National Open University (KNOU) dalam program pembelajaran bahasa Korea dan studi wilayah/budaya korea
35	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Hallym Polytechnic University, South Korea
36	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan University of Derby, U. K.
37	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Kanazawa University, Japan
38	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Universiti Sains Malaysia
39	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Chonbuk National University, South Korea
40	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Dong-A University, South Korea
41	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Youngsan University, South Korea
42	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Zhejiang University, P. R. China
43	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Universiti Utara Malaysia
44	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Universiti Malaysia Sabah
45	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Monash University, Victoria, Australia
46	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Aisa University, Taiwan
47	Kerjasama antara dengan Lembaga Sertifikasi Profesi tingkat Internasional (American Academy) tahun 2016
48	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Global Illuminator
49	Kerjasama antara Universitas Pasundan dengan Algebra University Croatia, Kroasia

Sumber: Buku Panduan Universitas Pasundan, 2018

Lampiran 8. Rencana Kerja Lembaga Penelitian

Perencanaan program kerja Lembaga Penelitian Universitas Pasundan disusun sesuai dengan tugas dan fungsi Lembaga Penelitian. Tujuan disusunnya program kerja Lembaga Penelitian ini adalah untuk menunjang dan meningkatkan dosen-dosen Universitas Pasundan dalam bidang penelitian, riset dan pengabdian pada masyarakat sehingga dosen-dosen dapat mengaplikasikan Tridharma Perguruan Tinggi. Berikut adalah rencana program kerja Lembaga Penelitian dari tahun 2018 s/d tahun 2021:

Tabel 26. Rencana Kerja Tahun 2018

No	Komponen Dana Manajemen	Kegiatan	Rincian Kegiatan	Bulan												
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Penjaminan mutu dan SDM	1. Desain pengembangan dokumen SOP	1. SOP Desk Evaluasi Proposal													
			2. SOP Pendanaan Internal													
			3. SOP Monev Internal													



		9. Prosiding	Prosiding terindex scopus																		
		10. Publikasi pada media masa	1. Harian Nasional Kompas																		
	2. HU. Pikiran Rakyat (koran nasional)																				
	3. Mangle, Galura, Sunda Midang, Tribun dsj																				
		11. Administrasi dana kepakaran	Admnistrasi dana kepakaran																		
8	Tata Kelola Jurnal	1. Program Pengembangan Rumah Jurnal	1. Workshop pembentukan, pengembangan dan tata kelola jurnal elektronik																		
			2. Pengembangan Indonesian Citation Index (ICI)																		
			3. Workshop hibah internasionalisasi jurnal bagi pengelola jurnal																		
			4. Workshop jurnal terindeks (Scopus, Thomson, DOAJ)																		
			5. Workshop internasionalisasi jurnal bagi pengelola jurnal																		
			6. Workshop penyusunan instrumen akreditasi jurnal																		
			7. Workshop untuk mendapatkan insentif publikasi internasional																		
			8. Workshop e-book																		
		2. Percepatan Program Kemenristek dikti	1. OJS Cloud																		
			2. Pelatihan penerapan aplikasi jurnal elektronik																		
			3. Asistensi tata kelola jurnal terakreditasi																		
			4. Asistensi tata kelola jurnal internasional																		
			5. Workshop Bantuan peengelolaan jurnal elektronik																		
			6. Pelatihan untuk mendapatkan																		

		peningkatan kapasitas peneliti secara langsung	2. Sosialisasi penerbitan buku																				
			3. Sosialisai Sinta																				
			4. Pertemuan rutin dengan kapuslit																				
7	Penghargaan	1. Karya ilmiah	1. Makalah prosiding dlm negeri (ISSN/ISBN)																				
			2. Makalah prosiding dlm negeri (ISSN/ISBN) bkn pembicara																				
		2. Produk	1. Penghargaan produk hasil penelitian																				
				3. HKI	1. HKI/PATENT sertifikat Humkam																		
		4. Implementasi hasil penelitian	1. Pengembangan unit bisnis																				
				5. Karya lain yang berkaitan langsung akibat dari luaran atau outcome penelitian secara langsung	1. Pemakalah pd seminar int yg masuk prosiding LN																		
			2. Pemakalah pada seminar nasional																				
		6. Pembuatan buku ajar/teks	1. Buku ajar (min 200 hal), ISSN/ISBN																				
				7. Publikasi internasional pada jurnal	1. Jurnal Terindeks Scopus/Thomson Q1: \$1500 (\$1= Rp. 13.500)																		
		2. Jurnal Terindeks Scopus/Thomson Q2 = \$1250 (\$1= Rp. 13.500)																					
		3. Jurnal Terindeks Scopus/Thomson Q3 = \$1000 (\$1= Rp. 13.500)																					
		4. Jurnal Terindeks EBSCO/DOAJ																					
		5. Jurnal internasional tidak Terindeks																					
		6. Penerbitan di Sampurasun Journal	7. Penerbitan di Journal of Economic Empowerment Strategy (JEES)																				
				8. Publikasi nasional pada jurnal	1. Terakreditasi nasional Dikti																		
			2. Jurnal tidak terakreditasi																				
		9. Prosiding	Prosiding terindex scopus																				
				10. Publikasi pada media masa	1. Harian Nasional Kompas																		
			2. HU. Pikiran Rakyat (koran nasional)																				

Tabel 28. Rencana Kerja Tahun 2020

No	Komponen Dana Manajemen	Kegiatan	Rincian Kegiatan	Bulan																
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
1	Penjaminan mutu dan SDM	1. Desain pengembangan dokumen SOP	1. SOP Desk Evaluasi Proposal	█																
			2. SOP Pendanaan Internal		█	█														
			3. SOP Monev Internal		█	█	█													
			4. SOP Dana Kepakaran				█	█	█											
			5. SOP Rekrutmen Reviewer		█	█	█													
			6. SOP Penyampaian penelitian internal		█	█	█	█	█											
			7. SOP Pengusulan HKI		█	█	█	█	█	█										
			8. SOP Pengajuan space di rumah jurnal		█	█	█	█	█											
			9. SOP Penerbitan buku ajar		█	█	█	█	█											
			10. SOP Paparan Proposal		█	█	█	█	█	█										
			11. SOP Kerjasama penelitian		█	█	█	█	█											
				2. Peningkatan wawasan dan skill staf administrasi untuk pengelolaan administrasi melalui kegiatan-kegiatan (sosialisasi, workshop, FGD dan Pelatihan)	1. Pelatihan pengoperasian OJS							█								
		2	Rekrutmen penilai internal	Proses rekrutmen penilai/reviewer internal	1. Upgrading kemampuan review dalam menilai proposal								█							
3	Koordinasi Seleksi usulan kegiatan dengan Fakultas (Desentralisasi)	Kegiatan proses review proposal di seluruh tahapan seleksi ataupun pendanaan yang muncul akibat proses rekrutmen reviewer eksternal-nasional yang diperbantukan	1. Persiapan							█	█	█								
			2. Desk Evaluasi							█	█	█								
			3. Pembahasan								█	█	█							
			4. Penetapan pemenang								█	█	█							
4	Monev internal	Rangkaian proses kegiatan dalam rangka penyelenggaraan monev internal penelitian	1. Rapat Persiapan 2. Evaluasi monev							█	█	█								
5	Tindak lanjut hasil penelitian	1. Proses pengusulan HKI	1. Pengusulan Patent					█												
			2. Pengusulan hak cipta					█												

			8. SOP Pengajuan space di rumah jurnal																			
			9. SOP Penerbitan buku ajar																			
			10. SOP Paparan Proposal																			
			11. SOP Kerjasama penelitian																			
		2. Peningkatan wawasan dan skill staf administrasi untuk pengelolaan administrasi melalui kegiatan-kegiatan (sosialisasi, workshop, FGD dan Pelatihan)	1. Pelatihan pengoperasian OJS																			
2	Rekrutmen penilai internal	Proses rekrutmen penilai/reviewer internal	1. Upgrading kemampuan review dalam menilai proposal																			
3	Koordinasi Seleksi usulan kegiatan dengan Fakultas (Desentralisasi)	Kegiatan proses review proposal di seluruh tahapan seleksi ataupun pendanaan yang muncul akibat proses rekrutmen reviewer eksternal-nasional yang diperbantukan	1. Persiapan																			
			2. Desk Evaluasi																			
			3. Pembahasan																			
			4. Penetapan pemenang																			
4	Monev internal	Rangkaian proses kegiatan dalam rangka penyelenggaraan monev internal penelitian	1. Rapat Persiapan 2. Evaluasi monev																			
5	Tindak lanjut hasil penelitian	1. Proses pengusulan HKI	1. Pengusulan Patent																			
			2. Pengusulan hak cipta																			
		2. Penerbitan bahan ajar atau buku	1. Pelatihan penulisan buku ajar																			
			2. Pelatihan penulisan buku teks																			
			3. Workshop e-book																			
		3. Pendanaan keikutsertaan dalam seminar	1. Seminar nasional																			
			2. Seminar internasional																			
		4. Pengembangan unit produksi/unit bisnis	1. Dana stimulan pembentukan unit bisnis																			
			2. Dana stimulan pengembangan unit bisnis																			
		6. Mediasi dengan investor/pelaku industri untuk tahapan proses	1. Kontak dengan investor/pelaku industri																			
2. Pengembangan kerja sama																						

